

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561

บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์แอนด์ลีส จำกัด (มหาชน)

ประชุมวันที่ 26 เมษายน 2561 เวลา 14.00 น.

ณ ห้องวิมานเกิพย์ ชั้น ๓ โรงแรมแแทบิบาร์ ริเวอร์ไซด์ ถนนเพชรบุรีที่ 3

แขวงบางไครล์ เขตบางกอกแหลม กรุงเทพมหานคร

เริ่มประชุมเวลา 14.00 นาฬิกา

ว่าที่ร้อยตรีนพพล ศักดิ์ทอง เลขาธุการบริษัท ได้กล่าวแนะนำตัวและแนะนำ นางสาวพรพรรณ สัตตวัตรกุล ผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงิน หลังจากนั้นได้แนะนำสถานที่จัดการประชุม สิ่งอำนวยความสะดวกทางหน้าไฟ และกล่าวเชิญ นายพิเทพ จันทร์เสรีกุล ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม ได้กล่าวเปิดประชุมต้อนรับผู้ถือหุ้น โดยได้แนะนำกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯที่มาร่วมประชุม ดังนี้

1. นายพิชิต	จันทร์เสรีกุล	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
2. นายนารุณ	เจ้าหน้าที่	กรรมการ
3. นายชัยวัฒน์	อัศวินทรงกุร	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
4. นางสุภาภรณ์	จิตต์มิตรภาพ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
5. รองศาสตราจารย์ด็อกเตอร์พสุ เดชะรินทร์		กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
6. นางสาวโสรยา	ตินตะสุวรรณ	ผู้สอบบัญชี
7. นางสาวสุลิด	อดาสิร่าง	ผู้สอบบัญชี
8. นางรุ่งกิพย์	แจ้งศรีสุน	ผู้สอบบัญชี
9. นายทักษิณ	จันทร์เสรีกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายสนับสนุนธุรกิจ
10. นางสาวพรพรรณ	สัตตวัตรกุล	ผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงิน
11. ว่าที่ร้อยตรีนพพล	ศักดิ์ทอง	เลขาธุการบริษัท/ผู้จัดรายงานประชุม

ก่อนเริ่มดำเนินการประชุม ประธานฯแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า มีผู้ถือหุ้นมาประชุมด้วยตนเองและมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน รวมทั้งสิ้น 58 ราย นับจำนวนหุ้นที่ถือรวมเป็นจำนวนหุ้น 210,646,101 หุ้น ซึ่งเท่ากับร้อยละ 84.26% ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ ครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัท และขอให้เลขาธุการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการจัดการประชุม ซึ่งก่อนจะเข้าสู่วาระการประชุม เลขานุการฯได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบว่า ตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม บริษัทฯได้แจ้งการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในครั้งนี้ให้ผู้ถือหุ้นทราบ 3 ทาง ดังนี้ คือ

1. ส่งหนังสือเชิญประชุมทางจดหมายลงทะเบียนไปยังผู้ถือหุ้นทุกท่าน
2. ลงประกาศโฆษณาการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์รายวัน ข่าวหุ้น ฉบับลงวันที่ 18, 19 และ 20 เมษายน 2561 ที่ผ่านมา รวม 3 ฉบับ
3. ส่งข้อความเกี่ยวกับการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นไปยังระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเห็นว่าเป็นประโยชน์แก่บริษัท เพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และเพื่อเป็นการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดำเนินถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้น บริษัทฯจึงมีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อการสรรหาและเลือกตั้งเป็น



กรรมการตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด ทั้งหมดนับบริษัทได้เปิดโอกาสผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทและหมวดเขตเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2561 ที่ผ่านมาและจากการตรวจสอบไม่พบว่ามีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอเข้ามา

ต่อจากนั้น เอกสารนี้ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบบริการนับคะแนนเสียงจากที่ประชุม คือ จะขอันบุกคัดแหนะ เสียง ทั้งผู้ที่ไม่เห็นด้วย ผู้ที่คงความเห็นเดิม หรือผู้ที่ไม่ลงคะแนนในบัตรลงคะแนนเสียง จะถือว่าคุณมติ และสรุปคะแนนในแต่ละหารือต่อไป และเพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใสและสอดคล้องกับแนวทางที่ตั้งไว้ในภารกิจ ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจะจัดทำเบียร์ บริษัทฯ ได้เชิญผู้แทนจากบริษัทที่ปรึกษากฎหมาย บริษัทสำนักกฎหมายบัญชา แสงจันทร์ จำกัด คือ คุณเนรศ ปาลกะวงศ์ ณ อยุธยา ร่วมเป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนนเสียง และนอกจากนี้ สมาคมผู้ส่งเสริมลงทุนไทย ได้ส่งตัวแทนเป็นอาสาพิทักษ์สิทธิ์ผู้ถือหุ้นคือ คุณปุญชรสม์ พรวัฒนศิริกุล เข้าร่วมประชุม ในครั้งนี้ด้วย หลังจากที่ประชุมเห็นชอบด้วยกันบริการนับคะแนนดังกล่าว เอกสารนี้จึงขอเริ่มการพิจารณาเรื่องดังๆ ตามระเบียบวาระต่อไปนี้

#### วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560

เอกสารนี้เสนอให้ที่ประชุมพิจารณารับทราบรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2560 ดังปรากฏรายละเอียดตามสำเนารายงานการประชุมที่จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญประชุมแล้ว จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณา

