



# รายงานประจำปี 2556

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)



# สารบัญ

	หน้า
สารสนเทศจากประธานกรรมการ	01
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	02
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	06
ปัจจัยเสี่ยง	10
ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น	14
ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น	16
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	17
โครงสร้างการจัดการ	18
การกำกับดูแลกิจการ	29
ความรับผิดชอบต่อสังคม	37
การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง	37
รายการระหว่างกัน	38
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	45
การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	51
ประวัติกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท	57
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	63
รายงาน และงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	65

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติม ได้จากแบบแสดงรายการข้อมูล  
ประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัท  
ที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th)”




# สาส์นจากประธานกรรมการ

ในปี พ.ศ. 2556 ธุรกิจรถยนต์เข้าร่วมถึงธุรกิจใกล้เคียง ทั้งการจำหน่ายรถยนต์ใหม่และรถยนต์ใช้แล้ว มีความผันผวนเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะปัจจัยด้านราคารถยนต์ใช้แล้ว ได้ปรับลดลงมากกว่าร้อยละ 20 ส่งผลให้กำไรจากการขายรถยนต์ที่ครบสัญญาเช่าของบริษัทปรับลดลงเช่นเดียวกัน การปรับลดลงของราคารถยนต์ใช้แล้วดังกล่าวได้ส่งผลให้โครงสร้างต้นทุนธุรกิจรถยนต์เช่าปรับสูงขึ้น แต่ด้วยสภาวะการแข่งขันในตลาด ทำให้ผู้ประกอบการหลายรายยังไม่ได้มีการปรับขึ้นค่าเช่าเพื่อสะท้อนถึงต้นทุนที่เปลี่ยนไป

บริษัทฯ มีเป้าหมายหลักในการให้บริการกลุ่มลูกค้าที่มุ่งเน้นคุณภาพงานบริการมากกว่าราคาเช่าต่ำ โดยจากนโยบายดังกล่าว ในปีที่ผ่านมาได้มีการเพิ่มจำนวนลูกค้ามากขึ้นกว่าร้อยละ 5 ส่วนหนึ่งเพื่อทดแทนกลุ่มลูกค้าที่มีอัตราค่าเช่าต่ำ ซึ่งครอบคลุมถึงงานประมูลในโครงการที่สัญญาเช่าโดยมากอิงกับค่าเช่าที่ต่ำ และเพื่อสร้างโอกาสการเติบโตทางธุรกิจ โดยสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นจากรายได้เช่าปรับเพิ่มขึ้น แม้ว่านโยบายคืนเงินภาษีรถยนต์คันแรกจะส่งผลลบต่อราคารถยนต์ใช้แล้ว ในส่วนผลประโยชน์ของบริษัทย่อย บริษัท กรุงไทยออโตโมบิล จำกัด ด้านราคารถยนต์ใช้แล้ว ในช่วงที่ผ่านมาได้ถึงจุดต่ำสุดและไม่น่าจะปรับต่ำลงไปกว่านี้ ณ ปัจจุบันเริ่มมีสัญญาณที่ดีขึ้นกว่าช่วงปลายปี 2556

บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมด้านทีมงานและบุคลากรสำหรับการขยายธุรกิจ โดยยึดหลักในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าและมองถึงการเป็นคู่ค้าระยะยาว บริษัทฯ มุ่งเน้นการเพิ่มศักยภาพและสัมพันธภาพที่ดีระหว่างทีมงานผ่านโครงการฝึกอบรมและกิจกรรมที่ดำเนินการภายในบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ กับทั้งลูกค้าและคู่ค้า เพื่อโอกาสในการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น เพิ่มความพึงพอใจ และเพิ่มสัมพันธภาพที่ดีในการดำเนินธุรกิจ โดยสามารถเชื่อมโยงกิจกรรมต่างๆ กับการต่อยอดพัฒนากระบวนการธุรกิจระหว่างกันให้เกิดประสิทธิผลมากขึ้น

ทางบริษัทฯ ยังคงยึดมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดำเนินนโยบายการร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่าน พร้อมทั้งขอขอบคุณต่อคณะผู้บริหารและพนักงาน สำหรับความทุ่มเท ความจริงใจ และความวิริยะอุตสาหะที่อุทิศให้บริษัทฯ ตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมา และขอให้เชื่อมั่นว่าผู้บริหารพร้อมด้วยพนักงานทุกคน จะมองหาโอกาสเพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงภายใต้หลักเกณฑ์ธรรมาภิบาลบริษัทที่ดีและมุ่งมั่นที่จะให้บริการรถเช่าที่มุ่งเน้นคุณภาพ งานบริการ และตอบสนองความพึงพอใจกับลูกค้าบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น



(ไพฑูรย์ จันทรสีกุล)

ประธานกรรมการ



# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## 1.1 ประวัติ ความเป็นมา และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) “บริษัท” จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2535 ในชื่อ “บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด” โดยคุณไพฑูรย์ จันทระเสรีกุล ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 4 ล้านบาท โดยมีผู้ถือหุ้นในกลุ่มจันทรเสรีกุลถือหุ้นร้อยละ 100 ให้บริการเช่ารถยนต์ประเภทต่างๆ ทั้งเช่าระยะ และเช่าระยะยาว แก่ลูกค้าองค์กรทั้งภาครัฐ และ บริษัทเอกชน รวมถึงบุคคลทั่วไป โดยมีนโยบายที่เน้นการให้บริการที่ดีเยี่ยม และยึดมั่นในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า การทำงานแบบพันธมิตรและเน้นผลเป็นเลิศในการทำงานกับลูกค้า ทุก ๆ ราย รวมถึงการปรับปรุงระบบงานเพื่อให้เกิดการพัฒนางานบริการที่ดียิ่งขึ้น ทำให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่เติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง



ในเดือนสิงหาคม 2547 บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ภายใต้ชื่อ “บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)” และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จาก 1,000 บาทต่อหุ้น เป็น 1 บาทต่อหุ้น และในเดือนพฤศจิกายน 2548 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชน จำนวน 50 ล้านหุ้น ทำให้ในปัจจุบันทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 250 ล้านบาท และในเดือนธันวาคม 2548 บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในเดือนมิถุนายน 2548 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจำหน่ายรถยนต์เก่าเพื่อรองรับ การจำหน่ายรถยนต์ที่ครบกำหนดสัญญาเช่าของบริษัท ภายใต้ แบรนดของ “โตโยต้าซัวร์ กรุงไทย ยูสดีคาร์” โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นจำนวน 37,999,300 บาท คิดเป็นร้อยละ 95 ของทุนจดทะเบียน (ในเดือนมกราคม 2556 ได้ซื้อหุ้นจากบริษัทย่อยเพิ่มเติมคิดเป็นร้อยละร้อยละ)



ปัจจุบันบริษัทย่อยมีศูนย์จำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว จำนวน 3 แห่ง คือ

1. สำนักงานใหญ่ถนนกาญจนาภิเษก
2. สาขาศรีนครินทร์ และ
3. สาขาเกษตร



### 1.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจประเภทการจัดการรถยนต์ให้เช่าแบบสัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease) อายุการเช่าส่วนใหญ่ไม่เกิน 5 ปี และการให้เช่าระยะสั้น (Short Term Rent) อายุการเช่าไม่เกิน 1 ปี นอกจากนี้บริษัทยังมีการจำหน่ายรถยนต์เช่าที่ครบกำหนดอายุสัญญาเช่าผ่านตัวแทนจำหน่ายคือบริษัทย่อย ซึ่งทำให้มีกำไรจากการขายรถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าภายหลังหมดอายุสัญญาเช่าอีกด้วย

รถยนต์ที่บริษัทให้เช่าส่วนใหญ่เป็นรถยนต์ที่มีสภาพคล่องในการซื้อขายสูง โดยแบ่งเป็นประเภท รถยนต์นั่งขนาดเล็ก ขนาดกลาง ขนาดใหญ่ รถตู้ และรถกระบะ ประกอบไปด้วยรถยนต์ยี่ห้อต่างๆ เช่น โตโยต้า ฮอนด้า คีซูซู นิสสัน เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังมีรถยนต์ยุโรปให้เช่า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในทุกระดับ และเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มของการให้บริการ บริษัทได้จัดทำประกันภัยรถยนต์ประเภทชั้น 1 ไว้สำหรับรถยนต์ทุกคัน และบริษัทเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับยานพาหนะ เช่น ค่าใช้จ่ายในการการจดทะเบียนและต่อภาษีรถยนต์ ค่าตรวจสภาพ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา รวมถึงมีศูนย์ประสานงาน 24 ชั่วโมง (Call Center) เพื่อให้บริการลูกค้าในกรณีฉุกเฉิน มีทีมงานซึ่งจะช่วยประสานงาน และให้คำแนะนำ พร้อมทีมช่างฉุกเฉิน และรถซ่อมบำรุงเคลื่อนที่ ซึ่งพร้อมออกให้ความช่วยเหลือ ณ จุดเกิดเหตุ พร้อมบริการรถลากจูง ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลทุกวัน รวมถึงมีบริการรถทดแทนในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุ หรือสูญหาย ทั้งนี้หากรถยนต์สูญหายบริษัทจะได้รับเงินชดเชยจากบริษัทประกันภัย ยกเว้นในกรณีที่ผู้เช่าเป็นกลุ่มมิชชันนารี



บริษัทมีศูนย์บริการที่สำนักงานใหญ่บนถนนพระราม 3 และสาขาอโศก รวมทั้งศูนย์บริการอื่นที่มีสัญญากับบริษัทมากกว่า 800 แห่ง อันเป็นการสร้างความมั่นใจให้ลูกค้าว่าจะได้รับการดูแลเป็นอย่างดีตลอดเวลา ตลอดจนเป็นการคุ้มครองป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับทรัพย์สินของบริษัท ทั้งนี้ศูนย์บริการบนถนนพระราม 3 ยังให้บริการแก่บุคคลภายนอกที่ต้องการใช้บริการซ่อมบำรุงรถยนต์ยี่ห้อนิสสัน

ปัจจุบันบริษัทมีบริษัทย่อยหนึ่งแห่ง คือ บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ซึ่งบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละร้อย โดยบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ประกอบธุรกิจรับซื้อ จำหน่าย และแลกเปลี่ยน รถยนต์ใช้แล้วไม่จำกัดยี่ห้อ จึงเป็นการสนับสนุนบริษัท ให้สามารถดำเนินธุรกิจได้ครบวงจร เนื่องจากสามารถจัดจำหน่ายรถยนต์ที่ครบสัญญาเช่าผ่านช่องทางนี้ได้โดยตรงถึงลูกค้า ทำให้ได้ราคาจำหน่ายรถยนต์ที่สูงขึ้น และตัดค่าดำเนินการในการขายออก นอกจากนี้ บริษัทย่อย ยังสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่กลุ่มบริษัทได้ จากการขายรถยนต์ใช้แล้วที่รับซื้อจากบุคคลอื่นทั่วไป ซึ่งส่งผลให้บริษัทมียอดจำหน่ายรถยนต์ และรายได้เพิ่มสูงขึ้น



### 1.3 นโยบาย และค่านิยมในองค์กร

บริษัทฯ เห็นถึงความสำคัญต่อการนำพาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน จึงได้มีการกำหนดเป็นนโยบายของบริษัทฯ เพื่อให้ทุกคนในองค์กรมีส่วนร่วมนำพาองค์กรให้มีความก้าวหน้า และมั่นคง รวมถึงการสร้างค่านิยมในองค์กรให้เกิดขึ้น



#### นโยบายบริษัท

#### EXCELLENCE SERVICE

“เป็นบริษัทที่ตระหนักถึงหน้าที่เนื้องานบริการที่เป็นเลิศ โดยเสริมสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนภายใต้ การทำงานร่วมกับลูกค้า มุ่งสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า และพัฒนาพนักงานให้มีความก้าวหน้า และมีทักษะ ทำงานที่เป็นมืออาชีพ โดยการปลูกฝังจริยธรรม และการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และ สิ่งแวดล้อมภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

#### ค่านิยมในองค์กร หลัก PPD



#### Professional

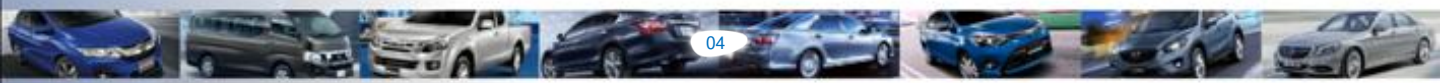
ความเชี่ยวชาญ และความรับผิดชอบ เพื่อให้งานมีคุณภาพสูงสุด

#### Partnership

การบริการ และสัมพันธภาพที่ดี นำมาซึ่งความพอใจสูงสุดของลูกค้า

#### Dynamic

ความมุ่งมั่น พุ่มเท และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อความเป็นเลิศในธุรกิจรถเช่าอย่างยั่งยืน





1.4 กลยุทธ์ และศักยภาพในการแข่งขัน

1. บริษัทที่มีชื่อเสียงในการดำเนินธุรกิจให้เช่ารถยนต์ เนื่องจากบริษัทได้ก่อตั้ง และให้บริการเช่ารถยนต์แก่ลูกค้ามาเป็นระยะเวลานาน จึงนับเป็นผู้บริการให้เช่ารถยนต์ครบวงจรรายใหญ่แห่งหนึ่งในประเทศไทยที่เน้นบริการให้เช่าทั้งแบบสัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงานและสัญญาเช่าระยะสั้น

2. ผู้บริหารมีความความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า เนื่องจากมีประสบการณ์ในธุรกิจมานาน ทำให้มีฐานลูกค้าจำนวนมาก จึงทำให้โอกาสในการเพิ่มบริการให้เช่ารถยนต์มากขึ้น รวมถึงการกระจายความเสี่ยงโดยไม่มีภาระพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่ง

3. เสนอบริการครบวงจรและมีคุณภาพระดับชั้นเยี่ยม

บริษัทเน้นสร้างความประทับใจให้กับลูกค้า และตอบสนองทุกระดับความต้องการของลูกค้าโดยบริษัทจะจัดซื้อรถยนต์ ตามความต้องการของลูกค้าแต่ละราย และเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริการ บริษัทได้จัดทำประกันรถยนต์ชั้น 1 กับบริษัทประกันภัยที่มีชื่อเสียงให้กับรถยนต์ทุกคันและรับผิดชอบค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถยนต์ เช่น ค่าซ่อมแซม ค่าต่อทะเบียน เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทมีบริการหลังการขายที่ครบวงจร เช่น การจัดการซ่อมบำรุง การบริการรถยนต์ทดแทน โดยมีศูนย์ซ่อมบำรุงและตรวจเช็คสภาพมากกว่า 800 แห่งทั่วราชอาณาจักร นอกจากนี้บริษัทยังมีบริการเสริม และกิจกรรมอื่นๆ ที่ช่วยให้ผู้เช่าได้รับความรู้ และสิทธิประโยชน์จากการเช่าสูงสุด ซึ่งไม่สามารถได้รับการจัดการรถยนต์แบบอื่น หรือ จากผู้ให้เช่ารายอื่น เช่น จัดอบรมขับขี้อย่างปลอดภัย และจัดกิจกรรมเยี่ยมชมโรงงานผู้ผลิตรถยนต์ให้แก่ลูกค้า

4. เนื่องจากการที่บริษัทมีจำนวนรถยนต์ให้เช่ามากกว่า 6,000 คัน ทำให้บริษัทมีการประหยัดจากขนาด (Economy of Scale) เช่น บริษัทมีอำนาจในการต่อรองราคา และสามารถประหยัดต้นทุนในการจัดการรถยนต์ อะไหล่รถยนต์ อัตราดอกเบี้ย นอกจากนี้บริษัทยังสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานบางส่วน เช่น การใช้ประโยชน์จากบุคลากรในโรงงานสนับสนุนต่อจำนวนรถได้มากขึ้น เป็นต้น

5. บริษัทมีศูนย์บริการเป็นของตนเอง จึงมีช่างที่มีความรู้ความสามารถสำหรับการให้บริการและให้ความรู้แก่ผู้เช่า นอกจากนี้ช่างของบริษัทสามารถประมาณการค่าซ่อมบำรุงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้สามารถลดต้นทุนการซ่อมบำรุงของบริษัท

6. เพิ่มงบประมาณด้านการตลาด

บริษัทเห็นถึงความสำคัญของกลยุทธ์ด้านการตลาด จึงได้มุ่งเน้นในการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ รวมทั้งการจัดโปรโมชันต่างๆ บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเป็นการสร้างภาพลักษณ์ของบริษัทและผลิตภัณฑ์ ให้เป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย

ส่งเสริมให้ความรู้ถึงประโยชน์ของการเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงานและแบบสัญญาเช่าซื้อ โดยบริษัทให้ความสำคัญในการฝึกอบรมพัฒนาความรู้ให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถให้ความรู้ด้านการบริหารการเงินและผลประโยชน์ทางภาษีที่ลูกค้าได้รับสำหรับการเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน และอธิบายความแตกต่างของธุรกิจทั้งสองประเภทดังกล่าว



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## 2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ สำหรับปี 2554 - 2556 สามารถสรุปได้ดังนี้

รายได้	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	2554		2555		2556	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากค่าเช่ารถยนต์	บริษัท		1,096.94	47.94	1,101.86	44.04	1,064.60	51.71
2. รายได้จากการขายรถยนต์	บริษัท		720.56	31.49	884.55	35.35	705.22	34.25
3. รายได้จากการขายรถยนต์	บริษัทย่อย	100 <sup>2/</sup>	378.00	16.52	424.66	16.97	212.70	10.33
4. รายได้อื่น <sup>1/</sup>	บริษัท/ บริษัทย่อย		92.67	4.05	91.17	3.64	76.32	3.71
รวม			2,288.17	100.00	2,502.24	100.00	2,058.84	100.00

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> รายได้อื่น เช่น รายได้ศูนย์บริการ ดอกเบี้ยรับ ค่าปรับเลิกสัญญา รายได้จากการส่งเสริมการขาย เป็นต้น

<sup>2/</sup> ในเดือน มกราคม 2556 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นจากบริษัทย่อยเพิ่มเป็น 100%



## 2.2 ลักษณะของผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease) ซึ่งเป็นสัญญาเช่าระยะเวลาตั้งแต่ 1 ปี ถึง 5 ปี โดยให้บริการแก่ลูกค้าประเภทองค์กร และบริการให้เช่ารถยนต์ระยะสั้น (Short Term Rental) ตั้งแต่รายวัน ถึงรายเดือน โดยให้บริการแก่ลูกค้าองค์กรและลูกค้าบุคคล รวมทั้งบริษัทที่มีการให้บริการแบบครบวงจรด้วยรถยนต์ที่ได้มาตรฐาน และมีรถยนต์ให้เลือกหลายรุ่น หลายขนาด มากกว่า 6,000 คัน

ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ของลูกค้าที่จะใช้ประโยชน์จากการเช่าเพื่อการดำเนินงานนั้นแตกต่างไปจากการซื้อ เช่าซื้อและเช่าทางการเงิน กล่าวคือ การเช่าเพื่อการดำเนินงานลูกค้าต้องการใช้สินทรัพย์เป็นการชั่วคราวและไม่ต้องการเป็นเจ้าของทรัพย์สิน และเพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและซ่อมแซม รวมถึงภาระหน้าที่ของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับรถยนต์ เช่น ค่าภาษีที่เกี่ยวข้อง และค่าประกันภัยรถยนต์ เป็นต้น อีกทั้งยังเป็นการลดภาระทางการเงิน โดยที่ลูกค้าไม่ต้องลงทุนจ่ายเงินก้อนหรือวางเงินดาวน์เพื่อซื้อรถยนต์ และไม่มีภาระในการจัดหางานกู้และหลักประกันต่างๆ นอกจากนั้นแล้ว การทำสัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงานยังมีผลประโยชน์ทางภาษีสำหรับนิติบุคคล เหตุผลดังกล่าวจึงทำให้สัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงานเป็นที่นิยมของลูกค้ามากขึ้น และบริษัทเชื่อว่าธุรกิจการให้เช่ารถเพื่อการดำเนินงานจะมีแนวโน้มการเติบโตที่ดีต่อไป บริษัทจึงมุ่งเน้นให้บริการเฉพาะการให้เช่าเพื่อการดำเนินงาน และทำให้เช่าระยะสั้นเท่านั้น





## 2.2.1 ลักษณะของการให้บริการ

### 1. บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease)

บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน เป็นสัญญาเช่าที่มีระยะเวลาเช่าตั้งแต่ 1 ปี ถึง 5 ปี กลุ่มลูกค้าจะเป็นนิติบุคคลทั้งขนาดกลางและขนาดใหญ่ บริษัทข้ามชาติ หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ที่มีความต้องการใช้บริการยานพาหนะควบคู่ไปกับบริการเสริมครบวงจร เพื่อเป็นการลดภาระและค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นในการบริหารและจัดการยานพาหนะ โดยลูกค้าสามารถเลือกยี่ห้อและรุ่นของรถยนต์ รวมถึงอุปกรณ์เสริมต่างๆ ได้ตามความต้องการ โดยก่อนการส่งมอบรถยนต์ให้ลูกค้า บริษัทจะตรวจเช็คสภาพรถยนต์และทำประกันภัยรถยนต์ชั้นหนึ่งซึ่งมีบริษัทเป็นผู้รับประกันผลประโยชน์ นอกจากนี้ลูกค้าสามารถเลือกใช้บริการหลังการขายต่างๆ ได้ เช่น การจัดการซ่อมบำรุงรถยนต์ และการบริการรถยนต์ทดแทนชั่วคราว ในส่วนของกรรมสิทธิ์ในรถยนต์ที่ให้เช่านั้นจะยังคงเป็นของบริษัทเมื่อหมดสัญญาเช่า

บริษัทมีนโยบายเก็บเงินมัดจำ เป็นการประกันการเช่ารถยนต์โดยเฉลี่ยประมาณ 3 เดือนของราคาค่าเช่า อย่างไรก็ตาม บริษัทมิได้เก็บเงินมัดจำกับลูกค้าทุกราย ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับฐานะทางการเงิน และเครดิตของลูกค้าแต่ละราย และในกรณีที่ลูกค้าค้างชำระค่าเช่าเป็นระยะเวลาติดต่อกัน 3 เดือนขึ้นไป บริษัทจะดำเนินการยึดรถยนต์ที่ให้เช่าคืน และเรียกเก็บค่าใช้จ่ายต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

### 2. บริการให้เช่าระยะสั้น (Short Term Rental)

บริการให้เช่ารถยนต์ระยะสั้น ได้แก่ สัญญาเช่ารายวัน รายสัปดาห์ และรายเดือน บริษัทเน้นกลุ่มลูกค้าปัจจุบันที่ใช้บริการเช่าเพื่อการดำเนินงานกับบริษัทอยู่แล้วซึ่งมีความต้องการเช่าระยะสั้นเพิ่มเติม รวมถึงการให้บริการแก่ลูกค้าอื่นๆ ทั่วไปทั้งบุคคลธรรมดาและนิติบุคคล ลูกค้าสามารถเลือกใช้บริการรถยนต์ที่มีให้เลือกอย่างหลากหลาย ตามขนาดของเครื่องยนต์ และประเภทของการใช้งาน

โดยบริษัทจะเก็บค่าเช่าล่วงหน้าจากลูกค้าเต็มจำนวน และเงินประกันการเช่ารถยนต์ ซึ่งการเก็บเงินประกันการเช่ารถยนต์จะขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของลูกค้า และประเภทของรถยนต์ที่ลูกค้าต้องการเช่า ในกรณีที่ลูกค้าไม่ประสงค์จะชำระเงินประกันการเช่ารถยนต์ ลูกค้าสามารถหาบุคคลมาค้ำประกัน และชำระเงินมัดจำแทนได้ หากลูกค้าผิดนัดชำระค่าเช่าเกิน 3 วัน บริษัทจะดำเนินการยึดรถยนต์ที่ให้เช่าคืน รวมถึงเรียกเก็บค่าใช้จ่ายต่างๆ ตามที่ระบุในสัญญา

นอกจากการให้บริการจัดหารถยนต์ดังกล่าวแล้ว บริษัทได้ตระหนักในคุณค่าของลูกค้า การบริการจึงเป็นอีกปัจจัยหนึ่งซึ่งบริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าของการให้บริการที่ครบวงจรและเพื่อให้ลูกค้าได้รับบริการที่ดีที่สุด ดังนี้

#### บริการลูกค้าสัมพันธ์

เจ้าหน้าที่แผนกลูกค้าสัมพันธ์ ให้คำแนะนำด้านการบริการ รับข้อเสนอแนะ คำติชมจากลูกค้า เพื่อหาแนวทางที่เหมาะสมและสอดคล้องกับความต้องการใช้รถยนต์ของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าใช้บริการรถยนต์ได้อย่างมีประสิทธิภาพภายใต้ต้นทุนที่เหมาะสม รวมถึงให้ความรู้ด้านการบริหารการเงินและผลประโยชน์ทางภาษีที่ลูกค้าจะได้รับสำหรับการเช่า (Operating Lease) นอกจากนี้เจ้าหน้าที่ยังทำหน้าที่สำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำมาปรับปรุงการบริการโดยมีจุดมุ่งหมายคือความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า

#### บริการศูนย์ประสานงาน ตลอด 24 ชั่วโมง

บริษัทมีทีมงานซึ่งจะช่วยประสานงาน และให้คำแนะนำ พร้อมทีมช่างฉุกเฉินและรถซ่อมบำรุงเคลื่อนที่ ซึ่งพร้อมออกให้ความช่วยเหลือ ณ จุดเกิดเหตุ พร้อมบริการรถลากจูง ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลทุกวัน



**บริการซ่อมบำรุงและตรวจเช็คสภาพตามระยะ**

บริษัทมีบริการซ่อมบำรุง และตรวจเช็คสภาพรถตลอดอายุการใช้งานตามสัญญาเช่า ด้วย Preventive Maintenance Program จึงสามารถบริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ทันใจ ถูกต้อง และแม่นยำ เพื่อให้ลูกค้าได้ใช้รถที่มีประสิทธิภาพสูงสุด และมีความปลอดภัยในการขับขี่มากที่สุด โดยบริษัทมีนโยบายที่จะตรวจเช็คสภาพรถก่อนการส่งมอบลูกค้าและหลังการซ่อมตัวถังทุกครั้ง และบริษัทยังมีนโยบายในการซ่อมบำรุงและตรวจเช็คสภาพรถตามมาตรฐานของผู้ผลิต โดยมีศูนย์บริการซ่อมบำรุงและตรวจเช็คสภาพตามระยะ ที่สำนักงานใหญ่ถนนพระราม 3 และสาขาอโศก รวมถึงศูนย์บริการของบริษัทตามจุดต่างๆ และศูนย์บริการที่มีสัญญากับบริษัทมากกว่า 800 แห่งทั่วราชอาณาจักร

**บริการดำเนินงานประกันภัยรถยนต์**

บริษัทฯ เป็นพันธมิตรกับบริษัทประกันภัยชั้นนำ และรถยนต์ที่ให้เช่าทุกคันได้มีการทำประกันภัยรถยนต์ประเภท 1 ไว้ให้กับลูกค้า

**บริการทดแทนกรณีเกิดอุบัติเหตุหรือสูญหาย**

กรณีรถยนต์เช่าเกิดอุบัติเหตุ หรือสูญหาย บริษัทมีบริการทดแทนให้กับลูกค้าตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเช่า

**2.2.2 ลักษณะของธุรกิจรับซื้อ และจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว**

บริษัท มีรายได้หลักจากการดำเนินงาน 2 ส่วน คือ รายได้จากค่าเช่ารถยนต์ และรายได้จากการขายรถยนต์ทั้งหมด สัญญาเช่า โดยรายได้จากค่าเช่ารถยนต์จะได้รับจากการกำหนดอัตราค่าเช่าคงที่ตลอดอายุของสัญญาเช่า ซึ่งการกำหนดอัตราค่าเช่าจะพิจารณาจากมูลค่าที่ได้จากการขายรถยนต์ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตมาประกอบการคำนวณค่าเช่าด้วย

บริษัทมีนโยบายจำหน่ายรถยนต์เมื่อหมดสัญญาเช่า โดยขายปลีกให้แก่ผู้ซื้อรถยนต์โดยตรงภายใต้การจำหน่ายของบริษัทย่อยซึ่งจะได้ราคาขายที่ดีกว่าการขายส่ง สำหรับการตัดสินใจว่าจะขายรถยนต์ทั้งหมดสัญญาเช่าหรือไม่นั้น บริษัทจะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ประกอบกัน เช่น ปริมาณรถยนต์คงเหลือของบริษัท สภาพรถยนต์ อายุการใช้งาน มูลค่าซ่อมแซม และระยะเวลาในการซ่อมแซม หากตัดสินใจขาย บริษัทจะดำเนินการปรับสภาพรถยนต์ก่อนการขาย เพื่อให้ได้ราคาที่สูงขึ้น โดยการตั้งราคาขายนั้นบริษัทจะพิจารณาจากราคารถยนต์ใช้แล้วในตลาด

ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย หรือบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด (“กรุงไทย ออโตโมบิล”) คือการรับซื้อและจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว ภายใต้ชื่อศูนย์ “โตโยต้า กรุงไทย ยูสคาร์” ซึ่งปัจจุบันมีศูนย์จำหน่าย 3 แห่ง โดยแห่งแรก สาขากาญจนนาภิเษก ตั้งอยู่บนถนนกาญจนาภิเษก เขตบางแค กรุงเทพฯ แห่งที่สอง สาขาศรีนครินทร์ ตั้งอยู่บนถนนศรีนครินทร์ เขตประเวศ กรุงเทพฯ และแห่งที่สาม สาขาเกษตร ตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน เขตบางเขน กรุงเทพฯ

โดยกรุงไทย ออโตโมบิล ได้เข้าร่วมโครงการกับ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด (“โตโยต้า ประเทศไทย”) ผู้ผลิตและจำหน่ายรถยนต์โตโยต้าในประเทศไทย ในโครงการโตโยต้า ซัวร์ (Toyota Sure Program) ซึ่งเป็นโครงการจำหน่ายรถยนต์โตโยต้าใช้แล้ว ภายใต้รูปแบบและการบริหารงานที่ได้รับคำแนะนำและความช่วยเหลือด้านต่างๆ จากโตโยต้าประเทศไทย เช่น การรับประกันสภาพรถยนต์ใช้แล้วที่จำหน่ายไปโดยโตโยต้า ประเทศไทย เป็นเวลา 1 ปี หรือ ระยะทาง 20,000 กิโลเมตร การจัดหาสินค้าคงคลังและช่องทางการจำหน่าย การช่วยเหลืองบประมาณในด้าน การตลาด การนำระบบงานและเทคโนโลยีต่างๆ ที่ใช้ในต่างประเทศมาสนับสนุน ซึ่งโครงการดังกล่าวประสบความสำเร็จอย่างมากในหลายประเทศทั่วโลก เช่น สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น เป็นต้น โดยนอกเหนือจากรถยนต์ในโครงการโตโยต้า ซัวร์ แล้ว กรุงไทย ออโตโมบิล ยังสามารถจำหน่ายหรือรับซื้อรถยนต์ใช้แล้วอื่นๆ ได้ทุกยี่ห้อ มิได้จำกัดเพียงแค่อยี่ห้อโตโยต้า เท่านั้น



## 2.3 ภาวะการตลาด และการแข่งขัน

### ธุรกิจให้เช่ารถยนต์

ปัจจุบันแบ่งการประกอบธุรกิจให้เช่ารถยนต์สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท ได้แก่บริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยให้เช่ารถยนต์แบบสัญญาเช่าทางการเงิน (Financial Lease) และเช่าซื้อ (Hire Purchase) และบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease) โดยจะมีการให้บริการเสริมที่ครบวงจรควบคู่ไปกับการให้เช่ารถยนต์

การประกอบธุรกิจให้เช่ารถยนต์แบบสัญญาเช่าทางการเงิน (Financial Lease) และเช่าซื้อ (Hire Purchase) นั้นเป็นการให้สินเชื่อโดยที่ลูกค้าตกลงทำสัญญาและตกลงจ่ายชำระค่าเช่าให้กับผู้ประกอบการ โดยลูกค้าสามารถครอบครองและใช้ทรัพย์สินนั้นได้ และสัญญาจะระบุว่าลูกค้ามีสิทธิเลือกที่จะซื้อทรัพย์สินได้ หรือ สัญญาจะระบุว่ากรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินจะโอนไปให้ลูกค้าต่อเมื่อลูกค้าได้จ่ายชำระค่าเช่าครบถ้วนตามสัญญาแล้ว

ผู้ประกอบการด้านนี้ส่วนใหญ่จะเป็นสถาบันการเงิน บริษัทในเครือของผู้ผลิตและจำหน่ายรถยนต์ และบริษัทให้เช่าซื้อสินค้าทั่วไป ซึ่งผู้ประกอบการในด้านนี้ไม่ใช่คู่แข่งโดยตรงของบริษัทแม้ว่าการดำเนินธุรกิจจะใกล้เคียงกัน เนื่องจากมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกัน และมีกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่าง โดยเฉพาะอย่างยิ่งมีการใช้กลยุทธ์ด้านราคาและอัตราดอกเบี้ย เป็นหลัก

สำหรับการประกอบธุรกิจให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease) นั้นเป็นสัญญาเช่าที่ให้สิทธิลูกค้าใช้ทรัพย์สินได้ และสามารถบอกเลิกสัญญาได้เมื่อไม่มีความต้องการใช้ทรัพย์สินนั้นอีก โดยผู้ให้เช่าจะเป็นผู้รับผิดชอบในค่าบำรุงรักษาทรัพย์สินที่ให้เช่าเอง และเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าแล้วผู้ให้เช่าสามารถนำทรัพย์สินดังกล่าวออกให้ผู้อื่นเช่าได้อีก กลยุทธ์ทางการตลาดที่ใช้จะเน้นทางด้านคุณภาพของบริการเป็นหลัก ซึ่งบริษัทดำเนินธุรกิจให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงานเป็นธุรกิจหลัก ปัจจุบันผู้ประกอบการในธุรกิจให้เช่ารถยนต์มีจำนวนมาก โดยแบ่งเป็นผู้ประกอบการที่เน้นให้เช่ารถยนต์แบบระยะยาว (สัญญาเช่า 1-5ปี) และผู้ประกอบการที่เน้นให้เช่ารถยนต์แบบระยะสั้น (รายวัน, รายเดือน) โดยผู้ประกอบการที่เน้นให้เช่ารถยนต์แบบระยะสั้น ไม่ใช่คู่แข่งโดยตรง เนื่องจากกลุ่มเป้าหมายลูกค้าจะเป็นนักท่องเที่ยว ซึ่งหากจะเปรียบเทียบกับกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ที่จะเน้นการให้เช่ารถยนต์แบบระยะยาว ซึ่งจะมีกลุ่มลูกค้าองค์กรเป็นหลัก

### สภาวะการแข่งขันในธุรกิจรถเช่าในปีที่ผ่านมา

ในปี 2556 ที่ผ่านมา ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมรถยนต์เช่า มีการแข่งขันที่มุ่งเน้นราคาเช่าต่ำเป็นเกณฑ์ เพื่อให้ได้มาซึ่งสัดส่วนรายได้ในตลาดรถยนต์เช่าจากลูกค้าองค์กร ทั้งนี้บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อกลุ่มลูกค้าองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการให้บริการที่ดีที่สุดต่อลูกค้าในราคาที่เหมาะสม ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานด้วยผลประกอบการที่ดีในระยะยาว

จากที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯ คาดว่าธุรกิจรถยนต์ให้เช่ายังเติบโตได้ต่อเนื่อง ตามความต้องการใช้รถของกลุ่มลูกค้าองค์กรที่เปลี่ยนจากการซื้อรถยนต์มาเป็นการเช่ารถยนต์ ทำให้มีทิศทางปรับเพิ่มขึ้นในตลาดรถเช่าโดยรวม

ในส่วนของธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว ซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจให้เช่ารถยนต์ ได้รับผลกระทบจากมาตรการคืนเงินภาษีรถยนต์คันแรกของรัฐบาล ทำให้ในปีที่ผ่านมาราคาขายรถยนต์มือสองปรับลดลง ซึ่งเป็นเหตุต่อเนื่องจากตลาดรถยนต์ใหม่ที่มีอุปทานมากกว่าอุปสงค์ ทำให้ราคารถยนต์ใหม่ปรับตัวลง ส่งผลกระทบต่อรายได้ และกำไรจากการขายรถยนต์ใช้แล้วปรับลดลง อย่างไรก็ตามในช่วงไตรมาส 4 มีทิศทางที่ดีขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงระหว่างไตรมาสแรกถึงไตรมาสสาม และราคารถยนต์ใช้แล้วในภาพตลาดรวมเริ่มมีสัญญาณที่ดีโดยคาดการณ์ว่าในปี 2557 จะสามารถปรับเพิ่มขึ้นจากระดับราคาของปี 2556



# ปัจจัยความเสี่ยง

## 3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ในธุรกิจให้บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน มีการกำหนดค่าเช่าในอัตราคงที่ตลอดอายุของสัญญาเช่า ทำให้บริษัทมีรายได้ที่แน่นอนจากค่าเช่ารถยนต์ ในขณะที่ต้นทุนในการดำเนินงานของบริษัทซึ่งเกิดจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมมี 2 ลักษณะ คือ อัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวซึ่งจะขึ้นลงตามอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด จึงทำให้การดำเนินงานของบริษัทยังมีความเสี่ยงจากส่วนต่างของรายได้รับ และดอกเบี้ยจ่าย ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนและผลกำไรของบริษัท

ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่จะลดความเสี่ยงนี้ลงด้วยการจัดหาแหล่งเงินทุนให้สอดคล้องกับลักษณะการดำเนินงานธุรกิจ โดยจัดการบริหารความเสี่ยงใน 2 ด้าน คือ

### ด้านระยะเวลา

บริษัทจะกำหนดระยะเวลากู้ยืมเงินจากบริษัทผู้ให้เช่าซื้อรถยนต์ให้สอดคล้องกับอายุของสัญญาเช่า

### ด้านอัตราดอกเบี้ย

บริษัทจะพยายามจัดหาแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนคงที่เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะการให้เช่ารถยนต์ โดยจะรักษาให้มีส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยกับรายได้ค่าเช่าอยู่ในระดับที่มีกำไรและมีความสม่ำเสมอ

สัดส่วนเงินกู้ยืมประเภทอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทอัตราดอกเบี้ย	31 ธันวาคม 2554		31 ธันวาคม 2555		31 ธันวาคม 2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
คงที่	1,725.76	83.06	1,722.68	94.22	1,383.64	90.35
ลอยตัว	351.91	16.94	105.75	5.78	147.64	9.65
รวม	2,077.67	100.00	1,828.43	100.00	1,531.28	100.00

## 3.2 ความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพย์สินที่หมดอายุสัญญาให้เช่า

ในการประกอบธุรกิจให้บริการเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน มีระยะเวลาเช่าประมาณ 1 - 5 ปี ซึ่งหลังจากครบกำหนดสัญญาเช่า บริษัทอาจพิจารณาเก็บรถยนต์ดังกล่าวไว้เพื่อให้เช่าระยะสั้นต่อไปอีก 1 - 2 ปี ใน ซึ่งหากไม่มีบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ อาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการมีรถยนต์ในบริษัทมากเกินไป อย่างไรก็ตามจากการที่บริษัทมีบริษัทย่อย คือ บริษัท กรุงเทพ ออโตโมบิล จำกัด ซึ่งเป็นศูนย์จำหน่ายรถยนต์มือสองภายใต้แบรนด์ “โตโยต้า ซัวร์ กรุงเทพ ยูสคาร์” โดยดำเนินธุรกิจ ซื้อ-ขายและแลกเปลี่ยนรถยนต์ใช้แล้วคุณภาพดีตามมาตรฐานของโตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) ซึ่งทำให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในคุณภาพรถยนต์ที่ตัดจำหน่าย และช่วยเพิ่มขีดความสามารถและโอกาสในการจำหน่ายรถยนต์ได้มากขึ้น โดยปัจจุบันบริษัท กรุงเทพ ออโตโมบิล จำกัด มีศูนย์จำหน่ายรถยนต์ใช้แล้วเปิดให้บริการทั้งสิ้น 3 สาขา คือสาขากาญจนภิเษก สาขาศรีนครินทร์ และสาขาเกษตร

ดังนั้น ในการบริหารจัดการรถยนต์เพื่อให้เช่านั้น บริษัทได้ตระหนักถึงความสามารถในการจำหน่ายรถยนต์ที่ครบอายุสัญญาเช่าให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ผู้บริหารจึงได้วางนโยบายในการบริหารสินทรัพย์ให้มีคุณภาพดังนี้



1. จัดให้มีศูนย์บริการของตนเองและศูนย์บริการเครือข่ายทั่วประเทศกว่า 800 แห่ง โดยมีช่างที่ชำนาญการด้านการบำรุงรักษารถยนต์ คอยให้คำแนะนำและดูแลให้ลูกค้านำรถยนต์เข้าบำรุงรักษาตามระยะเวลา เพื่อให้รถยนต์มีคุณภาพตามที่ตลาดต้องการ เพื่อให้การจำหน่ายรถยนต์เมื่อหมดอายุของสัญญาเช่าทำได้ง่ายขึ้น และมีราคาที่สูงขึ้น
2. ดำเนินการขายรถยนต์ด้วยตนเอง โดยการจำหน่ายให้กับผู้ซื้อโดยตรงผ่านตัวแทนจำหน่ายคือ บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย นโยบายดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถบริหารรถยนต์ที่มีอยู่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2556 และปี 2555 บริษัทมีการจำหน่ายรถยนต์ที่ครบอายุสัญญาเช่าจำนวน 1,320 คัน และ 1,366 คัน ตามลำดับ คิดเป็นกำไรจากการจำหน่ายรถยนต์ที่ครบอายุสัญญาเช่าในปี 2556 เป็นจำนวนเงิน 318.94 ล้านบาท และในปี 2555 เป็นจำนวนเงิน 449.07 ล้านบาท ตามลำดับ

**3.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน**

บริษัทมีแหล่งเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นและการกู้ยืมเงิน โดยมีสัดส่วนดังนี้

	2554		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)		2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,279.75	39.15	1,548.70	46.61	1,621.58	51.43
เงินกู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อ						
- ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	718.28	21.98	525.00	15.80	491.12	15.58
- ที่ถึงกำหนดชำระมากกว่าหนึ่งปี	722.70	22.11	722.80	21.75	537.55	17.05
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน /ตราสารหนี้						
- เงินกู้ยืมระยะสั้น	306.45	9.38	328.61	9.89	292.24	9.27
- เงินกู้ยืมระยะยาว	241.34	7.38	197.80	5.95	210.37	6.67
รวมเงินกู้ยืม	1,988.77	60.85	1,774.21	53.39	1,531.28	48.57
รวม	3,268.52	100.00	3,322.90	100.00	3,152.86	100.00

หากพิจารณาแหล่งที่มาของเงินทุน บริษัทอาจมีความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่องทางการเงิน เนื่องจากบริษัทมีแหล่งเงินทุนส่วนหนึ่งที่มีภาระต้องชำระคืนทั้งเงินกู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อ และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาโครงสร้างของแหล่งเงินทุนจากงบการเงินบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 จะเห็นว่าโครงสร้างเงินทุนแบ่งเป็น 1. เงินทุนระยะสั้นจำนวน 783.36 ล้านบาท และ 2. เงินทุนระยะยาวจำนวน 2,369.50 ล้านบาท (ซึ่งประกอบด้วยหนี้สินระยะยาว 747.92 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 1,621.58 ล้านบาท) หรือคิดเป็นสัดส่วนเงินทุนระยะสั้นต่อเงินทุนระยะยาวประมาณ 25:75 และหากพิจารณาเฉพาะหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีทั้งเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ มีจำนวนรวม 783.36 ล้านบาท โดยในช่วงที่ผ่านมาบริษัทมีนโยบายกู้ยืมเงิน รูปแบบสัญญาเช่าซื้อรถยนต์ เนื่องจากต้องการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น จากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ซึ่งถือเป็นต้นทุนในการดำเนินงานส่วนหนึ่ง อีกทั้งยังสามารถกำหนดอายุสัญญาเช่าซื้อให้สอดคล้องกับกระแสเงินสดที่จะได้รับชำระจากค่าเช่ารถยนต์



นอกจากนี้ เมื่อพิจารณาจากรายได้ขั้นต่ำ จากค่าเช่าในอนาคตของบริษัทภายใต้สัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงานที่ไม่อาจบอกเลิกได้ ที่มีอายุไม่เกิน 1 ปี และอายุมากกว่า 1 ปี ณ สิ้นปี 2556 มีจำนวน 872.16 ล้านบาท และ 964.73 ล้านบาทตามลำดับ ในขณะที่หนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 783.36 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาวจำนวน 747.92 ล้านบาท อีกทั้งบริษัทยังมีสภาพคล่องในการจำหน่ายรถทั้งหมดสัญญาเช่า ซึ่งในปี 2556 มีการขายรถออกไปจำนวน 1,320 คัน และมีเงินสดรับจากการขายจำนวน 712.06 ล้านบาท ซึ่งในปี 2557 มีรถครบกำหนดสัญญาเช่าจำนวนประมาณ 1,500 คัน ซึ่งเพียงพอต่อการดำรงสภาพคล่องของบริษัท นอกจากการบริหารสภาพคล่องดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีนโยบายอื่นๆ เพิ่มเติม เช่นการควบคุมการจัดเก็บค่าเช่า และการขายรถยนต์ทั้งหมดสัญญาเช่าให้มีประสิทธิภาพ



**3.4 ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน**

การให้บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงานและให้เช่ารถยนต์ระยะสั้นนั้น บริษัทมีโอกาสที่จะไม่สามารถเรียกเก็บค่าเช่าและเรียกรถยนต์คืนได้หากไม่ระมัดระวังในการคัดเลือกลูกค้า ขาดระบบการติดตามการชำระค่าเช่าอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงขาดระบบควบคุมภายในที่ดี



เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงได้มีมาตรการด้านการคัดเลือกลูกค้า อย่างระมัดระวัง โดยคำนึงถึงความสามารถในการจ่ายค่าเช่าของลูกค้าจากผลประกอบการและฐานะทางการเงินในอดีตจนถึงปัจจุบัน รวมถึงความน่าเชื่อถือของลูกค้า นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากตัวลูกค้า โดยสัญญาเช่าระยะสั้น ลูกค้าต้องจัดให้มีบุคคลค้ำประกันหรือวางเงินประกันการเช่าในปริมาณที่สูง รวมถึงเรียกชำระค่าเช่าล่วงหน้าเต็มจำนวนตามระยะเวลาการเช่า ซึ่งช่วยคุ้มครองความเสี่ยงจากการดำเนินงานได้ในระดับหนึ่ง ในขณะที่สัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงาน บริษัทมีนโยบายเก็บเงินมัดจำการเช่ารถยนต์โดยเฉลี่ยประมาณ 3 เดือนของราคาค่าเช่า ซึ่งแม้ว่าบริษัทจะยังคงมีความเสี่ยงบางส่วนจากค่าเช่าที่เรียกเก็บไม่ได้หลังหักเงินมัดจำดังกล่าว แต่จากประสบการณ์ วิธีการในการคัดเลือกลูกค้า รวมถึงประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ของบริษัท ซึ่งมีระบบการควบคุมภายใน ที่แสดงให้เห็นถึงลูกหนี้ที่มีการค้างชำระค่าเช่าเกินกว่ากำหนดทันที ทำให้บริษัทมีการติดตามลูกหนี้เหล่านั้นได้อย่างทันเวลา ตลอดจนได้มีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญอย่างเพียงพอ



### 3.5 ความเสี่ยงด้านการตลาด และการแข่งขัน

เนื่องจากธุรกิจให้เช่ารถยนต์มีข้อจำกัดทางด้านกฎหมายในการดำเนินธุรกิจเพียงเล็กน้อย ประกอบกับการใช้เงินลงทุนที่ต่ำสำหรับการเริ่มต้นดำเนินธุรกิจ ทำให้มีผู้ประกอบการให้เช่ารถยนต์ในตลาดเป็นจำนวนมาก ทำให้เกิดการแข่งขันในธุรกิจให้เช่ารถยนต์มากขึ้น โดยการแข่งขันส่วนใหญ่เป็นการแข่งขันด้านราคา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อยอดขายและผลกำไรของบริษัท

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงมีนโยบายที่ชัดเจนในการเป็นผู้ประกอบการขนาดใหญ่ที่เน้นให้บริการอย่างมีคุณภาพ (Premium Service) และบริการหลังการขายครบวงจร (One Stop Service) โดยบริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัย และมีประสิทธิภาพมาใช้ในการบริหารงาน เพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการจัดการ และติดตามการให้บริการได้อย่างใกล้ชิดและทั่วถึง และจากการที่ เป็นผู้ประกอบการขนาดใหญ่ย่อมทำให้เกิดการประหยัดจากขนาด (Economy of Scale) ส่งผลให้บริษัทสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายการดำเนินงานบางส่วนที่มีผลต่อการลดต้นทุน และสามารถแข่งขันในด้านราคาได้เช่นกัน แต่อย่างไรก็ตามบริษัทมิได้มุ่งเน้นการใช้กลยุทธ์ด้านราคา นอกจากนี้ บริษัทยังมีการเลือกกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ชัดเจน และสอดคล้องกับนโยบายการให้เช่ารถยนต์ระยะยาว โดยลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นธุรกิจขนาดกลางและขนาดใหญ่ รวมถึงหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ เป็นต้น ซึ่งกลุ่มลูกค้าเหล่านี้นิยมการเช่ารถยนต์ระยะยาวและบริการหลังการขายที่ดีมากกว่าการให้ความสำคัญเรื่องราคา

### 3.6 ความเสี่ยงทางด้านเศรษฐกิจ

ความเสี่ยงจากนโยบายภาครัฐ จากโครงการรถคันแรกในช่วงปี 2555 ที่ผ่านมา โดยผู้บริโภคที่มีความต้องการใช้รถยนต์ เลือกที่จะซื้อรถคันแรกเพื่อใช้สิทธิตามโครงการของภาครัฐ ทำให้บริษัทฯ ต้องมีการบริหารจัดการรถยนต์ที่หมดอายุสัญญาเช่า และนำไปจำหน่ายผ่านบริษัทฯ ย่อย ภายใต้แบรนด์ “โตโยต้า กรุงไทย ยูสคาร์” เนื่องจากนโยบายดังกล่าว ส่งผลกระทบต่อราคาการยืมมือสองในปี 2556 ที่ต้องปรับราคาลงเพื่อให้สามารถแข่งขันได้กับตลาดรถยนต์ใหม่ และตลาดรถยนต์ใช้แล้ว (USED CARS) โดยทั้งนี้บริษัทฯ ยังมุ่งที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าทั้งในเรื่องของราคา และบริการหลังการขาย