เอกสารนี้ สอบถามที่ประชุมว่า มีผู้ถือหุ้นท่านใดมีข้อสงสัย หรือต้องการซักถามประการใดหรือไม่  
ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามเพิ่มเติม

ที่ประชุมพิจารณาและออกเสียงลงคะแนน

เอกสารนี้ ประกาศผลการนับคะแนน

มติ ที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว มีมติโดยคะแนนเสียงเป็นเอกฉันท์ด้วยคะแนนเสียงเห็นด้วยทั้งหมด 210,646,101 เสียง รับรองรายงานประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2560

#### วาระที่ 2 พิจารณารายงานของคณะกรรมการเสนอต่อที่ประชุมแสดงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี ที่ผ่านมา

เอกสารนี้เสนอต่อที่ประชุมพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยขอให้ประธานฯ เป็นผู้นำเสนอเพื่อประกอบการพิจารณา ประธานฯ ได้นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมาตามรายละเอียดที่ปรากฏในหนังสือรายงานประจำปี 2560 ซึ่งได้ทำรูปแบบนำเสนอเป็นแบบ powerpoint เพื่อให้ที่ประชุมรับทราบว่า

#### ภาพรวมธุรกิจเด่น

ภาพรวมของอุตสาหกรรมรถเช่า หากมองย้อนหลังกลับไปก็จะเห็นว่าการเติบโตของสินทรัพย์จะเติบโตขึ้นเรื่อยๆ หากดูในปี 2559 จะเห็นได้ว่า มีมูลค่าสินทรัพย์ถาวร หกหมื่นสองพันล้านบาท ซึ่งจะส่งผลต่อเนื่องถึงปี 2560 ที่ มีมูลค่าถึงหกหมื่นแปดพันล้านบาทซึ่งยอดการเจริญเติบโตนี้ ปีละ 8-9% น่าจะเป็นไปจนถึงปี 2561 คือประมาณมูลค่า เจ็ดหมื่นสามพันล้านบาท ซึ่งเป็นกระแสจากลูกค้าต้องการ outsource ที่ต้องการตัดภาระในด้านการบริหาร ค่าใช้จ่ายรถยนต์ เช่นเดียวกันมีผู้ประกอบการเพียง 10 รายเท่านั้นที่ครอบคลุมสัดส่วนตลาดถึง 80 % ผู้ประกอบการรายใหม่ๆ แทบไม่มีเลย หรือมี อาจจะเพียง 1 รายเท่านั้น และบางรายมีการพัฒนาฐานรากแบบธุรกิจเป็นแบบ car sharing ซึ่งทางบริษัทเองก็มีความสนใจในธุรกิจนี้ ธุรกิจประเภทนี้ยังเป็นของใหม่มากในประเทศไทย ในต่างประเทศมีเกิดขึ้นแล้ว แต่สำหรับตลาดในประเทศไทยใช้เวลา 2-3 ปีและในส่วนของการดำเนินการของบริษัทเอง มีดังนี้

- การเติบโตด้านสินทรัพย์และรายได้ พอร์ตfolio เมื่อสิ้นปี60 รวม 8,344 คัน
- โครงสร้างรายได้ ค่าเช่าระยะยาว 96% ค่าเช่าระยะสั้น 4%
- กลุ่มลูกค้า เอกชน 85% และเป็นกลุ่มราชการและรัฐวิสาหกิจ 15%
- คันด้วยเครดิต BBB+ ถูกปรับขึ้นเป็น A- โดยทริสเรตติ้ง เมื่อวันที่ 2/10/60  
ซึ่งถือเป็นข้อดีในการทำธุรกิจที่จะได้ดันทุนที่ถูกกลง เพราะที่ผ่านมาบริษัทจะถูกยึดเงินจากสถาบันการเงิน  
แต่ในปีที่ผ่านมาบริษัทก็ได้ออกบอนด์ด้วยตัวเองและถูกยึดเงินด้วยคัดขาดอกเบี้ยที่ถูกกลง
- บริษัทอยู่ บจก.กรุงไทยยอดโน้มบิล หรือ ในชื่อ トイโยต้ากรุงไทย ยูสต์คาร์ มีการเปิดสาขาใหม่ ที่ถนน  
กาญจนากาichel สาขาที่ 4 ถนนกาญจนากาichel ในเดือนเมษายน 2561

#### ธุรกิจ USED CAR

- ยอดขายในตลาดรวมทรงตัว
- การอนุมัติสินเชื่อจากไฟแนนซ์ อยู่ในภาวะทรงตัว
- ยอดขายรถยนต์เพิ่มจาก 2,254 คัน เป็น 2,318 คัน

#### รายได้หลัก KCAR

- รายได้รวม จาก 1,940 ล้านบาท เพิ่มเป็น 2,033 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 4.8% มีรายละเอียดดังนี้
- รายได้ค่าเช่าระยะยาว จาก 1,093 ล้านบาท เพิ่มเป็น 1,108 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.4%
- รายได้ค่าเช่าระยะสั้น จาก 39 ล้านบาท ลดเป็น 38 ล้านบาท ลดลง 1.8%
- รายได้จากการขายรถ Kcar จาก 628 ล้านบาท เพิ่มเป็น 694 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10.5%
- รายได้จากการขายรถ used จาก 178 ล้านบาท เพิ่มเป็น 191 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.2%
- โดยมีกำไรสุทธิ จาก 331 ล้านบาทเพิ่มเป็น 340 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.9%
- (รายละเอียดปรากฏตามภาพที่ 1)

KCAR

#### รายได้หลัก KCAR ปี 59-60

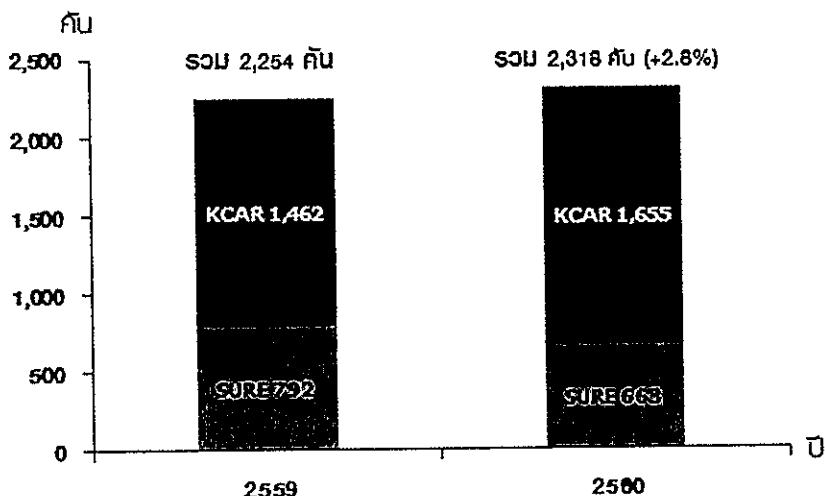
หน่วย: ลบ.

	2559	2560	%
รวมทั้งหมด	1,940	2,033	+4.8%
- รายได้ค่าเช่าระยะยาว	1,093	1,108	+1.4%
- รายได้ค่าเช่าระยะสั้น	39	38	-1.8%
- รายได้จดทะเบียน KCAR	628	694	+10.5%
- รายได้จดทะเบียน Used	178	191	+7.2%
กำไรสุทธิ	331	340	+2.9%

เนื่องจากในปีที่ผ่านมา มีรถของ KCAR หมวดสัญญาณลับเข้ามามาก บริษัทจึงจะมุ่งเน้นขายรถกลุ่มนี้ก่อนรถของ SURE แต่ถึงอย่างนั้นก็ตาม บริษัทก็ยังมียอดเดิบโต จาก 2,254 คัน เป็น 2,318 คัน หรือเพิ่ม 2.8% (รายละเอียดปรากฏตามภาพที่ 2)

**KCAR**

### ยอดขายรถ Used Car



ต่อจากนั้น เลขานุการฯ สอดความที่ประชุมว่า มีผู้ถือหุ้นท่านได้มีข้อสงสัยหรือต้องการซักถามประการใด หรือไม่

- คุณพรชัย(ผู้ถือหุ้น)  
ประธานฯ      ปีที่แล้วเป็นปีที่ดีปีหนึ่งของ KCAR และไม่ทราบว่าปีนี้จะเป็นอย่างไรบ้างครับ  
ขอเรียนว่ามีปัจจัยบางคือสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่ได้มาในปีก่อน ปีนี้จะไม่มีแล้ว แต่ยังมีผล  
ต่อเนื่องมาจนถึงปีนี้ คิดไปๆกลับๆก็ยังคิดว่ารักษาระดับไว้ได้ครับ  
คุณพรชัย(ผู้ถือหุ้น)  
ประธานฯ      เรื่องรถยนต์ไฟฟ้าที่จะเข้ามามีผลต่อธุรกิจบริษัทอย่างไรบ้าง  
มีทั้งปัจจัยบวกและปัจจัยลบ ซึ่งคงได้รับความนิยมเพิ่มขึ้นอยู่เรื่อยๆ สำหรับในประเทศไทยเรา  
คงตามหลังต่างประเทศอยู่ 2 ปี ส่วนใหญ่ที่เห็นเป็นเก็งในโลยีที่เข้าหาถึงกลางระหว่างกัน  
เช่น ไฮบริด ปลั๊กอิน แต่ไฟฟ้าเต็มรูปแบบคงมีเก็บแบรนด์แต่ราคาอาจจะสูงมาก ในเรื่องรถยนต์  
ไฟฟ้านี้ถ้า จะเห็นอย่างชัดเจนใช้วาลุ่อย่างน้อย 3-5 ปีและคงเริ่มในต่างประเทศก่อน การ  
เปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อบริษัทมากกว่า เช่น รถยนต์ติดแก๊ส ราคาน้ำมันที่ขึ้นสูง การปรับโครงสร้าง  
สำหรับนโยบายลดคันแรก ส่วนรถยนต์ไฟฟ้าคงไม่มีผลกระทบมากนัก  
คุณประวิทย์ (ผู้ถือหุ้น)  
ประธานฯ      คาดว่าปีนี้จะมีจำนวนรถที่เพิ่มขึ้นอีกประมาณกี่คัน  
กรรมการผู้จัดการ      ขอขอบคุณพี่ชิตชีงเป็นกรรมการผู้จัดการเป็นผู้ตอบคำถามในเรื่องนี้  
คงเดิบโดยนิ่นเล็กน้อยแต่อาจโตไม่เท่าตลาด แม้ตลาดจะโต 8-9% เราอาจจะขอตัดสัก 2-3% เพื่อรักษาคุณภาพงานบริการ

นติ      ที่ประชุมรับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

วาระที่ 3 พิจารณาอนุมัติงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และรายงานผู้สอบบัญชีของบริษัท

เลขานุการฯ เสนอต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณาอนุมัติงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว โดยขอให้ผู้จัดการบัญชีและการเงินเป็นผู้นำเสนอ เพื่อประกอบการพิจารณา