### 3.7 ความเสี่ยงทางด้านสังคม และชุมชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงหลักการทำงานควบคู่ไปกับการดูแลทั้งทางด้านสังคม และชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญต่อผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจให้เช่ารถยนต์ บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งโครงการขับเคลื่อนปลอดภัยและดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการให้คำแนะนำแก่ผู้ใช้รถยนต์ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อต้องการให้ผู้ใช้รถยนต์ ขับขี่รถยนต์บนพื้นฐานของความปลอดภัยแก่ผู้ใช้รถยนต์บนท้องถนน และรวมถึงคนเดินทางเท้า และทรัพย์สินต่างๆ บนท้องถนน

### 3.8 ความเสี่ยงทางด้านสิ่งแวดล้อม

ถึงแม้ว่าธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ได้ใช้ทรัพยากรสิ่งแวดล้อมโดยตรง แต่ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจรถยนต์ เช่น ของเสียจากการบำรุงรักษารถยนต์ เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นแนวทางการจัดการกระบวนการภายใน เพื่อลดโอกาสการเกิดปัญหาของสิ่งที่เกิดขึ้นจากกระบวนการทางธุรกิจของบริษัทฯ



# ข้อมูลทั่วไป



- 4.1 ชื่อบริษัท : บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)
- ชื่อย่อหลักทรัพย์ : KCAR
- ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ประกอบธุรกิจให้บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease) และให้เช่ารถยนต์ระยะสั้น (Rental)
- ทุนจดทะเบียน : ทุนจดทะเบียนของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว 250,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 455/1 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120
- ที่ตั้งสาขา : เลขที่ 288/9 ถนนอโศก-ดินแดง แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10400
- เลขทะเบียนบริษัท : บมจ. 0107547000761
- โทรศัพท์ : 0-2291-8888
- โทรสาร : 0-2291-4488
- Website : www.krungthai.co.th
- นายทะเบียน : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทร.0-2229-2800 แฟกซ์.0-2359-1271
- ผู้สอบบัญชี : นางสาวสุลลิต อาดสว่าง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7517
- ชื่อสำนักงานสอบบัญชี : บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
- ที่ตั้งสำนักงานสอบบัญชี : 267/1 ถนนประชาราษฎร์ สาย 1 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทร. 0-2587-8080 แฟกซ์. 0-2586-0301







**4.2 ชื่อบริษัทย่อย**

สัดส่วนการลงทุน

ลักษณะธุรกิจ

ทุนจดทะเบียน

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ที่ตั้งสาขา ศรีนครินทร์

ที่ตั้งสาขา เกษตร

โทรศัพท์

โทรสาร

Website

ผู้สอบบัญชี

ชื่อสำนักงานสอบบัญชี

ที่ตั้งสำนักงานสอบบัญชี

: บริษัท กรุงเทพ ออโตโมบิล จำกัด

: ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

: ซื้อ ขาย แลกเปลี่ยน จำหน่ายรถยนต์ทั้งเก่า-ใหม่ และรับซ่อมรถยนต์  
จำหน่ายอุปกรณ์รถยนต์ทั้งเก่า-ใหม่

: ทุนจดทะเบียนของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว  
400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท

: 1625 ถนนกาญจนาภิเษก แขวงบางไผ่ เขตบางแค  
กรุงเทพมหานคร 10160

: 41/2 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ  
กรุงเทพมหานคร 10250

: 2368 ถ.พหลโยธิน แขวงเสนานิคม เขตบางเขน กรุงเทพฯ 10900

: 0-2455-4455

: 0-2455-4441

: www.surekrungthai.com

: นางสาวสุลลิต อาดสว่าง  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7517

: บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

: 267/1 ถนนประชาราษฎร์ สาย 1 แขวงบางซื่อ  
เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

โทร. 0-2587-8080 แฟกซ์. 0-2586-0301



# ข้อมูลหลักทรัพ์ และผู้ถือหุ้น

## 5.1 หลักทรัพ์ของบริษัท

ทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีดังนี้

ทุนจดทะเบียน จำนวน	250,000,000	บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว จำนวน	250,000,000	บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน	250,000,000	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	1.00	บาท

## 5.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 27 สิงหาคม 2556

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ร้อยละ
1	กลุ่มจันทร์เสีรกุล <sup>1/</sup>	183,474,100	73.39
2	กลุ่มปรุงพัฒนสกุล <sup>2/</sup>	9,070,500	3.63
3	กองทุนเปิดอเบอร์ดีนสมอลแคป	6,022,900	2.41
4	UBS (LUXEMBOURG) S.A.	5,000,000	2.00
5	นายสุเมธ ว่องไว	3,740,400	1.50
6	นางจิตธาดา เปาอินทร์	1,732,100	0.69
7	นายสยาม สุวัฒนางกูร	1,632,200	0.65
8	นายสัณชัย อุดมรัชตวนิชย์	1,500,000	0.60
9	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,241,600	0.50
10	กลุ่มรุ่งธนาภิรมย์ <sup>3/</sup>	1,060,700	0.42
	รวม	250,000,000	100.00

### <sup>1/</sup> กลุ่มจันทร์เสีรกุล ประกอบด้วย

นายไพฑูรย์ จันทร์เสีรกุล	ถือหุ้น 50,000,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 20.00
นางวิภาพร จันทร์เสีรกุล	ถือหุ้น 50,000,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 20.00
นายพิเทพ จันทร์เสีรกุล	ถือหุ้น 24,000,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 9.60
นายพิชิต จันทร์เสีรกุล	ถือหุ้น 24,000,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 9.60
นายพิสิทธิ์ จันทร์เสีรกุล	ถือหุ้น 20,000,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 8.00
นางสาวพิมลชา จันทร์เสีรกุล	ถือหุ้น 15,474,100 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 6.19

### <sup>2/</sup> กลุ่มปรุงพัฒนสกุล ประกอบด้วย

นายทวีรัช ปรุงพัฒนสกุล	ถือหุ้น 8,750,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 3.50
นายทวีศักดิ์ ปรุงพัฒนสกุล	ถือหุ้น 303,500 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 0.12
นายธณัญฐิภรณ์ ปรุงพัฒนสกุล	ถือหุ้น 10,000 หุ้น	คิดเป็นน้อยกว่าร้อยละ 0.01
นายทวีวัฒน์ ปรุงพัฒนสกุล	ถือหุ้น 7,000 หุ้น	คิดเป็นน้อยกว่าร้อยละ 0.01

### <sup>3/</sup> กลุ่มรุ่งธนาภิรมย์ ประกอบด้วย

นายเทพ รุ่งธนาภิรมย์	ถือหุ้น 1,030,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 0.41
นายสุรชัย รุ่งธนาภิรมย์	ถือหุ้น 23,700 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 0.01



## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

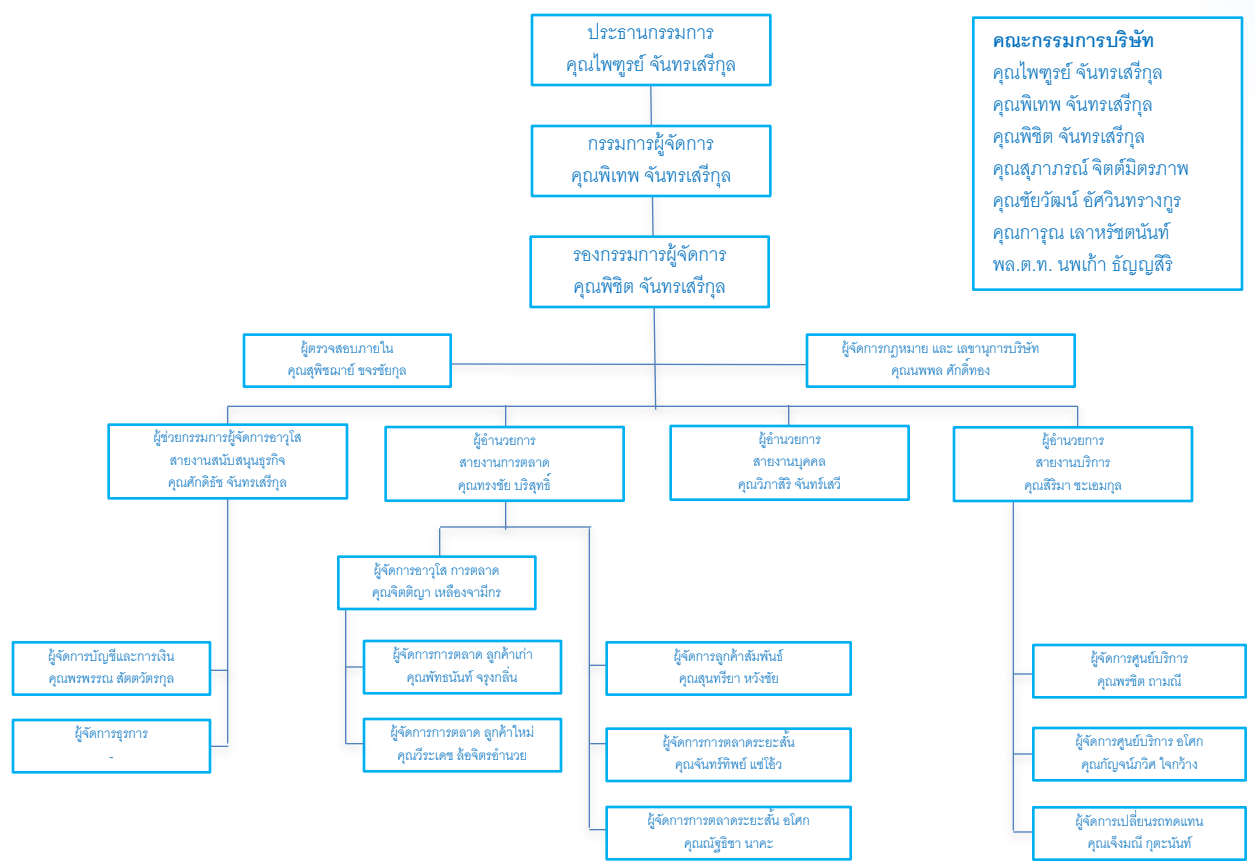
บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่เกินกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้นำปัจจัยต่างๆ มาประกอบพิจารณา เช่น สถานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน สภาพคล่อง โครงการขยายงาน เป็นต้น ทั้งนี้จะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยการจ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น หรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และสำหรับบริษัทย่อย มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลเช่นเดียวกับบริษัท และเป็นไปตามการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท



# โครงสร้างการจัดการ

## 6.1 โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556



บริษัทมีคณะกรรมการที่ทำหน้าที่กำหนดแนวนโยบายในด้านต่างๆ ของบริษัททั้งสิ้น 6 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

**1. คณะกรรมการบริษัท**

**1.1 คณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย (กรรมการทุกท่านผ่านการอบรมหลักสูตร Directors Accredited Program (DAP) แล้ว)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายไพฑูรย์ จันทรเสรีกุล	ประธานกรรมการ
2	นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	กรรมการ
3	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	กรรมการ
4	นายการุณ เลหารัชตน์นท์ <sup>1</sup>	กรรมการ
5	นายชัยวัฒน์ อัครวินทรางกูร	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
6	นางสุภาภรณ์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
7	พล.ต.ท.นพแก้ว ธัญญสิริ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

โดยมี นายนพพล ศักดิ์ทอง เป็นเลขานุการบริษัท

<sup>1</sup> นายวิสุทธิ์ เหมพรรณไพเราะ ลาออกจากบริษัทโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 โดยได้มีการแต่งตั้งนายการุณ เลหารัชตน์นท์ ขึ้นดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลวันที่ 1 มีนาคม 2556 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2556

**กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม**

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วยนายไพฑูรย์ จันทรเสรีกุล นายพิเทพ จันทรเสรีกุล และนายพิชิต จันทรเสรีกุล กรรมการสองในสามท่านนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายไพฑูรย์ จันทรเสรีกุล	กรรมการ
2	นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	กรรมการ
3	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	กรรมการ
4	นายพิสิทธิ์ จันทรเสรีกุล	กรรมการ

**กรรมการผู้มีอำนาจลงนามบริษัทย่อย**

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วยนายไพฑูรย์ จันทรเสรีกุล นายพิเทพ จันทรเสรีกุล และนายพิชิต จันทรเสรีกุล กรรมการคนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท



### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่จัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการมีหน้าที่กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหุ้นกู้ การซื้อขายหรือโอนกิจการของบริษัท หรือ การรับโอนกิจการหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับและการจ่ายบำเหน็จกรรมการ เป็นต้น
3. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหารโดยให้มีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการของบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมายก็ได้ และในจำนวนนี้ให้แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร
4. คณะกรรมการได้กำกับให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการร่วมและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ
5. กรรมการมีสิทธิได้รับคำตอบแทนจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือ ผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นๆ ตามข้อบังคับหรือตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา ทั้งนี้ ไม่ว่าจะกำหนดเป็นจำนวนแน่นอน หรือ กำหนดเป็นหลักเกณฑ์ที่จะใช้ในการพิจารณาเป็นคราวๆ ไป หรือ กำหนดให้มีผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ นอกจากนี้ ให้กรรมการมีสิทธิได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบของบริษัท
6. คณะกรรมการบริษัทจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและหรือบริษัทย่อย
7. คณะกรรมการมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
8. คณะกรรมการมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และมีมาตรฐาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและหรือบริษัทย่อย

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ ในการกำกับดูแลให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ในปี 2556 คณะกรรมการ มีการเข้าอบรมหลักสูตร หรือเข้าร่วมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

รายชื่อ	หลักสูตร/หัวข้อสัมมนา
1. นายศักดิ์รัช จันทระเสรีกุล	อบรม DCP รุ่น 169/2013 กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. นายการุณ เลาหรัตนันท์	อบรม DCP รุ่น 170/2013 กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



## นโยบาย วิสัยทัศน์และ ค่านิยมองค์กร

“เป็นบริษัทรถเช่าชั้นนำที่เน้นงานบริการที่เป็นเลิศ โดยเสริมสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน ภายใต้การทำงานร่วมกับลูกค้า มุ่งสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า และพัฒนาพนักงานให้มีความก้าวหน้า และมีทักษะทำงานที่เป็นมืออาชีพ โดยการปลูกฝังจริยธรรม และการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

### วิสัยทัศน์บริษัท (Corporate Vision)

“บริษัทรถเช่าชั้นนำของประเทศ ที่มุ่งเน้น Service and Quality Excellence”

### ค่านิยมองค์กร

ความเป็นมืออาชีพ (Professional)

ความเชี่ยวชาญ และความรับผิดชอบต่อ เพื่อให้งานมีคุณภาพสูงสุด

เป็นคู่ค้าที่ดี (Partnership)

การบริการ และสัมพันธภาพที่ดี นำมาซึ่งความพอใจสูงสุดของลูกค้า

พัฒนาอยู่ตลอดเวลา (Dynamic)

ความมุ่งมั่น พุ่มเท และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อความเป็นเลิศในธุรกิจรถเช่าอย่าง ยั่งยืน



## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ ( Audit Committee )

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายชัยวัฒน์ อัครวิตรงกูร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นางสุภาภรณ์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการตรวจสอบ
3	พล.ต.ท.นพเก้า ัญญุณศิริ	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวสุพิชฌาย์ ขจรชัยกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### ประสบการณ์การทำงานในการสอบทานงบการเงินของบริษัท และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

นายชัยวัฒน์ อัครวิตรงกูร ประธานกรรมการตรวจสอบ

2547 – ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลิส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)

2540 – ปัจจุบัน Executive Partner บจก. พรอสเพค คอนซัลติ้ง (ตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษาทางการเงิน)

2544 – 2545 อนุกรรมการ ที่ปรึกษาทางการเงินองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้



## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท



6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ก) ความเห็นชอบเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน
  - ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร
  - ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังควรมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก





### 3. คณะกรรมการบริหาร ( Executive Board of Director )

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายไพฑูรย์ จันทรเสรีกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	กรรมการบริหาร
3	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	กรรมการบริหาร

โดยมี นายณพพล ศักดิ์ทอง เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ให้มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัท โดยกำหนดขอบเขตประเภท หรือขนาดของภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทางและนโยบายของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ความสัมพันธ์กับลูกค้า ภายในขอบเขตของแผนงานและงบประมาณที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาเรื่องการลงทุนขยายงาน รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัทเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
4. พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
6. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานโดยทั่วไปของบริษัท
7. พิจารณาและอนุมัติแผนการปฏิบัติของแต่ละฝ่ายงานของบริษัท และพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่าง ๆ ของบริษัทที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น
8. หากการดำเนินงานตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ใช้งบประมาณสูงเกินกว่างบประมาณที่ได้รับอนุมัติร้อยละ 10 จะต้องนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท



คณะกรรมการบริหารอาจจะมอบหมาย และกำหนดอำนาจหน้าที่ ให้กรรมการบริหารแต่ละคนสามารถดำเนินการภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่ ตามข้อ 3. ก็ได้ โดยกรรมการบริหารดังกล่าว จะต้องรับผิดชอบในงานที่ได้รับมอบหมายนั้นโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหารข้างต้น จะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด กับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์

#### 4. คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายชัยวัฒน์ อัครวิทรางกูร	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2	นางสุภาภรณ์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3	นายพิชิต จันทระเสรีกุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 โดยมีหน้าที่ในการสรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กำหนดให้มีขึ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้หากมีการประชุมเพิ่มเติมจะจัดให้มีขึ้นได้ตามความเหมาะสมตามที่ประธานกรรมการฯ ให้ความเห็นชอบ

#### หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

1. สรรหาบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาในกรณีที่ตำแหน่งดังกล่าวว่างลง
2. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนด และสอบทานนโยบาย และแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมสำหรับกรรมการให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ และเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด

#### 5. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นางสุภาภรณ์ จิตต์มิตรภาพ	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
2	พลตำรวจโทนพลแก้ว ธัญญสิทธิ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
3	นายพิเทพ จันทระเสรีกุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 โดยมีหน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

1. กำหนดขอบเขต และนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. เสนอแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ
3. พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติสากล และเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงตามความเหมาะสม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง
4. รายงานผลการประเมินการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท



## 6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายการุณ เลหาหิขตนันท์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายชัยวัฒน์ อัครวิทรวงูร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

- กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง และขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของธุรกิจรถยนต์ให้เข้าเพื่อการดำเนินงาน เสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ทั้งนี้ให้ครอบคลุมความเสี่ยงในเรื่องต่างๆ เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านตลาด หรือความเสี่ยงอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ
- กำหนดการใช้ทรัพยากรในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถวิเคราะห์ ประเมิน วัตถุประสงค์ และติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล
- ทบทวน และให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง วิธีปฏิบัติ กลยุทธ์ และการวัดความเสี่ยงโดยรวม เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงได้นำมาปฏิบัติอย่างเหมาะสม
- รายงาน และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งรายงานการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อนโยบายการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

## 7. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นายนพพล ศักดิ์ทอง ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ และประสบการณ์ที่เหมาะสมเป็นเลขานุการบริษัท

## 8. คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายไพฑูรย์ จันทรเสรีกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	กรรมการผู้จัดการ
3	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	รองกรรมการผู้จัดการ
4	นายศักดิ์รัช จันทรเสรีกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโสสายงานสนับสนุนธุรกิจ
5	นางสาวสิริมา ชะเอมกุล	ผู้อำนวยการสายงานบริการ
6	นายทรงชัย บริสุทธิ์	ผู้อำนวยการตลาด
7	นางสาววิภาสรี จันทรเสวี	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
8	นางสาวจิตติญา เหลืองจามีกร	ผู้จัดการอาวุโสการตลาด
9	นางสาวพรพรรณ สัตตวัตรกุล	ผู้จัดการบัญชี การเงิน

## คุณสมบัติของผู้บริหาร

ผู้บริหารขอรับรองว่า จะเป็นผู้ที่ถูกคัดเลือกแล้วว่ามีคุณสมบัติของผู้บริหารครบถ้วน เป็นผู้ที่มีจริยธรรม มีความสามารถ มีประสบการณ์ในธุรกิจ มีการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังเพื่อประโยชน์ของบริษัท มีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง มีความเข้าใจและรับผิดชอบต่อสาธารณชน รวมถึงการได้รับค่าตอบแทนที่เป็นธรรมเหมาะสม



## 6.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

การแต่งตั้งกรรมการมีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงแก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งในสัดส่วน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3
5. กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการที่ออกตามวาระนั้นๆ อาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้
6. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติ หรือ มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชน
  - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
7. ศาลมีคำสั่งให้ออก
8. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทและการลาออกมีผลนับแต่วันที่บริษัทได้รับใบลาออกแล้ว
9. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกเหนือไปจากการออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังอยู่ของกรรมการที่ตนเข้าไปแทน
10. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธาน ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองกรรมการ และนอกจากนี้ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้



**คณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ**

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการจากบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชี หรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ รวมทั้ง บริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่นๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ความมีจริยธรรม ทั้งนี้เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท



สำหรับหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริหาร กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มี คุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน

## ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากบุคคลากรที่มีประสบการณ์และมีความรู้ความสามารถในการบริหารงานใน สายงานที่เกี่ยวข้อง

## 6.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 1. ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทมีค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้คณะกรรมการของบริษัทเป็น ค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนรายเดือน เป็น จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,087,685.10 บาท ตามรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ชื่อ ตำแหน่ง	ปี 2555		ปี 2556	
	ค่าเบี้ยประชุม	อื่นๆ	ค่าเบี้ยประชุม	อื่นๆ
1. นายไพฑูรย์ จันทอเสรีกุล ประธานกรรมการ	114.99	-	131.18	
2. นายพิเทพ จันทอเสรีกุล กรรมการผู้จัดการ	93.44	-	106.58	
3. นายพิชิต จันทอเสรีกุล รองประธานกรรมการ	93.44	-	106.58	
5. นายการุณ เลหาวิชตันันท์ กรรมการ	74.40	-	87.55	
5. นายชัยวัฒน์ อัครวิมลทรงกูร ประธานกรรมการตรวจสอบ	65.34	156.09	74.36	177.69
6. นางสุภาภรณ์ จิตต์มิตรภาพ กรรมการตรวจสอบ	52.27	124.87	59.63	142.15
7. พล.ต.ท. นพเก้า ธัญญศิริ กรรมการตรวจสอบ	52.27	124.87	59.63	142.15
รวม	546.15	405.83	625.51	461.99

### 2. ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัท และบริษัทย่อย

	2555		2556	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร				
- เงินเดือน และค่าตอบแทน	10	13.76	10	13.61
- โบนัส	10	2.68	10	2.95
- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	8	0.22	9	0.36
รวม		16.66		16.92

# การกำกับดูแลกิจการ

## 7.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้มีนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เป็นแนวทางสำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ เพื่อช่วยในการส่งเสริม และสนับสนุนให้บริษัทฯ เป็นบริษัทที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน และสนับสนุนให้มีการตรวจสอบที่เพียงพอเหมาะสม เพื่อช่วยสร้างความเชื่อมั่น และความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายในการกำกับดูแลที่ดี ซึ่งประกอบด้วยหลักการดังต่อไปนี้

### หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่างๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยทั่วกันโดยไม่คำนึงถึงว่าเป็นผู้ถือหุ้นอยู่จำนวนเท่าใด ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคล นิติบุคคล รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ทั้งที่เป็นสัญชาติไทย และต่างประเทศ โดยทุกครั้งที่มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯจะปฏิบัติตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดอย่างเคร่งครัด

(ก) บริษัทฯมีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น โดยการจัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา (อย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุม) ซึ่งในหนังสือนัดประชุมดังกล่าวจะแจ้งรายละเอียด อันประกอบด้วย วัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญเพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจ รวมไปถึงการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯยังได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะจัดส่งเอกสารไปยังผู้ถือหุ้น

(ข) ประธานในที่ประชุมจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เหมาะสม และดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม โดยในระหว่างการประชุม ประธานได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างเต็มที่

(ค) ประธานกรรมการ รวมทั้งกรรมการทุกคน จะเข้าร่วมประชุมและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีเหตุสุดวิสัยจนไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

### หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นถึงแม้ว่าผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะถือหุ้นไม่เท่ากัน มีสิทธิในการออกเสียงไม่เท่ากัน แต่บริษัทฯจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีหลักปฏิบัติดังนี้

(ก) ผู้ถือหุ้นทุกคนจะได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ผ่านช่องทางเว็บไซต์ รวมถึงสามารถติดต่อสอบถามข้อมูล รวมถึงข้อร้องเรียนต่างๆ ผ่านทางอีเมล (Email) และทางโทรศัพท์

(ข) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุม และลงมติในที่ประชุมแทนผู้ถือหุ้น ผู้รับมอบฉันทะที่ถูกต้องตามกฎหมาย และมีหนังสือรับมอบฉันทะที่ถูกต้องมีสิทธิที่จะเข้าประชุม และลงมติเช่นเดียวกันกับผู้ถือหุ้นทุกประการ

(ค) บริษัทฯกำหนดให้กรรมการบริษัทอย่างน้อยครึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมดเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจะต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนเข้าร่วมประชุม โดยจะแจ้งให้ผู้ตรวจสอบบัญชี (ภายนอก) และที่ปรึกษาต่างๆ เข้าร่วมประชุมด้วย และจะกำหนดสถานที่และเวลาที่ประชุมให้เหมาะสมและสะดวกในการที่ผู้ถือหุ้นจะเข้าร่วมประชุม



### หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทจะดูแลให้มีความเท่าเทียมกันในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น คู่ค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ คู่แข่ง หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน สภาพแวดล้อม ชุมชนต่างๆ เนื่องจากความสำคัญของการร่วมมือกันระหว่างบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้จะสร้างความมั่นคง สร้างงาน และสร้างกิจการให้บริษัทมีฐานะการเงินที่มั่นคง ดังนั้นนอกจากคณะกรรมการจะมีภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้ว คณะกรรมการยังต้องตระหนักถึงการดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการปฏิบัติที่ดี โดยปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด และดูแลให้ความมั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดีอย่างเท่าเทียมกัน



#### ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งเน้นให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมโดยดำเนินการให้มีผลประโยชน์ที่ดียิ่งขึ้นอย่างสม่ำเสมอ และมีการพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอที่จะปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น

#### ลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า จึงมุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า โดยการนำเสนอบริการที่มีคุณภาพ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด รวมถึงการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วนในเงื่อนไขต่าง ๆ ของการให้บริการของบริษัท เพื่อให้ลูกค้ามีความเข้าใจ และเกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินงานของบริษัท และยังรวมถึงการรับฟังข้อร้องเรียนต่าง ๆ ของลูกค้า เพื่อนำมาพัฒนา และปรับปรุงการให้บริการที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า

ระหว่างปี 2556 บริษัทฯ มีกิจกรรมต่างๆ ร่วมกับลูกค้ารวมทั้งสิ้น 22 ครั้ง แบ่งเป็น

- การเยี่ยมชมโรงงานผลิตรถยนต์ จำนวน 3 ครั้ง
- การเยี่ยมชมโรงงานผลิตรถยนต์ จำนวน 1 ครั้ง
- การทดสอบ และอบรมการขับขี่ที่ปลอดภัย จำนวน 13 ครั้ง
- การทดสอบรถยนต์ใหม่ จำนวน 3 ครั้ง
- การอบรมเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวกับรถยนต์ จำนวน 2 ครั้ง





## พนักงาน

บริษัทคัดเลือกบุคลากรที่มาร่วมในการทำงานโดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน รวมถึงมุ่งพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งส่งเสริมพนักงานให้มีโอกาสในความก้าวหน้าและมั่นคงในอนาคต ตลอดจนปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยจัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ เช่น

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อตอบแทนความตั้งใจในการทำงานของพนักงาน
- เครื่องแบบพนักงาน บริษัทมีชุดฟอร์มให้กับพนักงานทุกปี รวมถึงรองเท้าสวมใส่เพื่อความปลอดภัยสำหรับพนักงานที่ทำงานในส่วนของกองบำรุงรักษารถยนต์
- การตรวจสุขภาพประจำปี เพื่อส่งเสริมการดูแลสุขภาพของพนักงาน
- รางวัลพนักงานดีเด่น บริษัทมีเกณฑ์ในการคัดเลือกพนักงานดีเด่นในทุกๆ ไตรมาส เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงานที่ตั้งใจทำงาน มีผลงานที่ดียิ่งอย่างต่อเนื่อง
- หน้าต่างเรียนรู้ บริษัทได้จัดให้มีส่วนของการพัฒนา และเรียนรู้ภายในองค์กร เช่น มุมหนังสือ สำหรับให้พนักงานทุกคนนำไปอ่านเพื่อผ่อนคลาย หรือนำไปพัฒนาความรู้ มุมบอร์ดสำหรับแจ้งข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ ทั้งในส่วนของแวดวงธุรกิจ ภาษี ประกันสังคม หรือกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น
- พัฒนาความรู้ และทักษะที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้มีการจัดการอบรมพัฒนาความรู้ให้กับพนักงานในหัวข้อต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานได้พัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง ทั้งการอบรมกับสถาบันภายนอก หรือการเชิญวิทยากรที่มีความรู้เข้ามาให้การอบรมแก่พนักงานในบริษัทฯ รวมทั้งการแลกเปลี่ยนความรู้ของพนักงานในแต่ละส่วนงาน

ระหว่างปี 2556 บริษัทมีการส่งพนักงาน รวมถึงผู้จัดการ และผู้บริหารเข้าร่วมอบรมกับสถาบันต่าง ๆ เพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ ความสามารถ เช่น อบรมความรู้ทางด้านบัญชีและภาษี กับบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด หลักสูตรการบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน กับสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI) เป็นต้น

## ผู้บริหาร

บริษัททราบดีถึงความสำคัญของผู้บริหารซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ จึงได้มีการจัดทำโครงสร้างค่าตอบแทนรวมถึงมีสวัสดิการต่างๆ ของผู้บริหารอย่างเหมาะสม และเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานโครงสร้างค่าตอบแทนในอุตสาหกรรม เป็นต้น

## เจ้าหน้าที่และลูกค้า

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจกับเจ้าหน้าที่และลูกค้าทุกประเภทอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม โดยปฏิบัติตามธรรมเนียมการค้า รวมถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ได้ตกลงร่วมกันรวมถึงการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด

## คู่แข่งทางการค้า

บริษัทปฏิบัติตามคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม และไม่ดำเนินธุรกิจที่นำมาซึ่งการผิดจริยธรรม หรือผิดจรรยาบรรณทางการค้าต่อคู่แข่ง โดยบริษัทฯ จะยึดหลักปฏิบัติตามธรรมเนียมการค้า รวมถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ตกลงร่วมกัน รวมถึงการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด

## ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทจะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการให้ความร่วมมือ ดูแล และให้ความใส่ใจต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรวม รวมทั้งมุ่งปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบวิธีที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสามารถศึกษารายละเอียด และ Download ข้อมูลได้ที่ [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th)



#### หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา รวมทั้งสามารถตรวจสอบได้ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งในรูปของข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันตามที่กฎหมาย และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกำหนด

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความโปร่งใสและทั่วถึง ทั้งในส่วนการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ผ่านทางระบบ Set Community Portal หรือระบบ SCP ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสื่อต่างๆ เพื่อให้ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลอย่างครบถ้วน อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ข้อมูลธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์ [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th) เพื่อให้ผู้สนใจได้เข้ามาดูข้อมูลทั่วไป และหากสนใจสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม สามารถติดต่อบริษัทฯ ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 02-291-8888

#### หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีบทบาทหน้าที่ที่สำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น รวมทั้งต้องมีภาวะผู้นำ และสามารถควบคุมการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

##### (ก) องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 ท่าน แต่ไม่เกิน 12 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระไม่ต่ำกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการที่มีอยู่
2. กรรมการแต่ละท่านต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถในการบริหารงานของบริษัทฯ ควรประกอบไปด้วยผู้ที่มีความรู้ในด้านธุรกิจของรถยนต์ให้เขาเพื่อการดำเนินงาน อย่างน้อย 2 ท่าน ความรู้ทางด้านบัญชี และการเงิน อย่างน้อย 1 ท่าน และมีความรู้ในด้านกฎหมายอย่างน้อย 1 ท่าน
3. กรรมการแต่ละท่านต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน และไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจในการบริหารจัดการในกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามกฎหมายและประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยประวัติของกรรมการทุกรายในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) รายงานประจำปี (56-2) รวมถึงการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท

##### (ข) อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ตามที่กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีทั้งหมด 8 ข้อ

##### (ค) อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

**คณะกรรมการตรวจสอบ** แต่งตั้งขึ้นจากคณะกรรมการของบริษัทอย่างน้อย 3 ท่าน โดยอย่างน้อย 1 ใน 3 ท่านต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในด้านของบัญชี และการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติ และขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ในการตรวจสอบ และกำกับดูแลในการดำเนินงานของบริษัทฯ ดูแลรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน การพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนการพิจารณาการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่กล่าวไว้แล้ว ในหัวข้อ อำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการตรวจสอบ มีทั้งหมด 6 ข้อ



**(ง) อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร**

ตามที่กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร มีทั้งหมด 8 ข้อ

**(จ) อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

ตามที่กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีทั้งหมด 3 ข้อ

**(ฉ) อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีทั้งหมด 4 ข้อ**

**(ช) อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีทั้งหมด 4 ข้อ**

**(ซ) ภาวะผู้นำ**

คณะกรรมการบริษัทวางนโยบาย กลยุทธ์และเป้าหมาย ตลอดจนการจัดทำงบประมาณ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกิจการ โดยทำหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามแผนงานต่างๆ รวมทั้งการกำหนดและแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร ผู้บริหาร พนักงานและผู้เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังต้องกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแล ฝ่ายตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงาน และประเมินผลการดำเนินงาน ตลอดจนระบบการควบคุมภายในให้มีความเพียงพอต่อกิจการ และดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อรักษาผลประโยชน์ให้กับบริษัทอย่างเต็มที่

**(ณ) ความซัดแย้งของผลประโยชน์**

แม้ว่าบริษัทจะมีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร หรือผู้บริหาร ตลอดจนทั้งผู้ปฏิบัติงานฝ่ายต่างๆ บางรายเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วย แต่นโยบายในการบริหารงานของบริษัทต้องเน้นถึงประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสิ่งสำคัญ โดยเฉพาะการตัดสินใจในเรื่องที่จะก่อให้เกิดความซัดแย้งในผลประโยชน์ หรือการได้เปรียบเสียเปรียบในผลประโยชน์นั้น บริษัทจะกำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหารหรือผู้บริหารที่เป็นผู้ถือหุ้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสีย เพื่อความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และจะเปิดเผยข้อมูลให้สาธารณชนรับทราบโดยทันทีเพื่อความโปร่งใสในการทำงาน อีกทั้งจะนำข้อมูลที่จำเป็นเปิดเผยไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปีและแบบ 56-1 อย่างสม่ำเสมอ สำหรับการดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายใน บริษัทจะกำหนดให้คณะกรรมการบริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และไม่ให้กรรมการบริหารหรือผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และไม่ให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

**(ญ) จริยธรรมธุรกิจ**

บริษัทจัดทำข้อพึงปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และผู้ปฏิบัติงานฝ่ายต่างๆ เพื่อให้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการทำงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเป็นธรรมซึ่งแนวทางดังกล่าวจะสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ ซึ่งบริษัทเชื่อว่าการให้ความสำคัญกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีเหล่านี้จะสามารถยกระดับฐานการกำกับดูแลให้สูงขึ้น อีกทั้งส่งเสริมความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุนในการจัดการของบริษัท สร้างความยุติธรรมและความน่าเชื่อถือของตลาดทุน



## 7.2 การกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

### (1) โครงสร้างคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 7 ท่าน รายละเอียดเป็นดังนี้

รายชื่อ	ผู้บริหาร บริษัทใหญ่/กรรมการ	ผู้บริหาร บริษัทย่อย/กรรมการ	กรรมการ ตรวจสอบอิสระ
1. นายไพฑูรย์ จันทระเสรีกุล	○	○	
2. นายพิเทพ จันทระเสรีกุล	○	○	
3. นายพิชิต จันทระเสรีกุล	○	○	
4. นายการุณ เลหาหิรัตนันท์	○		
5. นายชัยวัฒน์ อัครวิฑูรย์			○
6. นางสุภาภรณ์ จิตต์มิตรภาพ			○
7. พล.ต.ท.นพเก้า ธัญญศิริ			○
รวม	4 ท่าน	3 ท่าน	3 ท่าน

บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และข้อบังคับของ ตลท. เรื่อง จำนวนกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกำหนดให้มีกรรมการอิสระให้เป็น 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และต้องไม่ต่ำกว่า 3 คน โดยบริษัทฯ ได้มีกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน เป็นไปตามกฎเกณฑ์ข้างต้น

### (2) การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัทฯ จะไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ แต่เนื่องจากทั้งสองท่านเป็นตัวแทนจากกลุ่มผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันและเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ดังนั้น ในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญต่างๆ ต้องกำหนดให้ต้องผ่านการเห็นชอบของกรรมการจากทุกกลุ่ม โดยเฉพาะกลุ่มกรรมการตรวจสอบซึ่งถือว่ามีความเป็นอิสระจะต้องมีบทบาทในการให้ความเห็นแก่บริษัทเป็นอย่างมากซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานได้เป็นอย่างดี

### (3) ค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ ให้อยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบที่กรรมการต้องรับผิดชอบ รวมทั้งสามารถที่จะดูแลและรักษากรรมกรที่มีคุณสมบัติที่สมควรไว้ได้ ส่วนผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละบุคคลรวมทั้งผลประกอบการโดยรวมของบริษัทเป็นสำคัญ การกำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวจะพิจารณากลับกรองผ่านคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น ทั้งนี้บริษัทฯ กำหนดให้มีการเปิดเผยนโยบายค่าตอบแทน และจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารในรายงานประจำปีตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

### (4) การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยจะมีวาระการประชุมพร้อมเอกสารประกอบส่งให้กรรมการทุกคนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ อีกทั้งมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลการประชุมของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการจัดเก็บไว้อย่างถูกต้องครบถ้วนสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ในระหว่างปี หากมีวาระที่จะมีการพิจารณาในเรื่องของนโยบาย หรือประเด็นในเชิงธุรกิจ บริษัทฯ จะมีการเรียกประชุมกรรมการในระหว่างกาล ตามความเหมาะสม

โดยในปี 2555 และในปี 2556 บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการทั้งสิ้นปีละ 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2555		ปี 2556	
	จำนวนครั้งประชุม ในช่วงที่ดำรง ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง ประชุมในช่วงที่ ดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งประชุม ในช่วงที่ดำรง ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้า ร่วมประชุม
1. นายไพฑูรย์ จันทระเสีร์กุล	5	5	5	5
2. นายพิเทพ จันทระเสีร์กุล	5	5	5	5
3. นายพิชิต จันทระเสีร์กุล	5	5	5	5
4. นายการุณ เลหาหรัชตน์นัท	-	-	3	3
5. นายชัยวัฒน์ อัครวินทรางกูร	5	5	5	5
6. นางสุภาภรณ์ จิตต์มิตรภาพ	5	5	5	5
7. พล.ต.ท.นพเก้า ธัญญศิริ	5	5	5	5

#### (5) คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ เพื่อช่วยการกำกับดูแลกิจการของบริษัทโดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบคณะหนึ่ง มีวาระการดำรงตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดซึ่งไม่เกินคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วย กรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อยจำนวน 3 ท่าน

#### (6) ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่สอดส่องดูแลระบบการควบคุมภายใน และตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบที่มีประสิทธิผล ซึ่งจะส่งเสริมความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน ทั้งนี้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้าสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในอีกชั้นหนึ่ง ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Control) การจัดการความเสี่ยงและการให้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลาย

#### (7) รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) โดยงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตาม พรบ.วิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ โดยได้มีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### (8) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลทั้งทางด้านการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้องครบถ้วน ทันเวลาและโปร่งใส ตามมาตรฐานและเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเสนอให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่านตลอดจนผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน ปัจจุบันการให้ข้อมูลแก่นักลงทุนอยู่ในความรับผิดชอบร่วมกันระหว่างแผนกบัญชีกับฝ่ายบริหาร เพื่อทำให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับข่าวสารมีความเข้าใจในบริษัทได้อย่างถูกต้อง ซึ่งจะทำให้บริษัทได้รับการยอมรับและสนใจที่จะเข้ามาลงทุน อีกทั้งยังทำให้บริษัทได้รับมุมมองจากสาธารณชนที่ดีต่อบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการวางเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัท

**(9) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งในรูปของรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยได้เปิดเผยข้อมูลข่าวสารผ่านช่องทางสื่อสารต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 รายงานประจำปีของบริษัท เป็นต้น เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลอย่างทั่วถึง

**การป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ของผู้บริหาร**

บริษัทมีนโยบายและวิธีการกำกับดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- 1) ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง สุ่มสร และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตาม มาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- 2) บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 3) บริษัทจะดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

บริษัทกำหนดบทลงโทษหนักเบาตามลักษณะแห่งความผิดตามควรแก่กรณี อย่างไรก็ตามบริษัทจะใช้บทลงโทษสูงสุดหากพบว่าผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องใดๆ ได้ใช้ข้อมูลภายในหรือมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสียหายและเสียหาย โดยบทลงโทษสูงสุด คือ การให้ออกจากบริษัท

**7.3 บุคลากร**

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวนทั้งสิ้น 195 คน (ไม่รวมผู้บริหาร) ประกอบด้วยพนักงานตามสายงานดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงานประจำ (คน)
1. สายงานบริหาร	6
2. สายงานการตลาด	75
3. สายงานบริการ	84
4. สายงานสนับสนุนธุรกิจ	30
รวม	195

ทั้งนี้ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานใดๆ

**ค่าตอบแทนพนักงาน**

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานจำนวน 232 คน (รวมเข้าออกระหว่างปี) ในปี 2555 เป็นจำนวน 55.54 ล้านบาท และค่าตอบแทนรวมของพนักงานจำนวน 201 คน (รวมเข้าออกระหว่างปี) ในปี 2556 เป็นจำนวน 57.71 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ



# ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลการรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม อยู่ในรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปี 2556 เป็นการรายงานแยกเล่มจาก แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2556 (56-1) และ รายงานประจำปี 2556 (56-2) และได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ที่สนใจเข้าไปดูข้อมูลได้ที่เว็บไซต์ [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th)

## การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ในสภาพปัจจุบันบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและสอดคล้องกับแบบประเมินการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยเฉพาะในส่วนของ การควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว นั้น บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมและเพียงพอ รวมทั้งยังได้มีการจัดตั้งแผนกตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ในการรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขตในการตรวจสอบกิจการ/ธุรกรรมภายในเพื่อให้เกิดความถูกต้อง และมีประสิทธิภาพในการควบคุม/บริหารจัดการที่ดี







## 9.1 รายการระหว่างกัน

### 1. รายการเช่าและให้เช่าทรัพย์สิน

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	
			รอบปีสิ้นสุด 31 ธ.ค.54	รอบปีสิ้นสุด 31 ธ.ค.55
<b>รายการเช่าทรัพย์สิน</b>				
1. บริษัทเช่าพื้นที่อาคารขนาด 1,490 ตร.ม. เพื่อใช้เป็นศูนย์บริการ โดยได้รับจัดสรรพื้นที่สำหรับจอดรถขนาด 3,000 ตร.ม. ตั้งอยู่ที่ ถ.พระราม 3 เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ สัญญาเช่าอายุ 3 ปี ตั้งแต่ 20 ก.พ.47 ถึง 19 ก.พ. 50 ทั้งนี้ ในเดือน มี.ค.48 คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายได้ตกลงยกเลิกสัญญาฉบับนี้ลง และจัดทำสัญญาฉบับใหม่อายุ 10 ปีขึ้นแทน สิ้นสุด 20 มี.ค.58 คิดอัตราค่าเช่า 100,000 บาทต่อเดือน และผู้ให้เช่ามีสิทธิปรับขึ้นค่าเช่าได้ไม่เกินร้อยละ 10 ในทุกระยะเวลา 3 ปี	บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ บจก. ธนภัทร พรอพเพอร์ตี้	คิดอัตราค่าเช่า 100,000 บาทต่อเดือน (คิดเป็นอัตราค่าเช่ารวมพื้นที่จอดรถ 22.27 บาทต่อตร.ม.) คิดอัตราค่าเช่า 50,000 บาทต่อเดือน (คิดเป็นอัตราค่าเช่ารวม 266.67 บาท ต่อตร.ม.)	1.20 -	1.20 0.60
2. บริษัทย่อยเช่าพื้นที่ 187.5 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ ถนนรามอินทรา แขวงคันนายาว กรุงเทพฯ สัญญาเช่าอายุ 3 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 55 ถึง 31 ธ.ค. 57				
<b>รายการให้เช่าทรัพย์สิน</b>				
1. บริษัทให้เช่าพื้นที่สำนักงาน ขนาด 350 ตร.ม.เพื่อให้ใช้เป็นโชว์รูมรถยนต์ ตั้งอยู่ที่ ถ.พระราม 3 เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ สัญญาเช่าอายุ 3 ปี ตั้งแต่ ก.พ. 47 ถึง ก.พ. 50 ทั้งนี้ ได้ต่อสัญญาอีก ต่อเนื่อง โดย สิ้นสุด ก.พ. 2557	บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ	คิดอัตราค่าเช่า 83,000 บาทต่อเดือน (คิดเป็นอัตราค่าเช่า 237.14 บาทต่อ ตร.ม.)	1.00	1.00
2. บริษัทย่อยให้เช่าพื้นที่สำนักงาน ขนาด 1,200 ตร.ม.เพื่อให้ใช้เป็นโชว์รูมรถยนต์ ตั้งอยู่ที่ ถ. ศรีนครินทร์ เขตประเวศ กรุงเทพฯ สัญญาเช่าอายุ 3 ปี ตั้งแต่ ส.ค. 54 ถึง ก.ค. 57	บจก. คาร์ลอฟท์ ออดี อิมพอร์ต	คิดอัตราค่าเช่า 80,644.86 บาทต่อเดือน (คิดเป็นอัตราค่าเช่า 71.91 บาทต่อ ตร.ม.)	1.04	1.04
ค่าเช่าค้างรับ			0.08	-

### 2. รายการซื้อทรัพย์สิน

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	
			รอบปีสิ้นสุด 31 ธ.ค.54	รอบปีสิ้นสุด 31 ธ.ค.55
1. บริษัทซื้อรถยนต์เพื่อใช้เป็นทรัพย์สินให้เช่า	บจก. ไทโยต้า กรุงเทพฯ	บริษัทซื้อในราคาต้นทุนหลังหักส่วนลดพิเศษจากการซื้อ	632.57	472.34
เจ้าหน้าที่ซื้อรถยนต์			2.43	1.78
2. บริษัทซื้อรถยนต์เพื่อใช้เป็นทรัพย์สินให้เช่า	บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ	บริษัทซื้อในราคาต้นทุนหลังหักส่วนลดพิเศษจากการซื้อสินทรัพย์ - ส่วนลดรับจากการซื้อรถยนต์	66.00	79.37
เจ้าหน้าที่ซื้อรถยนต์			1.94	2.19
3. บริษัทซื้อรถยนต์เพื่อใช้เป็นทรัพย์สินให้เช่า	บจก. คาร์ลอฟท์ ออดี อิมพอร์ต	ราคาตลาดสำหรับลูกค้าขั้นดี	27.42	10.14

### 3. รายการค้าประกันเงินกู้ยืมธนาคาร

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	
			รอบปี สิ้นสุด 31 ธ.ค.54	รอบปี สิ้นสุด 31 ธ.ค.55
1. บจก. ธนภัทรพรอพเพอริตี้ ค้าประกันเงินกู้ยืมธนาคารให้แก่บริษัท โดยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบจก.ธนภัทรพรอพเพอริตี้ กับ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) <sup>11</sup> เงินกู้เบิกเกินบัญชีธนาคาร วงเงิน 20 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน วงเงิน 50 ล้านบาท และหนังสือสัญญาค้าประกัน วงเงิน 50 ล้านบาท	บจก. ธนภัทรพรอพเพอริตี้	ไม่มีการคิด ค่าธรรมเนียม	-	-
2. นายไพฑูรย์ จันทระเสรีกุล ค้าประกันเงินกู้ระยะสั้น ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่บริษัทโดยเงินฝากประจำส่วนตัว กับธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) <sup>11</sup>	นายไพฑูรย์ จันทระเสรีกุล	ไม่มีการคิด ค่าธรรมเนียม	-	-
3. นายพิเทพจันทระเสรีกุลค้าประกันเงินกู้ยืมธนาคารให้แก่บริษัท กับ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) <sup>11</sup> เงินกู้เบิกเกินบัญชีธนาคาร วงเงิน 20 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน วงเงิน 50 ล้านบาทและหนังสือสัญญาค้าประกัน วงเงิน 30 ล้านบาท	นายพิเทพ จันทระเสรีกุล	ไม่มีการคิด ค่าธรรมเนียม	-	-

หมายเหตุ <sup>11</sup> วงเงินของ ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ได้แก่ เงินกู้เบิกเกินบัญชีธนาคารวงเงิน 20 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน วงเงิน 50 ล้านบาท และหนังสือสัญญาค้าประกัน วงเงิน 50 ล้านบาท รวมเป็นวงเงิน 120 ล้านบาท ได้มีเงื่อนไขค้ำประกันโดย บริษัท ธนภัทรพรอพเพอริตี้ จำกัด , นายไพฑูรย์ จันทระเสรีกุล และ นายพิเทพ จันทระเสรีกุล

#### ความเห็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวข้างต้น มีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้

##### 1. รายการเช่าและให้เช่าทรัพย์สิน

บริษัทฯ เช่าพื้นที่อาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงานและศูนย์บริการ และให้เช่าพื้นที่สำนักงานเพื่อใช้เป็นโชว์รูมรถยนต์ ในอัตรายุติธรรมและสมเหตุสมผล สามารถเปรียบเทียบได้กับค่าเช่าในพื้นที่สำนักงานใกล้เคียง และบริษัทเช่ารถยนต์ และให้เช่ารถยนต์เพื่อใช้ในการดำเนินงานในราคาค่าเช่าลูกค้ำขั้นดีซึ่งเป็นราคาที่ยุติธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทฯ ย่อยให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเช่าที่ดินในอัตราที่ตกลงกันได้ โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องดังกล่าวจะรับผิดชอบในส่วน ของค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง

บริษัทฯ ย่อยเช่าที่ดินกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในอัตราที่ตกลงกันได้ ซึ่งเป็นเกณฑ์ราคาตลาดโดยบริษัทฯ ย่อยเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการเช่าที่ดิน