ผู้จัดการบัญชีและการเงินได้นำเสนอผลการเงิน สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว ตามรายการเดียวกับที่ปรากฏในหนังสือรายงานประจำปี 2560 เพื่อให้ที่ประชุมรับทราบและพิจารณา

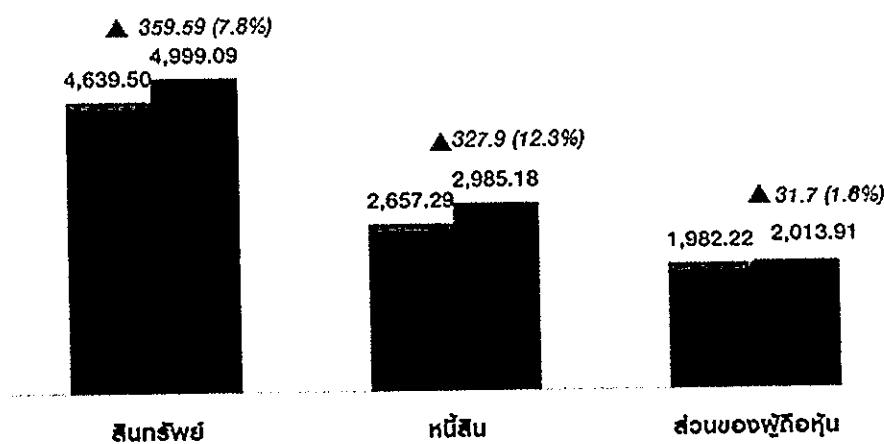
ในที่นี้ของฐานะการเงิน (งบรวม) สินทรัพย์รวมของบริษัทในปี 2560 อยู่ที่ 4,999.09 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2559 อยู่ที่ 4,639.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.8% คิดเป็นจำนวนเงิน 359.59 ล้านบาท หนี้สินในปี 2560 อยู่ที่ 2,985.18 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2559 อยู่ที่ 2,657.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.3% คิดเป็นจำนวนเงิน 327.9 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2560 อยู่ที่ 2,013.91 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2559 อยู่ที่ 1,982.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.6% คิดเป็นจำนวนเงิน 31.7 ล้านบาท (รายละเอียดตามภาพที่ 3)



## ฐานะการเงิน (งบรวม)

■ 2559 ■ 2560

(หน่วย : ล้านบาท)



สรุปผลประกอบการปี 2560 รายได้หลัก คือ รายได้ค่าเช่าและรายได้ขายรถในปี 2560 รายได้ค่าเช่าอยู่ที่ 1,147 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2559 อยู่ที่ 1,133 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.25% กำไรขั้นต้นจากค่าเช่าปี 2560 ลดลง 12.7% เมื่อเทียบกับปี 2559 ดันทุนหลักเพิ่มขึ้นคือ ค่าเสื่อมราคาที่เกิดจากการเพิ่มจำนวนพอร์ต폴ิโอ ในขณะที่รายได้ค่าเช่าปรับลดลงจากการเพิ่มจำนวนลัญญาเช่าของลูกค้า (รายละเอียดตามภาพที่ 4)

## สรุปผลประกอบการ ปี 2560

รายการ	2559	2560	เปลี่ยนแปลง %
รายได้ค่าเช่า	1,133	1,147	1.2%
อับกุบเช่า	896	940	4.9%
กำไรขั้นต้นจากค่าเช่า	238	207	-12.7%

ในด้านรายได้ข่ายรถปี 2560 อยู่ที่ 886 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2559 อยู่ที่ 808 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.8% กำไรขั้นต้นจากการข่ายรถปี 2560 เพิ่มขึ้น 10.5% เมื่อเทียบกับปี 2559 (รายละเอียดตามภาพที่ 5)

## สรุปผลประกอบการ ปี 2560 (ต่อ)

รายการ	2559	2560	เปลี่ยนแปลง %
รายได้ข่ายรถ	808	886	9.8%
อับกุบข่ายรถ	538	588	9.4%
กำไรขั้นต้นจากข่ายรถ	270	298	10.5%

ต่อไป รายได้อื่นของปี 2560 อยู่ที่ 59 ล้านบาท เทียบกับปี 2559 อยู่ที่ 63 ล้านบาท ลดลง 5.5% ค่าใช้จ่ายบริหารปี 2560 อยู่ที่ 175 ล้านบาท เทียบกับปี 2559 อยู่ที่ 170 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.3% ต้นทุนทางการเงินปี 2560 อยู่ที่ 76 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2559 อยู่ที่ 67 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13.2% เนื่องจากมีการซื้อรถยนต์เพิ่มขึ้นโดยใช้สินเชื่อของธนาคาร สรุปกำไรสุทธิของบริษัทปี 2560 อยู่ที่ 340 ล้านบาท เทียบกับปี 2559 อยู่ที่ 331 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.0% (รายละเอียดตามภาพที่ 6)



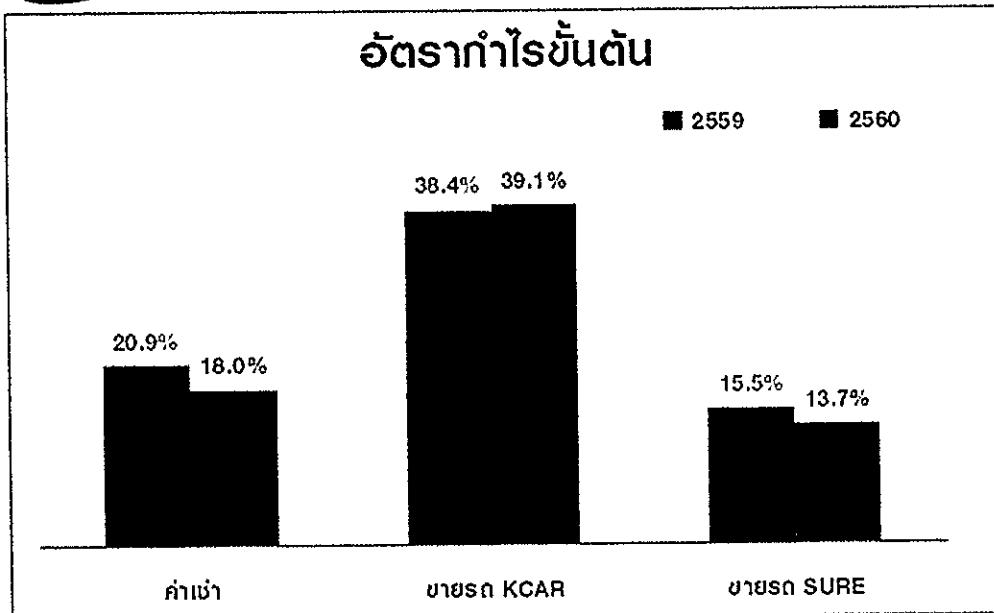
## สรุปผลประกอบการ ปี 2560 (ต่อ)

รายการ	2559	2560	เปลี่ยนแปลง
			%
กำไรขั้นต้นจากค่าเช่า	237	207	-12.7%
กำไรขั้นต้นจากการขายรถ	270	298	10.5%
ภาษีเดือน	63	59	-5.5%
ค่าใช้จ่ายขายบริหาร	170	175	3.3%
ต้นทุนจากการเชิง	67	76	13.2%
ภาษีเงินได้	2	(27.6)	
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>331</b>	<b>340</b>	<b>3.0%</b>

ต่อไปเป็นการสรุปในเรื่องของอัตรากำไรขั้นต้น, อัตรากำไรสุทธิ, หนี้สินรวม : สินทรัพย์รวม, D/E และ ROA&ROE ของปี 2560 เทียบกับปี 2559 ดังนี้

อัตรากำไรขั้นต้นจากค่าเช่าปี 2560 อยู่ที่ 18.0% เทียบกับปี 2559 อยู่ที่ 20.9% ลดลง 2.9% อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายรถ KCAR ปี 2560 อยู่ที่ 39.1% เทียบกับปี 2559 อยู่ที่ 38.4% เพิ่มขึ้น 0.7% อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายรถ SURE ปี 2560 อยู่ที่ 13.7% เทียบกับปี 2559 อยู่ที่ 15.5% ลดลง 1.8% (รายละเอียดตามภาพที่ 7)

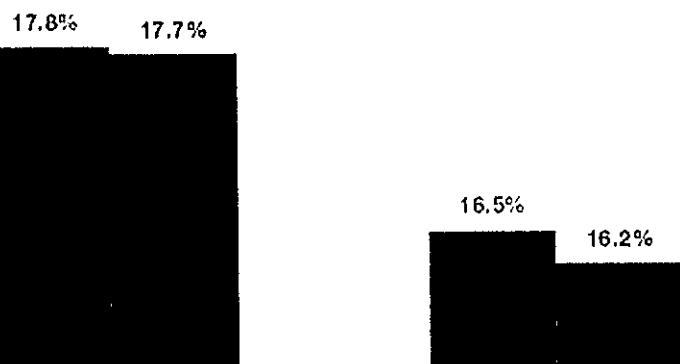
## อัตรากำไรขั้นต้น



อัตรากำไรสุทธิของเงินเดือนปี 2560 อยู่ที่ 17.7% เทียบกับปี 2559 อยู่ที่ 17.8% ลดลง 0.1% อัตรากำไรสุทธิจากงบรวมปี 2560 อยู่ที่ 16.2% เทียบกับปี 2559 อยู่ที่ 16.5% ลดลง 0.3% (รายละเอียดตามภาพที่ 8)