##### 2. รายการซื้อทรัพย์สิน

รายการดังกล่าว เป็นการซื้อรถยนต์และอะไหล่รถยนต์ เพื่อสำหรับใช้ประกอบกิจการของบริษัทเป็นทรัพย์สิน เพื่อให้เช่า ในราคายุติธรรม เปรียบเทียบได้กับผู้จัดจำหน่ายรถยนต์รายอื่น ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ทั้งนี้ ตั้งแต่ ไตรมาสสาม ปี 2547 เป็นต้นไป บริษัทมีนโยบายซื้อรถยนต์ในราคาตลาด โดยทำการเปรียบเทียบราคารถยนต์กับผู้ จำหน่ายหลายราย และซื้อรถยนต์ในรุ่นเดียวกันที่มีราคาต่ำสุดหรือได้รับอุปกรณ์ตกแต่งเพิ่มที่มีมูลค่ารวมสูงสุด



### 3. รายการค้าประกันเงินกู้ยืมธนาคาร

รายการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล และเป็นเงื่อนไขของการให้กู้ยืมเงินของธนาคารพาณิชย์ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยเป็นการค้าประกันสำหรับเงินกู้ยืมเพื่อซื้อรถยนต์สำหรับให้เช่า และสำหรับเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท โดยไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมการค้าประกันเงิน

## 9.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

### รายการเช่าและให้เช่าทรัพย์สิน

- บริษัทเช่าพื้นที่อาคารเพื่อใช้เป็นศูนย์บริการจาก บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ และบริษัทให้ บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ เช่าพื้นที่สำนักงานบางส่วนเพื่อใช้เป็นโชว์รูมสำหรับจำหน่ายรถยนต์นิสสัน โดยอาคารทั้งสองแห่งตั้งอยู่บริเวณพื้นที่เดียวกันบนถนนพระราม 3 บริษัทเป็นเจ้าของสิทธิในพื้นที่บริเวณด้านหน้าติดกับถนนใหญ่ และ บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ เป็นเจ้าของสิทธิในพื้นที่บริเวณด้านหลัง ซึ่งต่อมาบริษัทได้มีการขยายการดำเนินธุรกิจ จึงได้เช่าพื้นที่ใช้ในสวนหลังเพิ่มเติมสำหรับเป็นศูนย์บริการ และได้ให้ บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ เช่าพื้นที่ส่วนหน้าบางส่วนเพื่อใช้เป็นโชว์รูม โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นอัตราที่ยุติธรรม สามารถเปรียบเทียบได้กับค่าเช่าในพื้นที่สำนักงานใกล้เคียง บริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการดังกล่าว เพราะเป็นข้อตกลงที่เกิดขึ้นก่อนที่บริษัทจะมีนโยบายเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าบริษัทจะเป็นผู้ใช้ประโยชน์จากที่ดินด้านหน้าเพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงาน และ บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ จะเป็นผู้ใช้ประโยชน์จากที่ดินด้านหลังเพื่อก่อสร้างศูนย์บริการซ่อมแซมรถยนต์ แต่ต่อมาเมื่อบริษัทมีการขยายงานทำให้มีการใช้พื้นที่อาคารด้านหลังสำหรับบริการลูกค้าของบริษัทมากขึ้น บริษัทจึงขอเช่าพื้นที่ดังกล่าวจาก บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ ในขณะเดียวกัน บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ ซึ่งประกอบธุรกิจตัวแทนจำหน่ายนิสสันมีความต้องการเช่าโชว์รูมด้านหน้าเพื่อจอดรถสำหรับจำหน่าย จึงจำเป็นต้องขอเช่าพื้นที่บางส่วนจากบริษัท รายการดังกล่าวจึงเป็นผลมาจากข้อตกลงในอดีต ซึ่งในอนาคตรายการระหว่างกันดังกล่าวจะยังคงเกิดขึ้นต่อไปตลอดอายุสัญญา 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2558

- บริษัทย่อยเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นโชว์รูม โตโยต้าซัวร์ กรุงเทพฯ สาขาศรีนครินทร์และเป็นสำนักงานสาขา โดยบริษัทย่อยให้ บจก. คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต เช่าที่ดินดังกล่าวบางส่วนเพื่อใช้เป็นโชว์รูมสำหรับจำหน่ายรถยนต์นำเข้า โดยอาคารทั้งสองแห่งตั้งอยู่บริเวณพื้นที่เดียวกันบนถนนศรีนครินทร์ และบริษัทย่อยคิดค่าเช่าที่ดินในอัตราที่ตกลงกันได้ โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องดังกล่าวจะรับผิดชอบในส่วนของการใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง

- บริษัทย่อยเช่าที่ดินเพื่อใช้สำหรับจำหน่ายรถยนต์บริเวณถนนรามอินทรา โดยเช่าที่ดินดังกล่าวจาก บจก. ธนภัทร พร็อพเพอร์ตี้ โดยจ่ายค่าเช่าตามราคาที่ตกลงกันได้ ตามเกณฑ์ของราคาตลาด และรับผิดชอบต่อค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการเช่าที่ดิน

### รายการซื้อทรัพย์สิน

บริษัทซื้อรถยนต์ อะไหล่รถยนต์ และเครื่องมือช่างจาก บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ และ บจก. โตโยต้า กรุงเทพฯ เพื่อสำหรับประกอบกิจการของบริษัทในการให้ลูกค้าเช่ารถยนต์ โดยมีราคาที่ยุติธรรม และเปรียบเทียบได้กับผู้จัดจำหน่ายรถยนต์รายอื่น ทั้งนี้ในอนาคตหากมีการทำรายการซื้อทรัพย์สินระหว่างกันเพิ่มเติม บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาราคา รวมทั้งความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น บริษัทคาดว่า จะมีรายการซื้อทรัพย์สินระหว่างกันเกิดขึ้นอีก เนื่องจากบริษัทมีนโยบายให้ลูกค้าสามารถเลือกซื้อรถยนต์ที่ต้องการได้ แต่การจัดซื้อรถยนต์ยี่ห้อดังกล่าวจะจัดให้มีผู้จำหน่ายรถยนต์อื่นเข้ามาเสนอราคา โดยที่ผู้จำหน่ายรถยนต์ที่ให้เงื่อนไขที่ดีที่สุดจะเป็นผู้ที่ได้รับคัดเลือก



### 3. รายการค้าประกันเงินกู้ยืมธนาคาร

บจก. ธนภัทรพรอพเพอริตี้ คุณไพฑูริย์ จันทรเสรีกุล และคุณพิเทพ จันทรเสรีกุล เป็นผู้ค้าประกันเงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ โดยไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมค้าประกันเงินกู้กับบริษัท เนื่องจากบริษัทมีความจำเป็นสำหรับเงินทุนเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่จึงให้การสนับสนุนการกู้ยืมเงินดังกล่าวจากธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ในอนาคตหากมีความจำเป็นในการทำรายการเพิ่มเติม บริษัทจะดำเนินการอย่างยุติธรรม โดยหากมีการคิดค่าธรรมเนียมค้าประกันเงินกู้ จะใช้อัตรายุติธรรมที่สามารถเปรียบเทียบกับราคาตลาด และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างไรก็ตามในปัจจุบันกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ดังกล่าวมีนโยบายให้การสนับสนุนการกู้ยืมเงินของบริษัทโดยไม่คิดค่าธรรมเนียม

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยจะกำหนดให้ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้ รวมทั้งบริษัทได้จัดให้คณะกรรมการตรวจสอบร่วมเข้าพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าวด้วย โดยนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งนั้น บริษัทจะมีการกำหนดรายละเอียดรายการ ราคา และเงื่อนไขต่างๆ ให้ชัดเจน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและเปิดเผยรายการดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ปัจจุบัน บริษัทได้กำหนดการเข้าทำรายการระหว่างกันในรายการค้าที่กระทำปกติเพื่อประกอบกิจการหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ดังนี้

#### 1) รายการค้าที่บริษัทกระทำปกติเพื่อประกอบกิจการหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

#### วงเงินอนุมัติสัญญาเช่าระยะยาว

วงเงิน	ผู้มีอำนาจอนุมัติในรายการค้าปกติ	
	กรณีทำสัญญากับบุคคลภายนอก	กรณีทำสัญญากับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / บุคคลที่เกี่ยวข้อง <sup>1/</sup>
วงเงินไม่เกิน 3 ล้านบาท	ผู้จัดการอาวุโสสายงานการตลาด และผู้จัดการแผนกกฎหมาย	ผู้จัดการอาวุโสสายงานการตลาด และผู้จัดการแผนกกฎหมาย <sup>2/</sup>
วงเงินตั้งแต่ 3 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 6 ล้านบาท	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโสสายงานสนับสนุนธุรกิจ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโสสายงานสนับสนุนธุรกิจ <sup>2/</sup>
วงเงินตั้งแต่ 6 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 20 ล้านบาท	รองกรรมการผู้จัดการ	รองกรรมการผู้จัดการ <sup>2/</sup>
วงเงินตั้งแต่ 20 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 50 ล้านบาท	กรรมการผู้จัดการ	คณะกรรมการบริษัท <sup>3/</sup>
วงเงินตั้งแต่ 50 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 100 ล้านบาท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริษัท <sup>3/</sup>
วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัท <sup>3/</sup>

<sup>1/</sup> รวมวงเงินสัญญาที่เกิดขึ้นทั้งหมดในไตรมาสเดียวกันกับวันที่มีการตกลงเข้าทำรายการซึ่งเกิดจากบุคคลเดียวกัน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องและญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว ทั้งนี้ยกเว้นเป็นรายการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

<sup>2/</sup> บริษัทจะส่งหนังสือเวียนให้กรรมการตรวจสอบทราบถึงรายละเอียดของรายการ รวมถึงเอกสารต่างๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาความเหมาะสมของรายการ ก่อนการตกลงเข้าทำรายการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน รวมถึงจัดให้มีการชี้แจงเพื่อให้ความเห็นรายการดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในคราวถัดไป และรายงานความเห็นของกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป

<sup>3/</sup> จัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาถึงความเหมาะสมของรายการ ก่อนการตกลงเข้าทำรายการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน โดยส่งรายละเอียดของรายการ รวมถึงเอกสารต่างๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณา และจัดให้มีการพิจารณาอนุมัติโดยผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว



## วงเงินอนุมัติการจัดซื้อและจัดหารถยนต์

วงเงิน	ผู้มีอำนาจอนุมัติในรายการค้าปกติ	
	กรณีทำสัญญากับบุคคลภายนอก	กรณีทำสัญญากับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / บุคคลที่เกี่ยวข้อง <sup>1/</sup>
วงเงินไม่เกิน 3 ล้านบาท	ผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุนธุรกิจ	ผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุนธุรกิจ <sup>2/</sup>
วงเงินตั้งแต่ 3 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 6 ล้านบาท	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุนธุรกิจ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุนธุรกิจ
วงเงินตั้งแต่ 6 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 20 ล้านบาท	รองกรรมการผู้จัดการ	รองกรรมการผู้จัดการ <sup>2/</sup>
วงเงินตั้งแต่ 20 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 50 ล้านบาท	กรรมการผู้จัดการ	คณะกรรมการบริหาร <sup>3/</sup>
วงเงินตั้งแต่ 50 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 100 ล้านบาท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริษัท <sup>3/</sup>
วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัท <sup>3/</sup>

<sup>1/</sup> รายการซื้อรถยนต์ที่เกิดขึ้นต่อครั้งซึ่งเกิดจากบุคคลเดียวกันหรือผู้ที่เกี่ยวข้องและญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว ทั้งนี้ยกเว้นเป็นรายการที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

<sup>2/</sup> ทั้งนี้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/บุคคลที่เกี่ยวข้องจะต้องกำหนดราคาขายที่ต้นทุนบวกกำไรไม่เกิน 15,000 บาทต่อคัน นอกจากนี้บริษัทจะทำการเปรียบเทียบราคารถยนต์และอุปกรณ์เสริมต่างๆ กับผู้จัดจำหน่ายรถยนต์รายอื่นๆ เพื่อให้ได้รับข้อเสนอที่ดีที่สุด โดยนำเสนอรายละเอียดของการทำรายการดังกล่าวรวมถึงเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบคราวถัดไป

<sup>3/</sup> ทั้งนี้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/บุคคลที่เกี่ยวข้องจะต้องกำหนดราคาขายที่ต้นทุนบวกกำไรไม่เกิน 15,000 บาทต่อคัน บริษัทจะทำการเปรียบเทียบราคารถยนต์และอุปกรณ์เสริมต่างๆ กับผู้จัดจำหน่ายรถยนต์รายอื่นๆ เพื่อให้ได้รับข้อเสนอที่ดีที่สุด นอกจากนี้บริษัทจะจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในการพิจารณาส่งรายละเอียดของรายการ รวมถึงเอกสารประกอบต่างๆ เพื่อใช้ในการพิจารณาถึงความเหมาะสมของรายการ ก่อนการตกลงเข้าทำรายการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน และจัดให้มีการพิจารณาอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว

2) รายการค้าที่บริษัทกระทำปกติเพื่อประกอบกิจการหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่ไม่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปหรือรายการอื่นๆ ที่ไม่เป็นธุรกิจของบริษัท

บริษัทจะดำเนินการให้มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาในเบื้องต้นก่อนที่จะมีการอนุมัติเข้าทำรายการ และบริษัทจะจัดให้มีการพิจารณาโดยผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม และมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันใดๆ บริษัทจะดำเนินการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม



### 9.3 นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทได้กำหนดนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตตามที่ได้กล่าวข้างต้น โดยการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระร่วมพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย เพื่อความโปร่งใสและสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี



รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย



ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี และบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท



# ข้อมูลทางการเงิน

รายการ	งบการเงินปี 2554 ตรวจสอบแล้ว		งบการเงินปี 2555 ตรวจสอบแล้ว		งบการเงินปี 2556 ตรวจสอบแล้ว	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)						
รายได้จากค่าเช่ารถยนต์	1,096.94	47.94	1,101.86	44.03	1,064.60	51.71
รายได้จากการขายรถยนต์	1,098.56	48.01	1,309.21	52.32	917.92	44.58
รายได้อื่น	92.67	4.05	91.17	3.64	76.32	3.71
รวมค่าใช้จ่าย	1,729.58	75.59	1,887.42	75.43	1,643.05	79.80
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	558.59	24.41	614.82	24.57	415.79	20.20
ต้นทุนทางการเงิน	103.04	4.50	92.08	3.68	74.74	3.63
ภาษีเงินได้	130.06	5.68	118.76	4.75	67.89	3.30
กำไรสุทธิ	325.50	14.23	403.99	16.14	273.16	13.27
งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)						
รวมสินทรัพย์	3,653.26	100.00	3,660.08	100.00	3,415.65	100.00
รวมหนี้สิน	2,311.07	63.26	2,111.38	57.69	1,794.07	52.53
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,342.19	36.74	1,548.70	42.31	1,621.58	47.47
จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)	250.00		250.00		250.00	
มูลค่าตามบัญชี						
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	1.29		1.62		1.09	
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.76		0.82		0.63	
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ						
อัตรากำไรขั้นต้น - (ไม่รวมกำไรจากการขายรถ เพื่อให้เช่า)	19.11%		17.15%		17.23%	
อัตรากำไรขั้นต้น - (รวมกำไรจากการขายรถเพื่อให้ เช่า)	27.66%		28.96%		25.89%	
อัตราผลตอบแทนจากการดำเนินงาน	24.41%		24.57%		20.20%	
อัตรากำไรสุทธิ	14.23%		16.14%		13.27%	
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	15.53%		16.81%		11.75%	
อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น	24.69%		27.76%		17.23%	

# ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน



## สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### สรุปรายงานการสอบบัญชี

ปี 2554-2555	ตรวจสอบโดย นางสาวจันทร์ภา ว่องศรีอุดมพร	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4996 บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
ปี 2556	ตรวจสอบโดย นางสาวสุลลิต อาดสว่าง	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7517 บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทในปี 2554 – 2556 ได้แสดงความเห็น แบบไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป





### 10.1 งบแสดงฐานะทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	1-ม.ค.-55		31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)		31 ธันวาคม 2556	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	89,803,991.38	2.46	157,393,637.14	4.30	101,764,480.40	2.98
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเมื่อขาย	667,840.73	0.02	1,030,427.76	0.03	80,258,485.84	2.35
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	208,896,529.99	5.72	151,412,842.96	4.14	166,952,083.38	4.89
ค่าเบี่ยประกันจ่ายล่วงหน้า	42,533,245.13	1.16	43,747,014.93	1.20	45,421,989.81	1.33
สินค้าคงเหลือ	214,478,552.57	5.87	261,046,582.46	7.13	143,175,271.23	4.19
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13,285,324.08	0.36	14,798,997.85	0.40	14,357,370.66	0.42
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>569,665,483.88</b>	<b>15.59</b>	<b>629,429,503.10</b>	<b>17.20</b>	<b>551,929,681.32</b>	<b>16.16</b>
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน	63,053,444.05	1.73	57,560,920.30	1.57	57,693,717.83	1.69
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	2,917,047,480.21	79.85	2,863,229,487.65	78.23	2,704,467,456.13	79.18
อุปกรณ์	9,612,858.36	0.26	10,445,093.73	0.29	8,237,832.59	0.24
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,089,280.44	0.06	1,775,038.14	0.05	1,495,555.85	0.04
สิทธิการเช่า	54,841,639.46	1.50	60,464,024.57	1.65	53,977,356.58	1.58
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	1,097,662.45	0.03	1,176,565.51	0.03	1,374,312.75	0.04
ภาษีเงินได้ลูกหนี้ ณ ที่จ่าย	33,321,527.46	0.91	33,321,527.46	0.91	33,321,527.46	0.98
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,534,318.00	0.07	2,679,818.00	0.07	3,153,230.00	0.09
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>3,083,598,210.43</b>	<b>84.41</b>	<b>3,030,652,475.36</b>	<b>82.80</b>	<b>2,863,720,989.19</b>	<b>83.84</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>3,653,263,694.31</b>	<b>100.00</b>	<b>3,660,081,978.46</b>	<b>100.00</b>	<b>3,415,650,670.51</b>	<b>100.00</b>
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	174,442,900.85	4.77	33,833,956.83	0.92	9,765,128.22	0.29
ตัวแลกเปลี่ยน	-	-	159,737,697.30	4.36	169,867,044.94	4.97
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	53,087,757.93	1.45	62,810,597.65	1.72	70,800,416.61	2.07
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	102,322,283.62	2.80	120,166,378.05	3.28	74,192,588.35	2.17
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินถึงกำหนดชำระในปี	135,421,495.85	3.71	135,035,357.31	3.69	112,609,722.24	3.30
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อถึงกำหนดชำระในปี	718,279,510.99	19.66	524,997,130.04	14.34	491,121,033.76	14.38
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	45,054,287.54	1.23	38,842,787.57	1.06	7,335,405.88	0.21
เงินประกันค่าเช่ารถยนต์จากลูกค้า	39,616,978.85	1.08	44,512,291.50	1.22	49,418,364.17	1.45
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	13,110,210.21	0.36	10,868,739.25	0.30	11,979,439.23	0.35
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,281,335,425.84</b>	<b>35.07</b>	<b>1,130,804,935.50</b>	<b>30.90</b>	<b>997,089,143.40</b>	<b>29.19</b>
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	241,337,015.22	6.61	197,803,487.70	5.40	210,369,406.53	6.16
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	722,696,145.48	19.78	722,799,227.68	19.75	537,549,021.29	15.74
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	63,091,822.16	1.73	56,474,984.07	1.54	44,410,742.38	1.30
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,608,466.00	0.07	3,501,289.00	0.10	4,656,178.96	0.14
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,029,733,448.86</b>	<b>28.19</b>	<b>980,578,988.45</b>	<b>26.79</b>	<b>796,985,349.16</b>	<b>23.33</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>2,311,068,874.70</b>	<b>63.26</b>	<b>2,111,383,923.95</b>	<b>57.69</b>	<b>1,794,074,492.56</b>	<b>52.53</b>
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	250,000,000.00	6.84	250,000,000.00	6.83	250,000,000.00	7.32
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	162,450,370.20	4.45	162,450,370.20	4.44	162,450,370.20	4.76
กำไรสะสม	-	-	-	-	-	-
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	31,957,648.04	0.87	31,957,648.04	0.87	31,957,648.04	0.94
ยังไม่ได้จัดสรร	889,662,460.81	24.35	1,093,426,912.82	29.87	1,176,615,756.20	34.45
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขาย	7,180.56	-	24,794.90	-	552,403.51	0.02
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>	<b>1,334,077,659.61</b>	<b>36.52</b>	<b>1,537,859,725.96</b>	<b>42.02</b>	<b>1,621,576,177.95</b>	<b>47.47</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	8,117,160.00	0.22	10,838,328.55	0.30	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,342,194,819.61</b>	<b>36.74</b>	<b>1,548,698,054.51</b>	<b>42.31</b>	<b>1,621,576,177.95</b>	<b>47.47</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,653,263,694.31</b>	<b>100.00</b>	<b>3,660,081,978.46</b>	<b>100.00</b>	<b>3,415,650,670.51</b>	<b>100.00</b>



## 10.2 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	1-ม.ค.-55		31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)		31 ธันวาคม 2556	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้จากค่าเช่ารถยนต์	1,096,943,307.73	47.94	1,101,857,129.60	44.03	1,064,599,719.54	51.71
รายได้จากการขายรถยนต์	1,098,561,968.73	48.01	1,309,210,382.06	52.32	917,918,962.69	44.58
รายได้อื่น	92,671,362.43	4.05	91,172,587.93	3.64	76,323,722.58	3.71
รายได้รวม	2,288,176,638.89	100.00	2,502,240,099.59	100.00	2,058,842,404.81	100.00
ต้นทุนการให้เช่ารถยนต์	887,322,711.36	38.78	912,911,892.41	36.48	881,132,166.34	42.80
ต้นทุนการขายรถยนต์	700,853,642.08	30.63	799,917,099.41	31.97	588,102,923.07	28.56
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	141,408,084.19	6.18	174,591,635.49	6.98	173,813,252.95	8.44
รวมค่าใช้จ่าย	1,729,584,437.63	75.59	1,887,420,627.31	75.43	1,643,048,342.36	79.80
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	558,592,201.26	24.41	614,819,472.28	24.57	415,794,062.45	20.20
ต้นทุนทางการเงิน	103,035,730.48	4.50	92,077,306.43	3.68	74,739,243.58	3.63
ภาษีเงินได้	130,060,119.97	5.68	118,756,545.29	4.75	67,891,304.04	3.30
กำไรสุทธิ	325,496,350.81	14.23	403,985,620.56	16.14	273,163,514.83	13.27
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	323,401,946.46	14.13	401,264,452.01	16.04	273,163,514.83	13.27
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	2,094,404.35	0.09	2,721,168.55	0.12		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1.30		1.62		1.09	

## 10.3 งบกระแสเงินสด

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	2554	2555	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	455,556,470.78	522,742,165.85	341,054,818.87
รายการปรับปรุงกระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(638,361.00)	-	(3,630,144.93)
หนี้สูญ	343,318.00	1,486,245.31	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	653,041,642.97	665,862,482.81	646,711,284.27
ขาดทุนจากสินค้าสูญหาย	-	717,098.31	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย	(249,063.35)	(341,179.99)	(768,547.33)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	688,490.00	851,370.00	1,154,889.96
ดอกเบี้ยรับ	(1,650,071.08)	(1,845,298.03)	(1,956,236.10)
ดอกเบี้ยจ่าย	102,956,225.48	92,359,117.98	74,594,231.20
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,210,048,652.04	1,281,832,002.24	1,057,160,295.94

## งบกระแสเงินสด

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	2554	2555	2556
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง :			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(34,793,041.20)	57,189,045.02	(11,909,095.49)
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	(4,506,013.07)	(1,213,769.80)	(1,674,974.88)
สินค้าคงเหลือ	372,601,218.87	417,056,733.58	446,010,787.12
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,816,122.94)	(2,886,471.13)	716,876.78
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,569,618.00)	(145,500.00)	(473,412.00)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) :			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(637,576.08)	9,683,317.97	7,697,993.64
เงินประกันค่าเช่ารถยนต์จากลูกค้า	895,996.65	4,895,312.65	4,906,072.67
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,035,493.86	(287,275.75)	1,110,699.98
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	1,541,258,990.13	1,766,123,394.78	1,503,545,243.76
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	(462,655,283.37)	(432,307,777.29)	(484,533,633.17)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(94,979,980.52)	(131,667,579.11)	(111,551,925.03)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	983,623,726.24	1,202,148,038.38	907,459,685.56
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</u>			
เงินสดรับดอกเบี้ย	1,729,276.53	1,860,900.77	1,440,334.74
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(10,813,000.00)
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	-
เงินสดจ่ายจากการกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	-
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	45,000,000.00	80,000,000.00
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	(45,000,000.00)	(80,000,000.00)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย	90,000,000.00	110,000,000.00	275,200,000.00
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย	(90,000,000.00)	(110,000,000.00)	(353,000,000.00)
เงินฝากธนาคารติดภาระค่าประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(2,903,132.90)	5,492,523.75	(132,797.53)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(22,305,643.57)	(18,339,286.74)	(5,565,918.97)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(395,511.80)	(200,900.00)	(128,865.97)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(23,875,011.74)	(11,186,762.22)	(93,000,247.73)
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</u>			
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(103,801,754.61)	(86,128,919.69)	(68,685,826.48)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(7,638,505.77)	19,391,055.98	(14,068,828.61)
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	415,000,000.00	50,000,000.00	110,000,000.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้กู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(295,000,000.00)	(210,000,000.00)	(120,000,000.00)
เงินสดรับจากการออกตั๋วแลกเงิน	-	274,595,149.34	444,914,187.38
เงินสดจ่ายชำระตั๋วแลกเงินครบกำหนด	-	(120,000,000.00)	(440,000,000.00)
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	220,000,000.00	100,000,000.00	140,000,000.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้กู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(143,911,388.93)	(143,919,666.06)	(149,859,716.24)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	(914,206,411.86)	(809,809,249.97)	(582,388,410.62)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(196,729,962.00)	(197,500,000.00)	(190,000,000.00)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,026,288,023.17)	(1,123,371,630.40)	(870,088,594.57)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สหกิจ	(66,539,308.67)	67,589,645.76	(55,629,156.74)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	156,343,300.05	89,803,991.38	157,393,637.14
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	89,803,991.38	157,393,637.14	101,764,480.40