### อัตรากำไรสุก

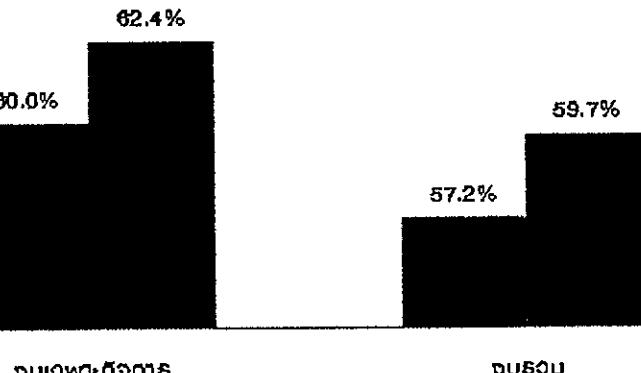
■ 2559 ■ 2560



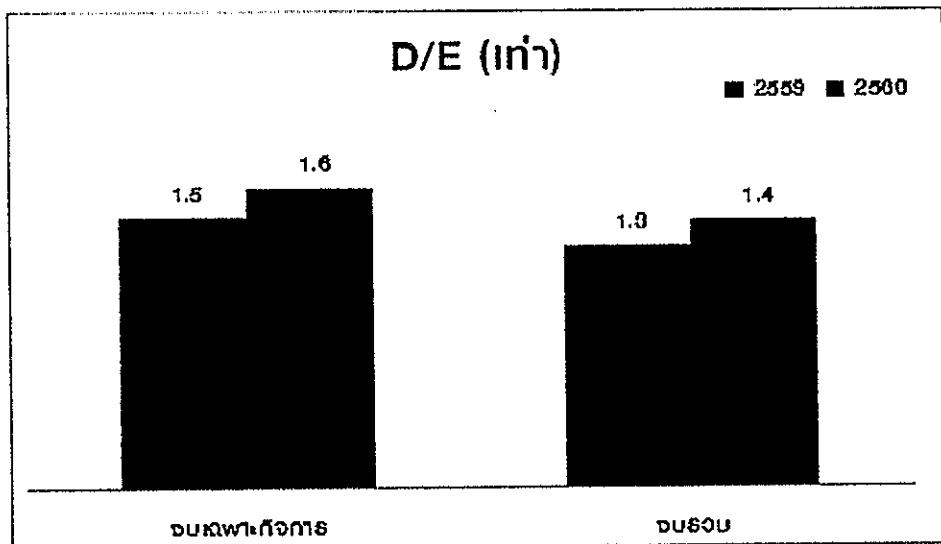
หนี้สินรวม : สินทรัพย์รวม งบเดพา: กิจการปี 2560 อญที่ 62.4% เทียบกับปี 2559 อญที่ 60.0% เพิ่มขึ้น 2.4% ด้านงบรวมปี 2560 อญที่ 59.7% เทียบกับปี 2559 อญที่ 57.2% เพิ่มขึ้น 2.5% (รายละเอียดตามภาพที่ 9)

### หนี้สินรวม : สินทรัพย์รวม

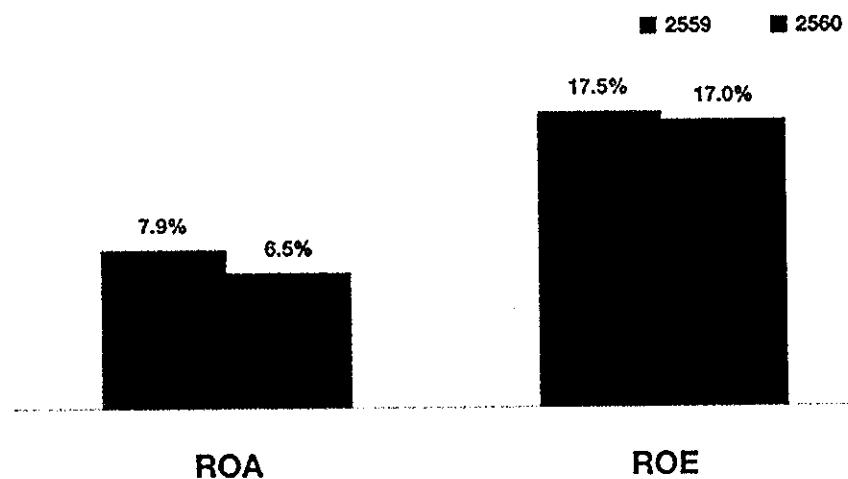
■ 2559 ■ 2560



D/E งบเดพา: กิจการปี 2560 อญที่ 1.6 เท่า เทียบกับปี 2559 อญที่ 1.5 เท่า เพิ่มขึ้น 0.1 ด้านงบรวมปี 2560 อญที่ 1.4 เท่า เทียบกับปี 2559 อญที่ 1.3 เท่า ลดลง 0.1 ล้านบาท (รายละเอียดตามภาพที่ 10)



ROA&ROE ของปี 2560 และ ปี 2559 ปรับลดลง โดยที่ ROA ปี 2560 อยู่ 6.5% เทียบกับปี 2559 อยู่ที่ 7.9% ลดลง 1.4% ส่วน ROE ของปี 2560 อยู่ 17.0% เทียบกับปี 2559 อยู่ที่ 17.5% ลดลง 0.5% (รายละเอียดตามภาพที่ 11)



เลขานุการฯ สอบถามที่ประชุมว่า มีผู้ถือหุ้นท่านใดมีข้อสงสัย หรือต้องการขักถามประการใดหรือไม่  
ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดขักถามเพิ่มเติม

ที่ประชุมพิจารณาและออกเสียงลงคะแนน  
เลขานุการฯ ประกาศผลการนับคะแนน

มติ ที่ประชุมได้ร่วมกันพิจารณาทางการเงินซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว มีมติโดยคะแนนเสียงเป็นเอกฉันท์ด้วยคะแนนเสียงเห็นด้วยทั้งหมด 210,646,101 เสียง รับรองอนุมัติงบการเงินสำหรับปี พ.ศ.๒๕๖๐ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายที่ 4 พิจารณาอนุมัติจัดสรรงำไร และจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2560

เลขานุการฯ เสนอต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณาจัดสรรงำไร และจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2560 โดยจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา 1.06 บาทต่อหุ้น เป็นเงินจำนวน 265 ล้านบาท โดยเงินปันผลระหว่างกาลจำนวนรวม 127.5 ล้านบาท (อัตรา 0.51 บาทต่อหุ้น) ได้มีการจ่ายแล้วในวันที่ 1 กันยายน 2560 และเงินปันผลที่เหลือจำนวน 137.5 ล้านบาท (อัตรา 0.55 บาทต่อหุ้น) จะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 พฤษภาคม 2561(รายละเอียดตามภาพที่ 12)

KCAR

ตารางเบรียบเกียบการจ่ายเงินปันผล

	2558	2559	2560
อัตราต่อหุ้น			
เป็นจำนวนเงิน (ล้านบาท)	0.45	1.02	1.06
	112.5	255	265

หมายเหตุ : เงินปันผลระหว่างกาล 0.51 บาทต่อหุ้น ซึ่งได้จ่ายไปแล้วเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2560  
และเงินปันผลส่วนที่เหลือ 0.55 บาทต่อหุ้น ซึ่งจะจ่ายไปวันที่ 22 พฤษภาคม 2561

เลขานุการฯ รายงานที่ประชุมว่า มีผู้ถือหุ้นท่านใดมีข้อสงสัย หรือต้องการซักถามประการใดหรือไม่  
ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามเพิ่มเติม

ที่ประชุมพิจารณาและออกเสียงลงคะแนน

เลขานุการฯ ประกาศผลการนับคะแนน

มติ ที่ประชุมได้ร่วมกันพิจารณา มีมติโดยคะแนนเสียงเป็นเอกฉันท์ ด้วยคะแนนเสียงเห็นด้วยทั้งหมด 210,646,101 เสียง ให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2560 โดยจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา 1.06 บาทต่อหุ้น เป็นเงินจำนวน 265 ล้านบาท โดยเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 127.5 ล้านบาทบาท (อัตรา 0.51 บาทต่อหุ้น) ได้มีการจ่ายแล้วในวันที่ 1 กันยายน 2560 และเงินปันผลที่เหลือจำนวน 137.5 ล้านบาท (อัตรา 0.55 บาทต่อหุ้น) จะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 พฤษภาคม 2561

วาระที่ 5 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ออกตามวาระ และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

เลขานุการฯ แจ้งว่า เนื่องจากภาระการประชุมวาระที่ 5 นี้มีประเด็นที่สมควรขอแยกพิจารณาออกเป็น 3 ประเด็นย่อย เพื่อความสะดวกในการพิจารณา ตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้กรรมการต้องออกจากตำแหน่งตาม วาระจำนวน 1 ใน 3 ในการประชุมสามัญประจำปี ซึ่งกรรมการที่ออกตามวาระในปีนี้ มีจำนวน 2 ท่าน ที่อ นางสุภาณณ์ จิตต์มิตรภาพ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ 2.รศ.ดร.พสุ เดชะรินทร์ กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหารและกำหนดค่าตอบแทนบริษัท ซึ่งไม่ว่ารวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย ได้ร่วมกันพิจารณา จากคุณสมบัติเป็นรายบุคคลอย่างละเอียดรอบคอบ กล่าวคือ ต้องเป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์ มีพื้นฐานและ ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัทโดยตรง มีภาวะผู้นำ วิสัยทัคณ์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ มีคุณสมบัติ เหมาะสม และปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่กรรมการได้เป็นอย่างดีตลอดมา และมีมติเห็นชอบ โดยให้นำเสนอต่อที่ ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติเห็นชอบและให้นำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เลือกตั้งกรรมการที่ครบออกตามวาระทั้ง 2 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกคราวหนึ่ง

เลขานุการบริษัท ได้สอบถามที่ประชุมเกี่ยวกับการเลือกตั้งกรรมการทั้ง 2 ท่าน และเมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นใดมี ข้อสอบถาม จึงเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติ

5.1 นางสุภาณณ์ จิตต์มิตรภาพ โดยประวัติปัจจุบันกรรมการประภากูรในเอกสารแนบ 2 ของคำบอกร่างล่าวเรียง ประชุมที่ได้จัดส่งไปยังท่านผู้ถือหุ้นล่วงหน้าแล้ว

เลขานุการฯ สอบถามที่ประชุมว่า มีผู้ถือหุ้นท่านใดมีข้อสงสัยหรือต้องการซักถามประการใดหรือไม่ ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามเพิ่มเติม

ที่ประชุมพิจารณาและออกเสียงลงคะแนน

เลขานุการฯ ประกาศผลการนับคะแนน

มติ ที่ประชุมได้ร่วมกันพิจารณาแล้ว มีมติโดยคะแนนเสียงเป็นเอกฉันท์ด้วยคะแนนเสียงทั้งหมด 210,646,101 เสียง จึงถือได้ว่าที่ประชุมมีมติด้วยเสียงเป็นเอกฉันท์ให้ นางสุภาณณ์ จิตต์มิตรภาพ เป็นกรรมการต่อไปอีกคราวหนึ่ง

5.2 รศ.ดร.พสุ เดชะรินทร์โดยประวัติปัจจุบันกรรมการประภากูรในเอกสารแนบ 2 ของคำบอกร่างล่าวเรียงประชุมที่ ได้จัดส่งไปยังท่านผู้ถือหุ้นล่วงหน้าแล้ว

เลขานุการฯ สอบถามที่ประชุมว่า มีผู้ถือหุ้นท่านใดมีข้อสงสัยหรือต้องการซักถามประการใดหรือไม่ ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามเพิ่มเติม

ที่ประชุมพิจารณาและออกเสียงลงคะแนน

เลขานุการฯ ประกาศผลการนับคะแนน

มติ ที่ประชุมได้ร่วมกันพิจารณาแล้ว มีมติโดยคะแนนเสียงเป็นเอกฉันท์ด้วยคะแนนเสียงทั้งหมด 210,646,101 เสียง จึงถือได้ว่าที่ประชุมมีมติด้วยเสียงเป็นเอกฉันท์ให้ รศ.ดร.พสุ เดชะรินทร์ เป็นกรรมการต่อไปอีกคราวหนึ่ง