### 10.4 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	2554	2555	2556
<b><u>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</u></b>			
อัตรากำไรขั้นต้น - (ไม่รวมกำไรจากการขายรถเพื่อให้เช่า)	19.11%	17.15%	17.23%
อัตรากำไรขั้นต้น - (รวมกำไรจากการขายรถเพื่อให้เช่า)	27.66%	28.96%	25.89%
อัตราผลตอบแทนจากการดำเนินงาน	24.41%	24.57%	20.20%
อัตรากำไรสุทธิ	14.23%	16.14%	13.27%
<b><u>อัตราส่วนวัดสภาพคล่อง</u></b>			
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (เท่า)	0.44	0.56	0.55
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.64	0.68	0.58
<b><u>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</u></b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	15.53%	16.81%	11.75%
อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น	24.69%	27.76%	17.23%
<b><u>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</u></b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.60	1.36	1.11
อัตราส่วนวัดความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (เท่า)	5.42	6.68	5.56
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล	58.46%	50.61%	57.79%
<b><u>ข้อมูลต่อหุ้น</u></b>			
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	5.62	6.19	6.49
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.30	1.62	1.09



# การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## 11.1 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ (Overview)

โดยสรุปฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 (งบการเงินรวม) บริษัทมีรายได้รวม 2,058.84 ล้านบาท กำไรสุทธิ 273.16 ล้านบาท และมีสินทรัพย์รวม 3,415.65 ล้านบาท แบ่งเป็นสินทรัพย์หลักคือ รถยนต์สำหรับให้เช่า และรถยนต์ที่รอการขายจำนวนรวม 6,261 คัน มูลค่า 2,844.95 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ที่มีจำนวน 6,499 คัน มูลค่า 3,121.37 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ที่ลดลงในปี 2556 เนื่องจากมีรถครบกำหนดสัญญาเช่า และจำหน่ายในระหว่างปีก่อนข้างมาก หากเทียบกับการสั่งซื้อรถยนต์ในปีที่ผ่านมาที่มีจำนวนต่ำกว่าปี 2555 คิดเป็นมูลค่าลดลง 276.42 ล้านบาท

ในขณะที่หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวน 1,794.07 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 317.31 ล้านบาท โดยในปี 2555 มีหนี้สินรวมจำนวน 2,111.38 ล้านบาท เนื่องบริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายรถยนต์ที่ครบกำหนดสัญญาเช่า และนำรายได้ดังกล่าวกลับมาบริหารสภาพคล่องภายในบริษัทฯ ทำให้มีการกู้ยืมเงินในระหว่างปีลดลง ในขณะที่เดียวกัน ปริมาณการสั่งซื้อรถในปี 2556 ลดลงจากปีก่อนตามที่กล่าวไว้ข้างต้น ในส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวน 1,621.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 ที่มีจำนวน 1,537.86 ล้านบาท จากกำไรสุทธิที่ทำได้ในระหว่างปี 2556 จำนวน 273.16 ล้านบาท

### ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร (Results of Operations)

#### รายได้

ในปี 2556 บริษัท มีรายได้รวมจำนวน 2,058.84 ล้านบาท ลดลงจากปี 2555 ร้อยละ 17.72 จากจำนวน 2,502.24 ล้านบาท ในปี 2555 โดยแบ่งเป็นรายได้หลัก 3 ส่วน ดังนี้

1) รายได้ค่าเช่ารถยนต์ บริษัท มีรายได้ค่าเช่าในปี 2556 จำนวนเงิน 1,064.60 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3.38 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งสาเหตุที่ลดลงเกิดจากการแข่งขันทางด้านราคาในตลาดรถยนต์เช่า ทำให้มีการปรับราคาเช่าลดลงเพื่อให้แข่งขันได้ แต่ทั้งนี้บริษัทฯ ได้คำนึงถึงราคาของมูลค่าซากที่ปรับลดลง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อราคาจำหน่ายในอนาคตเมื่อรถครบสัญญา ดังนั้นบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการให้บริการที่ดีเยี่ยมเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการงานบริการที่ดี ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงมุ่งการบริหารจัดการภายในองค์กรเพื่อให้เกิดผลการดำเนินงานที่ดี โดยในปี 2556 มีอัตรากำไรขั้นต้น (ไม่รวมกำไรจากการขายรถครบสัญญาเช่า) ร้อยละ 17.23 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน ร้อยละ 0.08

2) รายได้จากการขายรถยนต์ที่หมดสัญญาเช่า จำนวน 705.22 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 178.25 ล้านบาท ปรับลดลงร้อยละ 20.17 สาเหตุหลักเกิดจากผลกระทบนโยบายภาครัฐ ในโครงการรถยนต์คันแรก ส่งผลให้เกิดการปรับลดลงของราคาขายรถมือสอง และสถานะตลาดรวมซบเซา เป็นสาเหตุให้กำไรจากการขายรถยนต์ และยอดจำหน่ายรถมือสองปรับลดลง โดยรถที่ครบอายุสัญญาเช่าแล้ว และมีการขายในปี 2555 มีจำนวน 1,320 คัน ลดลงจากปี 2555 ที่มีจำนวน 1,366 คัน ลดลงจำนวน 46 คัน คิดเป็นการลดลงร้อยละ 3.36



3) รายได้จากการขายรถยนต์ (ดำเนินการโดย บริษัทย่อย) จำนวน 212.70 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 425.74 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงร้อยละ 50 สาเหตุหลักเกิดจากโครงการรถยนต์คันแรกที่ได้กล่าวไว้ในวรรคก่อน โดยในปี 2556 มีรายได้จากการขายรถยนต์จำนวน 373 คัน ลดลงร้อยละ 35 เมื่อเทียบกับปี 2555 ที่ขายได้จำนวน 578 คัน

**ต้นทุนและค่าใช้จ่าย**

ต้นทุนการให้เช่ารถยนต์ในปี 2556 เท่ากับ 881.13 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 31.78 ล้านบาท โดยในปี 2555 มีต้นทุนการให้เช่ารถยนต์มีจำนวน 912.91 ล้านบาท คิดเป็นการลดลง ร้อยละ 3.48 สาเหตุที่ลดลงเกิดจากการบริหารจัดการต้นทุนในเรื่องของรถยนต์ที่ให้เช่าได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ต้นทุนการขายรถยนต์ ในปี 2556 จำนวน 588.10 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 211.82 ล้านบาท โดยต้นทุนขายรถยนต์ในปี 2555 มีจำนวน 799.92 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 26.48 โดยต้นทุนการขายรถยนต์ผันแปรไปตามปริมาณรถยนต์ที่ขายที่ลดลง

สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ เช่น ค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่าใช้จ่ายทางการตลาด ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์ ค่าสาธารณูปโภค และค่าเช่าสถานที่ เป็นต้น โดยในปี 2556 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม 173.81 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.44 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.46 จากปี 2555 ที่มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมคิดเป็นร้อยละ 6.98 ของรายได้รวมปี 2555 สาเหตุหลักที่เพิ่มขึ้นเกิดจากค่าเช่าส่วนของบริษัทย่อยที่ปรับขึ้นระหว่างปี และค่าใช้จ่ายในส่วนของพนักงาน



**กำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทน**

กำไรสุทธิของบริษัทในปี 2556 มีจำนวน 273.16 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 130.82 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงร้อยละ 32.38 เมื่อเทียบกับปี 2555 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 403.98 ล้านบาท โดยกำไรสุทธิที่ปรับลดลง เนื่องจาก

1) ผลกระทบจากนโยบายคืนภาษีรถยนต์คันแรก ส่งผลให้เกิดการปรับลดกำไรจากการขายรถ และรายได้จากการขายรถยนต์ใช้แล้วในช่วงปีที่ผ่านมาในปี 56 โดยมีกำไรจากการขายรถ 318.90 และรายได้รถยนต์ใช้แล้ว จำนวน 212.70 ล้านบาท ปรับลดลงกว่าร้อยละ 29 และ ร้อยละ 50 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2555 โดยในปี 2556 จำนวนรถยนต์ที่สิ้นสุดสัญญาเช่า และจำนวนรถยนต์ขายมือสองของบริษัทย่อย มีจำนวนรวม 1,320 คัน และ 373 คัน ปรับลดลงร้อยละ 3.4 และร้อยละ 35.8 เทียบกับปี 2555 ตามลำดับ

2) อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ปรับลดลงจากปีก่อน โดยในปี 2556 อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลอยู่ในอัตราร้อยละ 20 ในขณะที่อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2555 มีอัตราภาษีอยู่ที่ร้อยละ 23 ซึ่งเป็นผลจากการประกาศตามพระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 530 (พ.ศ. 2554) ลงวันที่ 14 ธันวาคม 2554 ที่ได้มีการประกาศปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลลงจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 23 ในปี 2555 และเป็นร้อยละ 20 ในปี 2556 และ 2557 ตามลำดับ



## ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัท มีสินทรัพย์รวม 3,415.65 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ซึ่งมีจำนวน 3,660.08 ล้านบาท โดยลดลงเป็นจำนวน 244.43 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6.68 โดยสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 แบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน 551.93 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.16 ของสินทรัพย์รวม และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 2,823.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 83.84 ของสินทรัพย์รวม เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ที่มีสินทรัพย์หมุนเวียน 629.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.20 ของสินทรัพย์รวม และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 3,030.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 82.80 ของสินทรัพย์รวม โดยสินทรัพย์หลักของบริษัท คือรถยนต์ที่มีในพอร์ต โดยมีมูลค่าสุทธิจำนวน 2,844.95 ล้านบาท

โดยในปี 2556 มีรถยนต์ในพอร์ตจำนวน 6,261 คัน ลดลงจำนวนสุทธิ 238 คัน เทียบกับปี 2555 ที่มีรถในพอร์ตจำนวน 6,499 คัน โดยสาเหตุเกิดจากการแข่งขันทางด้านราคาในตลาดรถยนต์เช่า ในขณะที่บริษัทฯ มุ่งเน้นการเติบโตทางธุรกิจควบคู่ไปกับผลประกอบการที่ดี

### จำนวนรถยนต์ในพอร์ต

รายการ	สำหรับรอบปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม		
	2554	2555	2556
จำนวนรถยนต์ต้นงวด (คัน)	6,055	6,408	6,499
จำนวนซื้อระหว่างงวด (คัน)	1,622	1,457	1,082
จำนวนขายระหว่างงวด (คัน)	1,269	1,366	1,320
จำนวนรถยนต์ปลายงวด (คัน)			
- รถยนต์รอการขาย	370	554	343
- รถยนต์เพื่อให้เช่า	6,037	5,944	5,918
รวมจำนวนรถยนต์ปลายงวด	6,408	6,499	6,261
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายงวด (ล้านบาท)			
- รถยนต์รอการขาย	142.42	178.22	117.93
- รถยนต์เพื่อให้เช่า	<u>2,917.05</u>	<u>2,863.23</u>	<u>2,704.47</u>
รวมมูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายงวด	3,059.47	3,041.45	2,822.40

### ลูกหนี้การค้า

เมื่อพิจารณาจากคุณภาพลูกหนี้การค้าของบริษัท (ก่อนหัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวนเท่ากับ 151.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 2.45 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.64 ในขณะที่ปี 2555 มีจำนวนลูกหนี้เท่ากับ 148.74 ล้านบาท โดยลูกหนี้การค้าสุทธิหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในปี 2556 จำนวน 149.42 ล้านบาท แบ่งเป็นลูกหนี้จากการขายรถยนต์จำนวน 45.31 ล้านบาท และลูกหนี้จากการให้เช่ารถยนต์จำนวน 104.11 ล้านบาท ซึ่งในส่วนของลูกหนี้จากการขายรถยนต์ทั้งหมดเป็นลูกหนี้ในกลุ่มของธนาคารที่รับจัดสินเชื่อรถยนต์ ในส่วนของลูกหนี้จากการให้เช่ารถจำนวน 104.11 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 82.58 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 79.31 ของลูกหนี้จากการให้เช่ารถ ทั้งนี้บริษัทได้มีการติดตามหนี้อย่างใกล้ชิด และได้มีการพิจารณาคัดเลือกลูกค้า โดยพิจารณาถึงความน่าเชื่อถือและการมีสถานะทางการเงินที่ดี ประกอบกับลูกค้าส่วนใหญ่ มากกว่าร้อยละ 95 เป็นลูกค้าองค์กร ทั้งหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ซึ่งลูกค้าเหล่านี้มีประวัติการชำระเงินที่ดี อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ตามนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ



รายละเอียดลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2554	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2555	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2556
▪ ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	158.72	129.89	127.89
▪ ไม่เกิน 3 เดือน	25.01	11.00	18.39
▪ 3 – 6 เดือน	4.87	2.12	1.96
▪ มากกว่า 6 เดือนขึ้นไป	4.41	5.73	2.94
รวม	193.01	148.74	151.18
(หัก) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(3.91)	(5.40)	(1.77)
รวม	189.10	143.34	149.41

รายละเอียดลูกหนี้การค้า แยกตามประเภทรายการค้า

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2554	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2555	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2556
▪ ลูกหนี้จากการเช่ารถยนต์	103.49	97.26	104.10
▪ ลูกหนี้จากการขายรถยนต์	85.61	46.08	45.31
▪ รวม	189.10	143.34	149.41

แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีหนี้สินรวม 1,794.07 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 317.31 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 15.02 ของหนี้สินรวมในปี 2555 ที่มีจำนวน 2,111.38 ล้านบาท โดยการลดลงเกิดจากการจ่ายชำระคืนหนี้สินเพิ่มขึ้น โดยหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 52.53 ของสินทรัพย์รวม แยกเป็นหนี้สินหมุนเวียนร้อยละ 56 ของหนี้สินรวม และหนี้สินไม่หมุนเวียนร้อยละ 44 ของหนี้สินรวม เทียบกับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 57.69 ของสินทรัพย์รวม แยกเป็นหนี้สินหมุนเวียนร้อยละ 54 ของหนี้สินรวม และหนี้สินไม่หมุนเวียนร้อยละ 46 ของหนี้สินรวม โดยสัดส่วนหนี้สินดังกล่าวไม่ได้ส่งผลกระทบต่อการบริหารสภาพคล่องแต่อย่างใด เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้จากการให้เช่ารถยนต์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงยังมีรายได้จากการจำหน่ายรถยนต์ที่หมดสัญญาเช่า ลักษณะการประกอบธุรกิจดังกล่าวมีโครงสร้างเงินทุนส่วนใหญ่เป็นหนี้สิน บริษัทจึงต้องบริหารกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่ายให้มีความสมดุลและสอดคล้องกัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงสภาพคล่องทั้งด้านระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ย โดยกำหนดระยะเวลากู้ยืมเงินให้สอดคล้องกับอายุของสัญญาให้เช่ารถยนต์ และพยายามจัดหาแหล่งเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่เพื่อให้สอดคล้องกับการกำหนดอัตราค่าเช่ารถยนต์ที่เป็นอัตราคงที่ เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

รายละเอียดหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินของบริษัท แยกตามอายุคงเหลือของสัญญา ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2554	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2555	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2556
▪ ไม่เกิน 1 ปี	718.28	525.00	491.12
▪ 1 – 3 ปี	722.70	722.80	537.55
รวม	1,440.98	1,247.80	1,028.67





## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวน 1,621.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ซึ่งมีจำนวน 1,548.69 ล้านบาท เนื่องจากผลการดำเนินงานของบริษัทที่มีกำไรสุทธิจำนวน 273.16 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในปี 2556 จำนวน 2 ครั้ง จำนวนเงินรวม 190.00 ล้านบาท ครั้งที่ 1) จากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ซึ่งกำหนดให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ระหว่างเดือน กรกฎาคม ถึง ธันวาคม ของปี 2555 เป็นจำนวน 97.50 ล้านบาท หรือเทียบเท่าในอัตรา 0.39 บาทต่อหุ้น และ ครั้งที่ 2) จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2556 ซึ่งกำหนดให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงาน ระหว่างเดือน มกราคม ถึง มิถุนายน ของปี 2556 เป็นจำนวน 92.50 ล้านบาท หรือเทียบเท่าในอัตรา 0.37 บาทต่อหุ้น

## โครงสร้างเงินทุน

บริษัทซื้อรถยนต์เพื่อให้เช่า โดยใช้แหล่งเงินทุนหลักจากหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ (ณ สิ้นปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 67 ของหนี้สินกู้ยืมระยะยาว) ซึ่งเป็นลักษณะปกติของการดำเนินธุรกิจนี้ เนื่องจากเป็นหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินกิจการของบริษัท และหนี้สินดังกล่าวก็จะสามารถจัดกระแสเงินสดจ่ายสอดคล้องกับกระแสเงินสดรับของบริษัท อีกทั้งเป็นนโยบายการใช้แหล่งเงินทุนของบริษัท เพราะนอกจากความสอดคล้องของกระแสเงินสดรับ-จ่ายแล้ว การบริหารดอกเบี้ยยังทำได้ง่ายจากอัตราดอกเบี้ยที่คงที่

อย่างไรก็ตามในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อซื้อรถยนต์สำหรับให้เช่าของบริษัท อาจจะมีการใช้เงินกู้จากสถาบันการเงิน หากพิจารณาแล้วได้เงื่อนไขต้นทุนทางการเงินที่ต่ำกว่าและรวมถึงกรณีสัญญาเช่าที่มีกับลูกค้ารายใหญ่ซึ่งมีความต้องการเช่ารถยนต์จำนวนมาก

โดยสรุปแล้วการจัดการจัดหาแหล่งเงินทุนจะพิจารณาจากทั้งความสอดคล้องของกระแสเงินสดรับ-จ่าย จำนวนสัญญาเช่าที่มีกับลูกค้า และต้นทุนทางการเงิน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดทางการดำเนินธุรกิจและการบริหารเงิน

## สภาพคล่อง

สำหรับในปี 2556 บริษัทได้รับกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 907.46 ล้านบาท ลดลงจำนวน 294.69 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2555 ที่มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,202.15 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากราคาขายรถยนต์ที่ปรับลดลง ในขณะที่มีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 93 ล้านบาท แบ่งเป็น จำนวนเงินจ่ายเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นจากบริษัทย่อยสุทธิ 10.81 ล้านบาท จำนวนเงินจากการจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายสุทธิจำนวน 77.80 ล้านบาท และจากการลงทุนจากการย้ายสถานที่ตั้งสาขาโคกแห่งใหม่ของบริษัทฯ รวมทั้งสาขาย่อยมีการสร้างศูนย์บริการ ในส่วนกระแสเงินสดในกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัทในปี 2556 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 870.09 ล้านบาท ลดลงจำนวน 253.28 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2555 ที่มีจำนวน 1,123.37 ล้านบาท โดยกระแสเงินสดในกิจกรรมจัดหาเงิน แบ่งเป็นยอดเงินกู้เบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นรวม 120.85 ล้านบาท แบ่งเป็นการใช้ไปในการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานระหว่างเดือน กรกฎาคม ถึง ธันวาคม ของปี 2555 และเดือนมกราคม ถึง ธันวาคม ของปี 2556 จำนวนรวม 190 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 68.68 ล้านบาท และจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน 582.39 ล้านบาท และจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันการเงิน 149.86 ล้านบาท ทำให้กระแสเงินสดลดลงสุทธิ 55.63 ล้านบาท



โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีภาระกระแสเงินสดจ่ายสำหรับหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ และเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระคืนภายในหนึ่งปี จำนวน 603.72 ล้านบาท ในขณะที่มีรายได้ขั้นต่ำจากค่าเช่าในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่อาจบอกเลิกได้อายุไม่เกินหนึ่งปี จำนวน 872.16 ล้านบาท ประกอบกับกระแสเงินสดรับที่จะได้รับจากการขายรถที่หมดอายุสัญญาเช่าในระหว่างปี 2557 ก็ทำให้เพียงพอต่อสภาพคล่องของบริษัท

รายละเอียด รายได้ค่าเช่าในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่อาจบอกเลิกได้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้ค่าเช่าในอนาคต	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2554	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2555	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2556
▪ ไม่เกิน 1 ปี	859.24	856.76	872.16
▪ เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	980.61	1,035.83	964.73
<b>รวม</b>	<b>1,839.85</b>	<b>1,892.59</b>	<b>1,836.89</b>

### 11.2 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

#### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ในปี 2556 บริษัท ได้แต่งตั้งนางสาวสุลลิต อาดสว่าง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7517 แห่งบริษัทสอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัททยอย โดยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี ประจำปี 2556 เป็นจำนวนเงินรวม 1,004,000 บาท แบ่งเป็นของบริษัทจำนวนเงิน 740,000 บาท และของบริษัททยอยจำนวนเงิน 264,000 บาท



# ประวัติกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การ ถือหุ้น ใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งหน่วยงาน/บริษัท
นายไพฑูรย์ จันทร์เสรีกุล ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร	67	- อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 19	40	เป็นบิดาของ คุณพิเทพ จันทร์เสรีกุล คุณพิชิต จันทร์เสรีกุล	2546 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บมจ. ไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลิส (ให้เข้ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)
					2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ไทย ออโตโมบิล (รับซื้อและจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว)
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โตโยต้า ไทย (ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ ยี่ห้อโตโยต้า)
					2535 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจก. ธนภัทร พรอพเพอร์ตี้ (ให้เช่าอาคารสำนักงาน)
					2535 - 2546	กรรมการผู้จัดการ บจก. ไทยคาร์เร็นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)
นายพิเทพ จันทร์เสรีกุล กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร	43	- ปริญญาโท สาขาการ เงิน, Seattle University, สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 19	9.6	เป็นบุตรของ คุณไพฑูรย์ จันทร์เสรีกุล และ เป็นพี่ของ คุณพิชิต จันทร์เสรีกุล	2547 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร บมจ. ไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลิส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)
					2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ไทย ออโตโมบิล (รับซื้อและจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว)
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจก. โตโยต้า ไทย (ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ ยี่ห้อโตโยต้า)
					2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ธนภัทร พรอพเพอร์ตี้ (ให้เช่าอาคารสำนักงาน)
					2541 - 2546	รองกรรมการผู้จัดการ บจก. ไทยคาร์เร็นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)

# ประวัติกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งหน่วยงาน/บริษัท
นายพิชิต จันทระเสีกุล กรรมการและ รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร	41	-ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, University of Toledo, สหรัฐอเมริกา  -ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ  -อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 19 -อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 85	9.6	เป็นบุตรของ คุณไพฑูรย์ จันทระเสีกุล และเป็นน้องของ คุณพิเทพ จันทระเสีกุล	2547 - ปัจจุบัน	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร บมจ. ไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เขารถยนต์เพื่อ การค้าดำเนินงาน)
					2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ไทย โอโตโมบิล (รับซื้อและจำหน่ายรถยนต์ ใช้แล้ว)
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ (ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ ยี่ห้อนิสสัน)
					2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. อินภัทร พรอพเพอร์ตี้ (ให้เช่าอาคารสำนักงาน)
นายการุณ เลหาวิชตนันท์ *ดำรงตำแหน่งกรรมการเมื่อ วันที่ 1 มีนาคม 2556	57	-ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ -ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ -อบรมหลักสูตร ISO/IEC 27001 -อบรม Automobile Financing Business -อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 32	-ไม่มี-	-ไม่มี-	มี.ค.2556-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เขารถยนต์เพื่อ การค้าดำเนินงาน)
					2551-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจ. อินโฟเน็ต (ประเทศไทย)
					2551-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจ. เอส ซี ที เน็ทเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น
					ต.ค. 2549-เมย.2551	กรรมการผู้จัดการ บจ. ไทยพาณิชย์ลีสซิ่ง



# ประวัติกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งหน่วยงาน/บริษัท
นายชัยวัฒน์ อัครวิมลทรากร กรรมการ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	61	- เนติบัณฑิตไทย สำนักเนติ บัณฑิตยสภา - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย รามคำแหง นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัย รามคำแหง - อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 24	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2547 - ปัจจุบัน  2556-ปัจจุบัน  2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์ เพื่อการดำเนินงาน)  ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. หลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์เทนเนอร์ บมจ. อีสเทิร์น โพลีเมอร์ กรุ๊ป บมจ. กฤษตามหานคร  Executive Partner บจก. พรอสเพค คอนซัลตติ้ง (ตรวจสอบบัญชี ที่ ปรึกษาทางการเงิน)
นางสุภาภรณ์ จิตต์มิตรภาพ กรรมการ และกรรมการ ตรวจสอบ	44	- ปริญญาโท กฎหมาย, Villanova University , สหรัฐอเมริกา - อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 23 - อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 160	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2547 - ปัจจุบัน  2545 - ปัจจุบัน  2545 - ปัจจุบัน  2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์ เพื่อการดำเนินงาน)  กรรมการผู้จัดการ บจก. สมาร์ทโฮม ซิสเต็มส์ (ที่ปรึกษาวางระบบ ไฟและระบบรักษาความปลอดภัย)  กรรมการผู้จัดการ บจก. แปซิฟิก ซาเลนจ์ โฮลดิ้ง(ลงทุนในบริษัทอื่น)  กรรมการผู้จัดการ บจก. อินโนเวทีฟ เทคโนโลยี ซิสเต็มส์ (ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับผลิต ออกแบบ คิดค้น สร้างสรรค์ พัฒนาและจำหน่ายสิ่งประดิษฐ์)
พล.ต.ท.นพเก้า ธีบุญศิริ กรรมการ และกรรมการ ตรวจสอบ	80	- ปริญญาตรี โรงเรียนนายร้อยพระ จุลจอมเกล้าฯ - อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 52	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2549- ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บมจ. กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์ เพื่อการดำเนินงาน)  ผู้ช่วยอธิบดีกรมตำรวจ (ฝ่ายบริหาร)
นายศักดิ์รัช จันทรเสรีกุล ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ อาวุโส สายงานสนับสนุนธุรกิจ	41	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน Drexel University, Pennsylvania, USA - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยอีสต์ซัมซัน - Chief Financial Officer Certification Program รุ่น 12 จากสภาวิชาชีพบัญชี - อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 169	- ไม่มี -	เป็นหลานของ คุณไพฑูรย์ จันทรเสรีกุล และเป็นญาติ คุณพิเทพ จันทร เสรีกุล และ คุณ พิชิต จันทรเสรี กุล	2550-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส บมจ. กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์ เพื่อการดำเนินงาน)

# ประวัติกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งหน่วยงาน/บริษัท
นางสาวสิริมา ชะเอมกุล ผู้อำนวยการสายงานบริการ	43	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขา การจัดการ มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น - อบรมหลักสูตร Mini MBA รุ่น 57 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2550 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานบริการ บมจ. ไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่า รถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)
นายนายทรงชัย บริสุทธิ์ ผู้อำนวยการตลาด	46	- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - อบรมหลักสูตร MOBEX (สมาคมสถาบันการศึกษา การธนาคารและการเงิน ไทย) - อบรม RE รุ่น 11 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร PROBLEM SOLVING AND DECISION MAKING ACI CONSULTANTS CO.,LTD	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2556 - ปัจจุบัน  2550-2555	ผู้อำนวยการตลาด บมจ. ไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่า รถยนต์เพื่อการดำเนินงาน) ผู้จัดการขายทรัพย์สินรถการขาย บริหาร ทรัพย์สินรถการขาย ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
นางสาววิภาสิริ จันทร์เสวี	39	- ปริญญาโท การพัฒนา ทรัพยากรมนุษย์และองค์การ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหาร ศาสตร์ - ปริญญาตรี คุรุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2556-ปัจจุบัน  2555-2556  2549-2555	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บมจ. ไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่า รถยนต์เพื่อการดำเนินงาน) ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและ ธุรการ บจ. เรดตี้แพลนเน็ต ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บจ. สกิลพาวเวอร์เซอร์วิส (ประเทศไทย)



# ประวัติกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งหน่วยงาน/บริษัท
นางสาวจิตติญา เหลือจามีกร ผู้จัดการอาวุโสสายงาน การตลาด	38	- ปริญญาโท คณะนิเทศ ศาสตร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี - คณะ ศิลปกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร ADVANCED VB FOR WEB APPLICATION DEVELOPER มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2544 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสสายงานการตลาด บมจ. ไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เข้า รถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)
นางสาวพรพรรณ สัตตวัตรกุล ผู้จัดการบัญชีและการเงิน	39	-ปริญญาโท คณะ วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และการสื่อสาร มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยสยาม - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7287	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2548 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการบัญชีและการเงิน บมจ. ไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เข้า รถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)
นายนพพล ศักดิ์ทอง เลขานุการ	49	-ปริญญาตรี คณะ นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - อบรม CPMPANY SECRETARY PROGRAM กับสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2547-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บมจ. ไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เข้า รถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)

## รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการ และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

	บริษัท	บริษัทย่อย บจก.กรุงเทพ ฮอโตโมบิล	บริษัทที่เกี่ยวข้อง			บจก.คาร์ลอฟท์ ฮอโต้ อิมพอร์ต
			บจก.ธนภัทร พร็อพเพอร์ตี้	บจก.สยามนิสสัน กรุงเทพ	บจก.โตโยต้า กรุงเทพ	
1. นายไพฑูรย์ จันทระเสรีกุล	△ ☆ +	□ ☆	□ ☆ ⊙		□ ☆	□ ☆
2. นายพิเทพ จันทระเสรีกุล	□ ☆ + ⊙	□ ☆	□ ☆		□ ☆ ⊙	
3. นายพิชิต จันทระเสรีกุล	□ ☆ +	□ ☆	□ ☆	□ ☆ ⊙		
4. นายการุณ เลหาหรัชตน์นนท์ <sup>1</sup>	□					
5. นายชัยวัฒน์ อัศวินทรงกูร	□ ♥					
6. นางสุภาภรณ์ จิตต์มิตรภาพ	□ ♥					
7. พล.ต.ท.นพเก้า ธีบุญศิริ	□ ♥					
8. นายศักดิ์ธัช จันทระเสรีกุล						
9. นางสาวสิริมา ชะเอมกุล						
10. นายนายทรงชัย บริสุทธิ์						
11. นางสาววิภาสิริ จันทระเสรี						
12. นางสาวจิตติญา เหลืองจามีกร						
13. นางสาวพรพรรณ สัตตวัตกรกุล						
14. นายนพพล ศักดิ์ทอง						

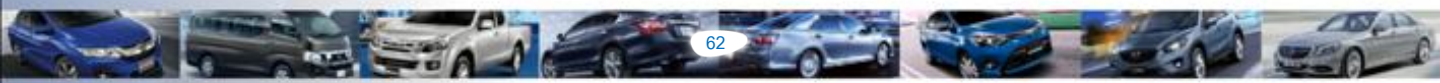
- หมายเหตุ :
- = กรรมการ
  - △ = ประธานกรรมการ
  - + = กรรมการบริหาร
  - ♥ = กรรมการตรวจสอบ
  - ☆ = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
  - ⊙ = กรรมการผู้จัดการ

<sup>1</sup> นายการุณ เลหาหรัชตน์นนท์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2556

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

	บริษัท กรุงเทพ ฮอโตโมบิล จำกัด
1. นายไพฑูรย์ จันทระเสรีกุล	□ ☆
2. นายพิเทพ จันทระเสรีกุล	□ ☆
3. นายพิชิต จันทระเสรีกุล	□ ☆

- หมายเหตุ :
- = กรรมการ
  - ☆ = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



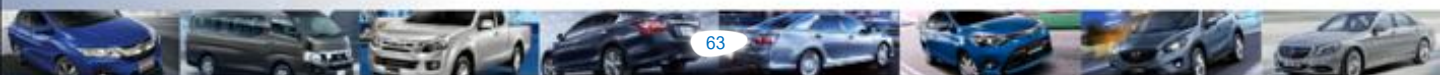


# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนทุกบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้บริษัทจดทะเบียนมีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีนั้น คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2554 ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวนรวม 3 ท่าน ปัจจุบันมี นายชัยวัฒน์ อัครวิทรางกูร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางสุภาภรณ์ จิตต์มิตรภาพ และ พล.ต.ท.นพเก้า รัชฎงศิริ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารของบริษัทที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งรายไตรมาสและประจำปี หรือตามที่คณะกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการบริหารร้องขอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายงานดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการทราบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

- มีอำนาจในการดำเนินการตรวจสอบและสอบสวนตามที่จำเป็นในเรื่องต่างๆ รวมถึงการแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี

ในรอบปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยได้มีการทบทวนงบการเงินของบริษัททุกไตรมาส พร้อมทั้งให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อใ้งบการเงินของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามประสานงานกับฝ่ายบริหารในการปรับปรุงให้การดำเนินงานต่างๆ มีความรัดกุมและโปร่งใส เช่น การอนุมัติสัญญาเช่า การดำเนินงานทางด้านการตลาด การบริการรถยนต์ที่หมดสัญญาเช่า การบัญชี การเงิน เป็นต้น

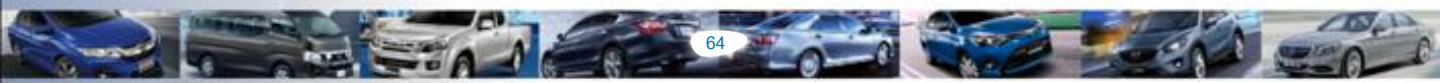
คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การดำเนินงานของบริษัท ในรอบปี 2556 ที่ผ่านมา มีการดำเนินงานภายใต้การควบคุมภายในที่ดีและเหมาะสม

ในการพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งนายพจน์ อิศวสันตติชัย(ผู้สอบบัญชีใบอนุญาตเลขที่ 4891) และ / หรือ นางสาวสุลลิต อาดสว่าง (ผู้สอบบัญชีใบอนุญาตเลขที่ 7517) แห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2557 ต่อไป



(นายชัยวัฒน์ อิศวินทรางกูร)

ประธานกรรมการตรวจสอบ



# รายงานและงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

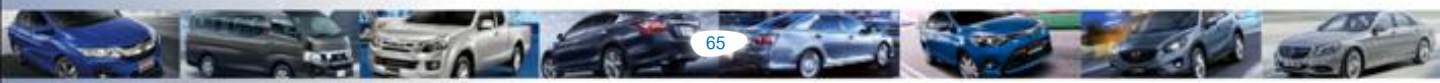
ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบ เพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

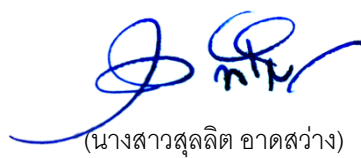


**ความเห็น**

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะทางการเงินของ บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

**ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น**

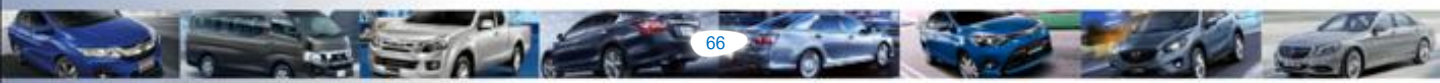
ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.3 ในการเสนองบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทและบริษัทย่อยได้ใช้มาตรฐานการบัญชีที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป โดยมีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.4 ข้อมูลเปรียบเทียบที่นำเสนอเป็นข้อมูลที่ปรับปรุงใหม่แล้วในเรื่องดังกล่าว การแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขของข้าพเจ้าต่องบการเงินมิได้เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ข้าพเจ้าขอให้สังเกตข้างต้นนี้



(นางสาวสุลลิต อาดสว่าง)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7517

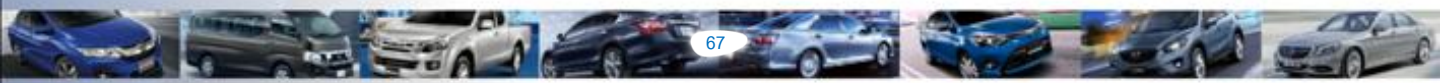
บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด  
 กรุงเทพมหานคร  
 วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557  
 2014/117/0372



**บริษัท กรุงไทย คาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงฐานะการเงิน**  
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

หมายเหตุ	<b>สินทรัพย์</b>						
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	
สินทรัพย์หมุนเวียน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	101,764,480.40	157,393,637.14	89,803,991.38	76,720,087.04	59,710,035.52	77,701,888.68
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย	6	80,258,485.84	1,030,427.76	667,840.73	1,177,132.26	1,030,427.76	667,840.73
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7	166,952,083.38	151,412,842.96	208,896,529.99	154,713,102.16	143,659,901.48	178,080,378.74
ค่าเบี่ยประกันจ่ายล่วงหน้า		45,421,989.81	43,747,014.93	42,533,245.13	45,421,989.81	43,747,014.93	42,533,245.13
สินค้ำคงเหลือ	8	143,175,271.23	261,046,582.46	214,478,552.57	120,624,524.02	181,121,400.29	144,860,011.44
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		14,357,370.66	14,798,997.85	13,285,324.08	12,677,059.31	13,303,892.53	11,662,525.51
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>551,929,681.32</b>	<b>629,429,503.10</b>	<b>569,665,483.88</b>	<b>411,333,894.60</b>	<b>442,572,672.51</b>	<b>455,505,890.23</b>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
เงินฝากธนาคารติดภาวะค้ำประกัน	9	57,693,717.83	57,560,920.30	63,053,444.05	57,638,418.37	57,507,476.25	63,000,000.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	-	48,812,300.00	37,999,300.00	37,999,300.00
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	11	2,704,467,456.13	2,863,229,487.65	2,917,047,480.21	2,704,467,456.13	2,863,229,487.65	2,917,047,480.21
อุปกรณ์	12	8,237,832.59	10,445,093.73	9,612,858.36	4,929,141.63	6,328,092.02	6,578,976.62
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	1,495,555.85	1,775,038.14	2,089,280.44	1,283,120.45	1,419,226.37	1,618,084.13
สิทธิการเช่า	14	53,977,356.58	60,464,024.57	54,841,639.46	18,213,470.74	17,045,451.72	18,694,257.54
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	15	1,374,312.75	1,176,565.51	1,097,662.45	866,635.00	661,804.80	489,821.40
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		33,321,527.46	33,321,527.46	33,321,527.46	33,321,527.46	33,321,527.46	33,321,527.46
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,153,230.00	2,679,818.00	2,534,318.00	830,430.00	382,318.00	228,318.00
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,863,720,989.19</b>	<b>3,030,652,475.36</b>	<b>3,083,598,210.43</b>	<b>2,870,362,499.78</b>	<b>3,017,894,684.27</b>	<b>3,078,977,765.36</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>3,415,650,670.51</b>	<b>3,660,081,978.46</b>	<b>3,653,263,694.31</b>	<b>3,281,696,394.38</b>	<b>3,460,467,356.78</b>	<b>3,534,483,655.59</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

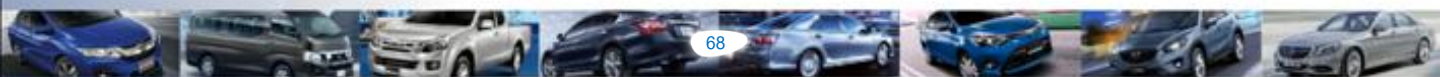


บริษัท ทรูไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

**หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น**

หมายเหตุ	บาท						
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	
หนี้สินหมุนเวียน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากสถาบันการเงิน	16	9,765,128.22	33,833,956.83	174,442,900.85	7,263,348.35	32,412,722.15	171,023,607.05
ตัวแลกเปลี่ยน	17	169,867,044.94	159,737,697.30	-	169,867,044.94	159,737,697.30	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4	70,800,416.61	62,810,597.65	53,087,757.93	58,764,102.58	51,329,568.44	46,332,562.82
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4	74,192,588.35	120,166,378.05	102,322,283.62	74,192,588.35	120,166,378.05	102,322,283.62
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	112,609,722.24	135,035,357.31	135,421,495.85	112,609,722.24	135,035,357.31	135,421,495.85
4,							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนด	18	-	-	-	60,000,000.00	-	30,000,000.00
ชำระภายในหนึ่งปี	20	491,121,033.76	524,997,130.04	718,279,510.99	491,121,033.76	524,997,130.04	718,279,510.99
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		7,335,405.88	38,842,787.57	45,054,287.54	7,335,405.88	32,689,819.96	34,315,673.48
เงินประกันค่าเช่ารถยนต์จากลูกค้า		49,418,364.17	44,512,291.50	39,616,978.85	49,418,364.17	44,512,291.50	39,616,978.85
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		11,979,439.23	10,868,739.25	13,110,210.21	11,636,351.66	9,883,657.75	10,404,386.54
รวมหนี้สินหมุนเวียน		997,089,143.40	1,130,804,935.50	1,281,335,425.84	1,042,207,961.93	1,110,764,622.50	1,287,716,499.20
หนี้สินไม่หมุนเวียน							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	210,369,406.53	197,803,487.70	241,337,015.22	210,369,406.53	197,803,487.70	241,337,015.22
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	20	537,549,021.29	722,799,227.68	722,696,145.48	537,549,021.29	722,799,227.68	722,696,145.48
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	15	44,410,742.38	56,474,984.07	63,091,822.16	44,282,173.67	56,474,984.07	63,091,822.16
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	21	4,656,178.96	3,501,289.00	2,608,466.00	4,333,174.96	3,309,024.00	2,499,107.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		796,985,349.16	980,578,988.45	1,029,733,448.86	796,533,776.45	980,386,723.45	1,029,624,089.86
รวมหนี้สิน		1,794,074,492.56	2,111,383,923.95	2,311,068,874.70	1,838,741,738.38	2,091,151,345.95	2,317,340,589.06

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**  
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

**หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)**

หมายเหตุ	บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 1 มกราคม 2555
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 250,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	250,000,000.00	250,000,000.00	250,000,000.00	250,000,000.00	250,000,000.00	250,000,000.00
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 250,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	250,000,000.00	250,000,000.00	250,000,000.00	250,000,000.00	250,000,000.00	250,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น						
กำไรสะสม	162,450,370.20	162,450,370.20	162,450,370.20	162,450,370.20	162,450,370.20	162,450,370.20
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	30,000,000.00	30,000,000.00	30,000,000.00	30,000,000.00	30,000,000.00	30,000,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร						
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน	1,178,573,404.24	1,095,384,560.86	891,620,108.85	1,000,466,157.13	926,840,845.73	774,685,515.77
หลักทรัพย์เผื่อขาย	6 552,403.51	24,794.90	7,180.56	38,128.67	24,794.90	7,180.56
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,621,576,177.95	1,537,859,725.96	1,334,077,659.61	1,442,954,656.00	1,369,316,010.83	1,217,143,066.53
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	-	10,838,328.55	8,117,160.00	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,621,576,177.95	1,548,698,054.51	1,342,194,819.61	1,442,954,656.00	1,369,316,010.83	1,217,143,066.53
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,415,650,670.51	3,660,081,978.46	3,653,263,694.31	3,281,696,394.38	3,460,467,356.78	3,534,483,655.59

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556**

รายละเอียด	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)
<b>รายได้</b>					
รายได้จากค่าเช่ารถยนต์		1,064,599,719.54	1,101,857,129.60	1,064,599,719.54	1,101,857,129.60
รายได้จากการขายรถยนต์		917,918,962.69	1,309,210,382.06	705,222,477.28	884,552,904.57
รายได้อื่น	22	76,323,722.58	91,172,587.93	44,958,743.84	51,508,484.01
<b>รวมรายได้</b>		<b>2,058,842,404.81</b>	<b>2,502,240,099.59</b>	<b>1,814,780,940.66</b>	<b>2,037,918,518.18</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนการให้เช่ารถยนต์	4	881,132,166.34	912,911,892.41	881,132,166.34	912,911,892.41
ต้นทุนการขายรถยนต์		588,102,923.07	799,917,099.41	386,282,147.57	435,036,935.01
ค่าใช้จ่ายในการขาย	4	42,711,218.21	48,970,197.25	55,586,814.39	63,026,100.63
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		112,134,309.64	107,695,794.64	69,339,292.84	68,069,698.09
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	4	18,967,725.10	17,925,643.60	16,983,793.10	14,335,600.60
ต้นทุนทางการเงิน		74,739,243.58	92,077,306.43	76,412,087.80	92,462,581.02
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>1,717,787,585.94</b>	<b>1,979,497,933.74</b>	<b>1,485,736,302.04</b>	<b>1,585,842,807.76</b>
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		341,054,818.87	522,742,165.85	329,044,638.62	452,075,710.42
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24	67,891,304.04	118,756,545.29	65,419,327.22	102,420,380.46
กำไรสำหรับปี		273,163,514.83	403,985,620.56	263,625,311.40	349,655,329.96
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :					
ผลกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมในหลักทรัพย์เพื่อขาย		527,608.61	17,614.34	13,333.77	17,614.34
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		<b>273,691,123.44</b>	<b>404,003,234.90</b>	<b>263,638,645.17</b>	<b>349,672,944.30</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		273,163,514.83	401,264,452.01	263,625,311.40	349,655,329.96
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	2,721,168.55	-	-
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		273,691,123.44	401,282,066.35	263,638,645.17	349,672,944.30
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	2,721,168.55	-	-
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	25				
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		1.09	1.62	1.05	1.40

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท กรุงไทย คาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

	บาท							
	งบการเงินรวม							
	หุ้นเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		
หมายเหตุ								
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 - ตามที่รายงานไว้เดิม	250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	953,611,862.53	9,586.59	1,396,071,819.32	8,117,160.00	1,404,188,979.32
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี 2.4	-	-	-	(61,991,753.68)	(2,406.03)	(61,994,159.71)	-	(61,994,159.71)
จ่ายเงินปันผล	250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	891,620,108.85	7,180.56	1,334,077,659.61	8,117,160.00	1,342,194,819.61
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)	-	-	-	(197,500,000.00)	-	(197,500,000.00)	-	(197,500,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - ปรับปรุงใหม่	250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	1,095,384,560.86	24,794.90	1,537,859,725.96	10,838,328.55	1,548,698,054.51
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	(190,000,000.00)	-	(190,000,000.00)	-	(190,000,000.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	273,163,514.83	527,608.61	273,691,123.44	-	273,691,123.44
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยลดลงจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่ม	-	-	-	25,328.55	-	25,328.55	(10,838,328.55)	(10,813,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	1,178,573,404.24	552,403.51	1,621,576,177.95	-	1,621,576,177.95

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





**บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลิส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกระแสเงินสด**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556**

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	341,054,818.87	522,742,165.85	329,044,638.62	452,075,710.42
รายการปรับปรุงกระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(3,630,144.93)	-	(3,630,144.93)	-
หนี้สูญ	-	1,486,245.31	-	1,486,245.31
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	646,711,284.27	665,862,482.81	636,840,872.48	657,801,397.74
ขาดทุนจากสินค้าสูญหาย	-	717,098.31	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย	(768,547.33)	(341,179.99)	(130,037.30)	(341,179.99)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,154,889.96	851,370.00	1,024,150.96	809,917.00
ดอกเบี้ยรับ	(1,956,236.10)	(1,845,298.03)	(1,421,847.65)	(1,628,311.73)
ดอกเบี้ยจ่าย	74,594,231.20	92,359,117.98	76,275,094.22	92,359,117.98
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	1,057,160,295.94	1,281,832,002.24	1,038,002,726.40	1,202,562,896.73
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(11,909,095.49)	57,189,045.02	(7,423,055.75)	32,934,231.95
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	(1,674,974.88)	(1,213,769.80)	(1,674,974.88)	(1,213,769.80)
สินค้าคงเหลือ	446,010,787.12	417,056,733.58	388,636,352.16	430,915,274.15
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	716,876.78	(2,886,471.13)	1,142,734.58	(1,656,969.76)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(473,412.00)	(145,500.00)	(448,112.00)	(154,000.00)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7,697,993.64	9,683,317.97	6,741,964.32	3,909,355.29
เงินประกันค่าเช่ารถยนต์จากลูกค้า	4,906,072.67	4,895,312.65	4,906,072.67	4,895,312.65
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,110,699.98	(287,275.75)	1,752,693.91	(520,728.79)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	1,503,545,243.76	1,766,123,394.78	1,431,636,401.41	1,671,671,602.42
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อใช้เช่า	(484,533,633.17)	(432,307,777.29)	(484,533,633.17)	(432,307,777.29)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(111,551,925.03)	(131,667,579.11)	(103,174,715.33)	(110,838,848.17)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	907,459,685.56	1,202,148,038.38	843,928,052.91	1,128,524,976.96

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**บริษัท กรุงไทย คาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556**

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับดอกเบี้ย	1,440,334.74	1,860,900.77	905,946.29	1,643,914.47
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(10,813,000.00)	-	(10,813,000.00)	-
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	255,000,000.00	43,000,000.00
เงินสดจ่ายจากการกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	(195,000,000.00)	(73,000,000.00)
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	80,000,000.00	45,000,000.00	-	-
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(80,000,000.00)	(45,000,000.00)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย	275,200,000.00	110,000,000.00	75,000,000.00	110,000,000.00
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย	(353,000,000.00)	(110,000,000.00)	(75,000,000.00)	(110,000,000.00)
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(132,797.53)	5,492,523.75	(130,942.12)	5,492,523.75
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(5,565,918.97)	(18,339,286.74)	(3,901,136.81)	(2,219,697.06)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(128,865.97)	(200,900.00)	(128,865.97)	(60,000.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	<u>(93,000,247.73)</u>	<u>(11,186,762.22)</u>	<u>45,932,001.39</u>	<u>(25,143,258.84)</u>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(68,685,826.48)	(86,128,919.69)	(70,366,689.50)	(86,128,919.69)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(14,068,828.61)	19,391,055.98	(15,149,373.80)	21,389,115.10
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	110,000,000.00	50,000,000.00	110,000,000.00	50,000,000.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้กู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(120,000,000.00)	(210,000,000.00)	(120,000,000.00)	(210,000,000.00)
เงินสดรับจากการออกตั๋วแลกเงิน	444,914,187.38	274,595,149.34	444,914,187.38	274,595,149.34
เงินสดจ่ายชำระตั๋วแลกเงินครบกำหนด	(440,000,000.00)	(120,000,000.00)	(440,000,000.00)	(120,000,000.00)
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	140,000,000.00	100,000,000.00	140,000,000.00	100,000,000.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้กู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(149,859,716.24)	(143,919,666.06)	(149,859,716.24)	(143,919,666.06)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	(582,388,410.62)	(809,809,249.97)	(582,388,410.62)	(809,809,249.97)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(190,000,000.00)	(197,500,000.00)	(190,000,000.00)	(197,500,000.00)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	<u>(870,088,594.57)</u>	<u>(1,123,371,630.40)</u>	<u>(872,850,002.78)</u>	<u>(1,121,373,571.28)</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(55,629,156.74)	67,589,645.76	17,010,051.52	(17,991,853.16)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	157,393,637.14	89,803,991.38	59,710,035.52	77,701,888.68
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	<u>101,764,480.40</u>	<u>157,393,637.14</u>	<u>76,720,087.04</u>	<u>59,710,035.52</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