5.3 พิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2561 โดยพิจารณาถึงความ เหมาะสมโดยการเปรียบเทียบอ้างอิงจากธุรกิจประเภทเดียวกัน รวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจ และการ เดิมโตทางผลกำไรของบริษัทแล้วเห็นสมควรกำหนดให้ปรับเพิ่มค่าตอบแทนกรรมการปี 2560 ขึ้นประมาณร้อยละ 10 และจ่ายค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2561 ภายในวงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท (ห้าล้านบาทถ้วน) (รายละเอียด ตามภาพที่ 13)

## ค่าตอบแทนกรรมการ

(หน่วย : บาท)

- วงเงินก่อต้นบุนเดสจากกี่  
ประจำบุนพูดอหุน
- ค่าตอบแทนกรรมการกี่เกิดปีบ

2559	2560	2561
5,000,000	5,000,000	5,000,000
1,821,422	1,828,770	

รายงานการฯ สอบทานที่ประชุมว่า มีผู้ถือหุ้นท่านใดมีข้อสงสัยหรือต้องการซักถามประการใดหรือไม่  
ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามเพิ่มเติม  
ที่ประชุมพิจารณาและออกเสียงลงคะแนน  
รายงานการฯ ประกาศผลการนับคะแนน

มติ ที่ประชุมได้ร่วมกันพิจารณาแล้ว มีมติโดยคะแนนเสียงข้างมากด้วยคะแนนเสียงเห็นด้วย จำนวน 208,899,001 เสียง คิดเป็นร้อยละ 99.17 ของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม กำหนดปรับเพิ่มค่าตอบแทนกรรมการปี 2560 ขึ้นประมาณร้อยละ 10 และจ่ายค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2560 ภายในวงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท (ห้าล้านบาทถ้วน) และให้มีผลตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไป

รายที่ พิจารณาเลือกตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีที่จะสิ้นสุดลงในวันที่ 31 ธันวาคม 2560  
และกำหนดค่าสอบบัญชี

รายงานการฯ เสนอนองานสาวโสรยา ดินตะสุวรรณ์ (ผู้สอบบัญชีใบอนุญาตเลขที่ 8658) และ/หรือนายพจน์ อัศวสันติชัย (ผู้สอบบัญชีใบอนุญาตเลขที่ 4891) แห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับรอบปีบัญชีที่จะสิ้นสุดลงในวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และกำหนดค่าสอบบัญชีเป็นจำนวน 920,000 บาท(รายละเอียดตามภาพที่ 14)



## ตารางเปรียบเทียบค่าตอบปันช์

หน่วย: บาท

รายการ	ปี 2560	ปี 2561
1.ค่าตอบแทนเชิงกลอกรอบ บบจ.กรุงไทยการเร้นท์ เอนด์ ลิม.	875,000	920,000
2.ค่าตอบแทนเชิงการเงินบริษัทฯ จำนวนเงิน จำนวนเงิน	1 บริษัท 315,000	1 บริษัท 350,000
3.ค่าตอบแทนอื่นๆ บบจ.กรุงไทยการเร้นท์ เอนด์ ลิม. จำนวนเงิน	1,190,000	1,270,000

เลขานุการฯ สอบถามที่ประชุมว่า มีผู้ถือหุ้นท่านใดมีข้อสงสัยหรือต้องการซักถามประการใดหรือไม่  
ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามเพิ่มเติม

ที่ประชุมพิจารณาและออกเสียงลงคะแนน

เลขานุการฯ ประกาศผลการนับคะแนน

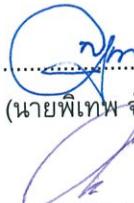
มติ ที่ประชุมได้ร่วมกันพิจารณา และมีมติโดยคะแนนเสียงข้างมากด้วยคะแนนเสียงเห็นด้วย จำนวน 208,899,001 เสียง คิดเป็นร้อยละ 99.17 ของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม จึงถือได้ว่าที่ประชุมมีมติให้แต่งตั้ง นางสาว โสรายา ตินตะสุวรรณ์ (ผู้สอบบัญชีใบอนุญาตเลขที่ 8658) และ/หรือนายพจน์ อัศวสันติชัย (ผู้สอบบัญชีใบอนุญาตเลขที่ 4891) แห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับรอบปีบัญชีที่จะสิ้นสุดลงในวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และกำหนดค่าสอบบัญชีเป็นเงิน 920,000 บาท

## วาระที่ 7 พิจารณาเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

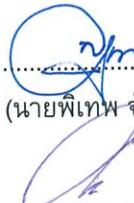
ประธานฯ สอบถามที่ประชุมว่า มีผู้ถือหุ้นท่านใดจะเสนอเรื่องอื่นให้ที่ประชุมพิจารณาหรือไม่ ซึ่งไม่มีผู้ได้เสนอเรื่องอื่นใดเป็นระเบียบวาระ และได้สอบถามที่ประชุมว่ามีข้อสงสัย หรือต้องการซักถามประการใดเพิ่มเติมหรือไม่

ไม่มีผู้ได้เสนอเรื่องอื่นๆ ให้พิจารณาอีก ประธานฯ จึงกล่าวขอบคุณผู้เข้าร่วมประชุมและกล่าวปิดประชุม

เลิกประชุมเวลา 16.00 น.

ลงชื่อ.....  ประธานที่ประชุม

(นายพิเทพ จันทร์เสรีกุล)

ลงชื่อ.....  เลขานุการบริษัท/ผู้จัดรายงานประชุม  
(ว่าที่ร้อยตรีนพพล ศักดิ์ทอง)