บาท			
งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2556	2555	2556	2555

ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

ในระหว่างปีบริษัทมีการซื้อทรัพย์สิน

โดยการก่อกำหนดสินตามสัญญาเช่าซื้อ

363,262,107.95	616,629,951.22	363,262,107.95	616,629,951.22
----------------	----------------	----------------	----------------

ในระหว่างปีบริษัทมีการโอนสินทรัพย์

ที่มีไว้เพื่อให้เช่าไปเป็นสินค้าคงเหลือ

817,096,559.79	1,149,121,726.03	817,096,559.79	1,149,121,726.03
----------------	------------------	----------------	------------------

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

**1. เรื่องทั่วไป**

ก) ภูมิอำนาจและสถานะทางกฎหมายของบริษัท

บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2535 และบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2547

บริษัทที่มีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

สำนักงานใหญ่ : ตั้งอยู่เลขที่ 455/1 ถนนพระราม 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย  
 สำนักงานสาขา : ตั้งอยู่เลขที่ 235 ถนนอโศก-ดินแดง แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 ประเทศไทย

ข) ลักษณะธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจให้เช่ารถยนต์ และจำหน่ายรถยนต์ที่ใช้งานแล้วรวมถึงการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับรถยนต์ดังกล่าวทั้งสองประเภท

**2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน**

2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ และการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

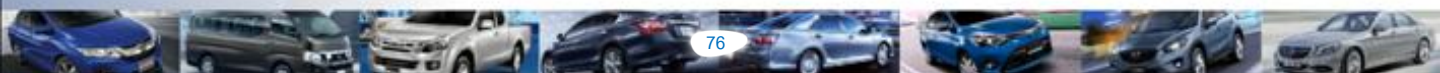
งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

2.2 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

2.2.1 งบการเงินรวมนี้ได้รวมบัญชีต่างๆ ของบริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2548 ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น
บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด	ชื่อ ชาย แลกเปลี่ยนรถยนต์และอุปกรณ์รถยนต์ทั้งเก่า-ใหม่, รับซ่อมรถยนต์	100



**บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

- 2.2.2 บริษัทบันทึกบัญชีโดยวิธีซื้อ สำหรับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย
- 2.2.3 รายการบัญชีระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้ถูกหักออกจากงบการเงินรวมแล้ว
- 2.2.4 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

**2.3 มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน**

สภาวิชาชีพบัญชี ได้ออกมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงปี 2552 และฉบับที่ออกใหม่ การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางบัญชี ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10	เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21	เรื่อง ภาษีเงินได้ – การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ยังมีราคาใหม่
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25	เรื่อง ภาษีเงินได้ – การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

**แนวปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการโอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน**

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่า มาตรฐานการบัญชีข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ที่บริษัทและบริษัทย่อยได้ถือปฏิบัติตามวันที่มีผลบังคับใช้ และมีผลทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุข้อ 2.4 ผลกระทบการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว



**บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

**2.4 ผลกระทบการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากนำมาตราฐานการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ**

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 บริษัทและบริษัทย่อยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ซึ่งมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการระบุผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากความแตกต่างของมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินระหว่างเกณฑ์ทางบัญชีและภาษีอากร เพื่อรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

บริษัทและบริษัทย่อยได้ใช้นโยบายการบัญชีดังกล่าวในปัจจุบัน และปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบเสมือนหนึ่งว่าบริษัทและบริษัทย่อย ได้รับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาโดยตลอด โดยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าว มีดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	1,374,312.75	1,176,565.51	1,097,662.45	
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	44,410,742.38	56,474,984.07	63,091,822.16	
	(42,898,328.76)	(55,292,219.83)	(61,991,753.68)	
กำไรสะสมลดลง				
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง	(138,100.87)	(6,198.73)	(2,406.03)	
	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>				
<b>กำไรหรือขาดทุน :</b>				
	(12,393,891.07)	(6,699,533.85)	(12,400,974.03)	(6,792,614.19)
ภาษีเงินได้ลดลง				
กำไรเพิ่มขึ้น	12,393,891.07	6,699,533.85	12,400,974.03	6,792,614.19
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น	0.0496	0.0268	0.0496	0.0272
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :</b>				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน				
หลักทรัพย์เพื่อขายลดลง	(131,902.14)	(3,792.70)	(3,333.43)	(3,792.70)





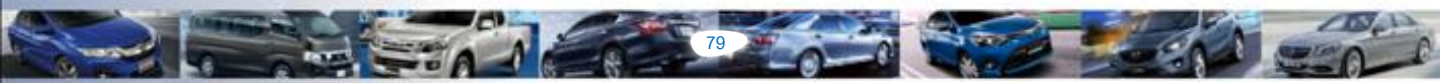
**บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

2.5 มาตรฐานการบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่แต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ให้ใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่

โดยมีผลบังคับใช้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง ของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1	เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4	เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5	เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพ แวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพ เศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า



**บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12	เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17	เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15	เรื่อง สิ่งจูงใจสัญญาเช่าดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27	เรื่อง การประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวกับรูปแบบของกฎหมายตามสัญญาเช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงเรื่อง สัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์

โดยมีผลบังคับใช้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4	เรื่อง สัญญาประกันภัย
-------------------------------------	-----------------------

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินเมื่อนำมาตรฐานการบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติ

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากค่าเช่ารถยนต์ รับรู้รายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ซึ่งจะหยุดรับรู้ รายได้เมื่อลูกค้าไม่ชำระค่าเช่าเป็นเวลาเกินกว่า 3 เดือน

รายได้จากการขายรถยนต์รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าแล้ว ดอกเบี้ยรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์ เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ และเงินฝากสถาบันการเงินซึ่งมีอายุครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน โดยไม่รวมรายการเงินฝากธนาคารที่มีการค้ำประกัน

#### 3.3 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเผื่อขาย แสดงตามมูลค่ายุติธรรมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกเป็นรายการต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น และจะบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของกองทุน

#### 3.4 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทและบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้เป็นจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ทั้งสิ้นไม่ได้ ผลขาดทุนนี้ประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้และการพิจารณาฐานะของลูกหนี้ในปัจจุบัน



บริษัท กรุงไทย คาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2556

3.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้านี้แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

บริษัทแสดงในราคาทุนโดยวิธีดังนี้

อะไหล่รถยนต์ โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

บริษัทย่อยแสดงในราคาทุนโดยวิธีดังนี้

รถยนต์ โดยวิธีเฉพาะเจาะจง

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น

3.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจกรรมที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง บริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมหมดไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงตามวิธีราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

3.7 สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์รอการขายแสดงในราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

3.8 สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า

สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า (รถยนต์) แสดงในราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานเป็นเวลา 5 ปี

3.9 อุปกรณ์

อุปกรณ์แสดงในราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานเป็นเวลา 5 ปี

3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัด ซึ่งได้แก่ โปรแกรมสำเร็จรูปคอมพิวเตอร์ แสดงในราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุ การให้ประโยชน์โดยประมาณของโปรแกรมสำเร็จรูปคอมพิวเตอร์เป็นเวลา 10 ปี (นับแต่วันที่สามารรถใช้งานได้)



**บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

**3.11 สิทธิการเช่า**

สิทธิการเช่า สิทธิการใช้อาคารและส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่าแสดงในราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า ดังนี้

สิทธิการเช่าที่ดิน ตัดจ่ายตามอายุสัญญาเช่าเป็นเวลา 22 ปี

สิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเช่า ตัดจ่ายตามอายุสัญญาเช่าที่เหลืออยู่เป็นเวลา 20 ปี

สิทธิการใช้อาคารบนที่ดินเช่า ตัดจ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

สิทธิการใช้ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า ตัดจ่ายตามอายุการใช้งานเป็นเวลา 10 ปี

**3.12 ต้นทุนการกู้ยืม**

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้ หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

**3.13 สัญญาเช่าซื้อ**

บริษัทบันทึกยานพาหนะตามสัญญาเช่าซื้อด้วยราคายุติธรรมของยานพาหนะที่เช่าซื้อ ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาพร้อมกับภาระหนี้สินที่จะต้องจ่ายค่าเช่าซื้อในอนาคต (หักส่วนที่เป็นดอกเบี้ย) เป็นหนี้สิน บริษัทตัดจ่ายดอกเบี้ยเช่าซื้อ โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

**3.14 สัญญาเช่าการเงิน**

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนในความเป็นเจ้าของในทรัพย์สินให้กับบริษัท และบริษัทมีความตั้งใจที่จะใช้สิทธิในการซื้อทรัพย์สินเมื่อถึงวันที่ครบกำหนดของสัญญาเช่า ถูกบันทึกเป็นสัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่เริ่มต้นสัญญาเช่าทางการเงิน ต้นทุนของทรัพย์สินถูกบันทึกไว้พร้อมกับภาระผูกพันสำหรับการจ่ายค่าเช่าในอนาคตโดยไม่รวมจำนวนดอกเบี้ย ค่าใช้จ่ายทางการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดปัจจุบันตามสัดส่วนของยอดคงเหลือ

**3.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์**

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่ามี การด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทจะประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่า

ตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย



บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2556

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ยอดขาดทุนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ทางการเงิน หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.16 ผลประโยชน์พนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินกองทุนประกันสังคม และเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากรางานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานสำหรับพนักงาน บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาวะผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

### 3.17 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทรวมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

### 3.18 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงิน เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายจัดการของบริษัทต้องใช้การประมาณ และตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สิน รายได้ค่าใช้จ่าย และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ได้ประมาณไว้



**บริษัท กรุงไทย คาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

**3.19 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้**

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ (ปี 2556 : 20%, ปี 2555 : 23%) ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงวงกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี จะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อย จะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้ สำหรับงวดที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

**4. รายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน**

บริษัทมีรายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งสรุปรายการที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

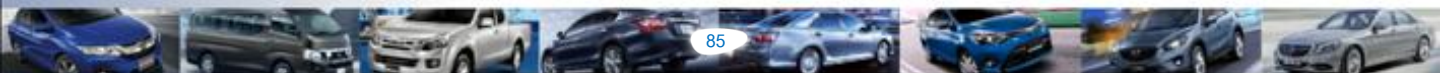


**บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

	ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
นายไพฑูรย์ จันทระเสีกุล	บุคคลธรรมดา	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ
<b>บริษัทย่อย</b>		
บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด	ซื้อ ขายแลกเปลี่ยนรถยนต์และอุปกรณ์รถยนต์ทั้งเก่า-ใหม่ และรับซ่อมรถยนต์	บริษัทถือหุ้นเป็นสัดส่วน ปี 2556 100% ปี 2555 95%
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
บริษัท แกรนด์คาร์เร็นท์ จำกัด	ให้เช่ารถยนต์	กรรมการเป็นบุตรของกรรมการ / ผู้ถือหุ้น
บริษัท ธนภัทร พรอพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้เช่าอาคารสำนักงาน	ผู้ถือหุ้น / กรรมการกลุ่มเดียวกับบริษัท
บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด	ขายรถยนต์และศูนย์บริการซ่อม	ผู้ถือหุ้น / กรรมการกลุ่มเดียวกับบริษัท
บริษัท ไทโยต้ากรุงไทย จำกัด	ขายรถยนต์และศูนย์บริการซ่อม	ผู้ถือหุ้น / กรรมการกลุ่มเดียวกับบริษัท
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	ธุรกิจนำเข้ารถยนต์	ผู้ถือหุ้น / กรรมการกลุ่มเดียวกับบริษัท

ในระหว่างปีบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

รายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	นโยบายราคา	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2556	2555	2556	2555
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
รายได้ :					
รายได้ค่าเช่าวิศวกรรม					
บริษัท สยามนิสสัน	อัตราตามที่ตกลงร่วมกันโดย				
กรุงไทย จำกัด	พื้นที่ประมาณ 350 ตรม. คิดค่าเช่า 83,000 บาทต่อเดือน	996,000.00	996,000.00	996,000.00	996,000.00
ดอกเบียร์					
บริษัท ไทโยต้ากรุงไทย	อัตราร้อยละ 4 ต่อปี	249,863.01	-	-	-
จำกัด					
บริษัท สยามนิสสัน	อัตราร้อยละ 4 ต่อปี	131,506.85	98,630.14	-	-
กรุงไทย จำกัด					
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้	อัตราร้อยละ 4 ต่อปี	-	118,356.16	-	-
อิมพอร์ต จำกัด					
		<b>381,369.86</b>	<b>216,986.30</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

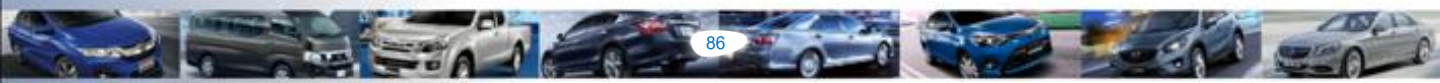


**บริษัท กรุงไทย คาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

นโยบายราคา	บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2556	2555	2556	2555	
<b>รายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ(ต่อ)</b>					
รายได้ค่าเช่าพื้นที่					
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	คิดค่าเช่า 86,290 บาทต่อเดือน	1,035,480.00	1,035,480.00	-	-
ค่าใช้จ่าย:					
ชื่อรถยนต์					
บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด	ราคาทุนหลังหักส่วนลดพิเศษจากการซื้อ	79,372,099.06	65,996,261.68	75,345,392.52	65,996,261.68
บริษัท โตโยต้า กรุงไทย จำกัด	ราคาตลาดสำหรับลูกค้าชั้นดี	472,338,127.24	632,566,526.88	373,456,818.86	612,593,539.68
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	ราคาตลาดสำหรับลูกค้าชั้นดี	10,140,186.92	27,421,495.33	10,140,186.92	27,421,495.33
		<u>561,850,413.22</u>	<u>725,984,283.89</u>	<u>458,942,398.30</u>	<u>706,011,296.69</u>
ค่าเช่าพื้นที่					
บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด	อัตราตามที่ตกลงร่วมกันโดยพื้นที่ประมาณ 1,490 ตรม. รวมที่จอดรถพื้นที่ประมาณ 3,000 ตรม. คิดค่าเช่า 100,000 บาทต่อเดือน	1,200,000.00	1,200,000.00	1,200,000.00	1,200,000.00
บริษัท ธนัทพร พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	คิดค่าเช่า 50,000 - 53,125 บาทต่อเดือน	865,625.00	600,000.00	-	-
		<u>2,065,625.00</u>	<u>1,800,000.00</u>	<u>1,200,000.00</u>	<u>1,200,000.00</u>
ค่าเช่าที่ดิน					
บริษัท โตโยต้า กรุงไทย จำกัด	คิดค่าเช่า 300,000 บาทต่อเดือน	3,600,000.00	-	-	-
ค่านายหน้า					
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกันโดยขายให้บุคคลทั่วไปคิดค้นละ 28,037.39 บาท	28,037.38	140,186.95	28,037.38	140,186.95
<b>บริษัทย่อย</b>					
ค่าใช้จ่าย:					
ค่านายหน้า					
	อัตราตามที่ตกลงร่วมกันโดยขายให้บุคคลทั่วไปคิดค้นละ 28,037.39 บาท	-	-	34,023,364.49	37,317,757.00
ชื่อรถยนต์					
	ราคาทุนและราคาตลาด ณ วันที่ขาย	-	-	8,748,668.22	8,464,870.09
ดอกเบี้ยจ่าย					
	อัตราร้อยละ 3.00-4.725 ต่อปี	-	-	1,680,863.02	389,835.59

**คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยคำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่ คณะกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหาร ผู้ช่วยกรรมการ และผู้จัดการ





**บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
กรรมการ	743,335.50	650,120.00	743,335.50	650,120.00
กรรมการบริหาร	8,614,203.40	9,659,555.50	8,555,002.40	7,809,566.50
ผู้บริหาร	9,610,186.20	7,615,968.10	7,685,455.20	5,875,914.10
<b>รวม</b>	<b>18,967,725.10</b>	<b>17,925,643.60</b>	<b>16,983,793.10</b>	<b>14,335,600.60</b>

ยอดคงค้างระหว่างบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีรายละเอียดดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
ค่านายหน้าค้างจ่าย	-	-	3,045,000.00	2,040,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
ยอดคงเหลือยกมา	-	-	-	30,000,000.00
เงินกู้ยืมเพิ่ม	-	-	255,000,000.00	30,000,000.00
เงินกู้ยืมจ่ายคืน	-	-	(195,000,000.00)	(60,000,000.00)
ยอดคงเหลือยกไป	-	-	60,000,000.00	-
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ค่าเช่าค้างรับ				
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	-	86,290.00	-	86,290.00
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัท สยามนิลสัน กรุงเทพ จำกัด	6,102.00	4,917.72	6,102.00	4,917.72
บริษัท ไทโยต้า กรุงเทพ จำกัด	41,328.45	487,278.79	41,328.45	487,278.79
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	38,028.38	-	38,028.38	-
<b>รวม</b>	<b>85,458.83</b>	<b>492,196.51</b>	<b>85,458.83</b>	<b>492,196.51</b>
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า				
บริษัท สยามนิลสัน กรุงเทพ จำกัด	2,194,967.16	1,938,467.24	2,194,967.16	1,938,467.24
บริษัท ไทโยต้า กรุงเทพ จำกัด	1,777,589.90	2,430,607.29	1,777,589.90	2,430,607.29
<b>รวม</b>	<b>3,972,557.06</b>	<b>4,369,074.53</b>	<b>3,972,557.06</b>	<b>4,369,074.53</b>
ค่านายหน้าค้างจ่าย				
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	30,000.00	-	30,000.00	-
ค่าเช่าค้างจ่าย				
บริษัท ไทโยต้า กรุงเทพ จำกัด	1,800,000.00	-	-	-

**บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท โตโยต้า กรุงไทย จำกัด				
ยอดคงเหลือยกมา	-	-	-	-
เงินกู้ยืมเพิ่ม	40,000,000.00	-	-	-
เงินกู้ยืมจ่ายคืน	(40,000,000.00)	-	-	-
ยอดคงเหลือยกไป	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด				
ยอดคงเหลือยกมา	-	-	-	-
เงินกู้ยืมเพิ่ม	40,000,000.00	25,000,000.00	-	-
เงินกู้ยืมจ่ายคืน	(40,000,000.00)	(25,000,000.00)	-	-
ยอดคงเหลือยกไป	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด				
ยอดคงเหลือยกมา	-	-	-	-
เงินกู้ยืมเพิ่ม	-	25,000,000.00	-	-
เงินกู้ยืมจ่ายคืน	-	(25,000,000.00)	-	-
ยอดคงเหลือยกไป	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินร่วมกับบริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด อายุสัญญา 22 ปี สิ้นสุดในเดือนมกราคม 2566 โดยแบ่งจ่ายสิทธิการเช่าด้วยจำนวนที่เท่ากันและบริษัทจะต้องจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามสัญญา ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 29 และบริษัทได้ก่อสร้างอาคารสำนักงานและโชว์รูมรถยนต์ส่วนบริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด ได้ก่อสร้างอาคารศูนย์บริการและที่จอดรถ

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2547 บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าโชว์รูมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด) อายุสัญญา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2550 โดยคิดค่าเช่าเดือนละ 83,000.00 บาท และได้ต่อสัญญาเช่าจากเดิมเป็นสิ้นสุดวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2557 และในวันเดียวกันนี้ (วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2547) บริษัทได้ทำสัญญาเช่าเพื่อเช่าพื้นที่ศูนย์บริการและที่จอดรถจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันนี้ (บริษัท สยาม นิสสัน กรุงไทย จำกัด) โดยคิดค่าเช่าเดือนละ 100,000.00 บาท และในปี 2548 ได้เปลี่ยนสัญญาเช่าจากเดิม 3 ปี เป็นสิ้นสุดวันที่ 20 มีนาคม 2558



**บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลิส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

**5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินสด	1,482,807.02	297,087.39	55,258.92	86,841.55
เงินฝากธนาคาร - บัญชีกระแสรายวัน	20,410,402.31	17,254,031.20	20,410,402.31	17,254,031.20
เงินฝากธนาคาร - บัญชีออมทรัพย์	79,871,271.07	139,842,518.55	56,254,425.81	42,369,162.77
<b>รวม</b>	<b>101,764,480.40</b>	<b>157,393,637.14</b>	<b>76,720,087.04</b>	<b>59,710,035.52</b>

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาโอนเงินอัตโนมัติจากบัญชีออมทรัพย์เข้าบัญชีกระแสรายวันในกรณีเบิกเกินบัญชี (มีเช็คขึ้นเงิน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทมีเงินฝากธนาคาร-บัญชีออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.65 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 - 0.85 ต่อปี ตามลำดับ

**6. เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเผื่อขาย**

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม				
	2556		2555		
	จำนวนหน่วย	บาท	จำนวนหน่วย	บาท	
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเผื่อขาย - ราคาทุน	7,755,992.8440	48,567,981.45	83,798.9979	999,434.13	
<b>บวก</b> <b>กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลง</b>					
มูลค่าเงินลงทุน		31,690,504.39		30,993.63	
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเผื่อขาย - แสดงตามมูลค่ายุติธรรม		80,258,485.84		1,030,427.76	
		<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>			
		2556		2555	
		จำนวนหน่วย	บาท	จำนวนหน่วย	บาท
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเผื่อขาย - ราคาทุน	93,961.9189	1,129,471.43	83,798.9979	999,434.13	
<b>บวก</b> <b>กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลง</b>					
มูลค่าเงินลงทุน		47,660.83		30,993.63	
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเผื่อขาย - แสดงตามมูลค่ายุติธรรม		1,177,132.26		1,030,427.76	



**บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

**7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	127,895,187.11	129,886,848.95	115,916,311.80	121,853,966.41
มากกว่า 0 เดือน ถึง 3 เดือน	18,391,627.92	11,003,296.20	18,391,627.92	11,003,296.20
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	1,964,609.86	2,115,264.29	1,964,609.86	2,115,264.29
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	1,062,105.47	1,196,425.62	1,062,105.47	1,196,425.62
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	1,875,998.41	4,534,398.90	1,875,998.41	4,534,398.90
<b>รวม</b>	<b>151,189,528.77</b>	<b>148,736,233.96</b>	<b>139,210,653.46</b>	<b>140,703,351.42</b>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(1,770,548.33)	(5,400,693.26)	(1,770,548.33)	(5,400,693.26)
<b>สุทธิ</b>	<b>149,418,980.44</b>	<b>143,335,540.70</b>	<b>137,440,105.13</b>	<b>135,302,658.16</b>
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	17,533,102.94	8,077,302.26	17,272,997.03	8,357,243.32
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>	<b>166,952,083.38</b>	<b>151,412,842.96</b>	<b>154,713,102.16</b>	<b>143,659,901.48</b>
<b>ลูกหนี้การค้า-สุทธิ ประกอบด้วย</b>				
ลูกหนี้จากการเช่ารถยนต์	104,106,087.10	97,257,764.95	104,106,087.10	97,257,764.95
ลูกหนี้จากการขายรถยนต์	45,312,893.34	46,077,775.75	33,334,018.03	38,044,893.21
<b>รวม</b>	<b>149,418,980.44</b>	<b>143,335,540.70</b>	<b>137,440,105.13</b>	<b>135,302,658.16</b>

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
ยอดยกมาต้นปี	5,400,693.26	3,914,447.95
ยอดที่ตั้งเพิ่มขึ้นระหว่างปี	576,674.38	1,486,245.31
ยอดที่ลดลงระหว่างปี		
- รับชำระหนี้	(371,743.66)	-
- ตัดหนี้สูญ	(3,835,075.65)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	<b>1,770,548.33</b>	<b>5,400,693.26</b>



**บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

**8. สินค้ำคงเหลือ**

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
รถยนต์ (มือสอง)	140,485,313.02	258,145,914.20	117,934,565.81	178,220,732.03
อะไหล่รถยนต์	2,689,958.21	2,900,668.26	2,689,958.21	2,900,668.26
<b>รวม</b>	<b>143,175,271.23</b>	<b>261,046,582.46</b>	<b>120,624,524.02</b>	<b>181,121,400.29</b>

**9. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทมีบัญชีเงินฝากประจำกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง 4 วงเงินและ 3 วงเงิน ตามลำดับ และบัญชีเงินฝากประจำธนาคารติดภาระค้ำประกัน ดังนี้

วงเงินที่	วงเงิน (ล้านบาท)	ค้ำประกัน
1	20	ออกหนังสือค้ำประกันเพื่อทำสัญญาเช่าของประภวคราคา และค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัทวงเงิน 100 ล้านบาท
2	30	เงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตัวสัญญาใช้เงินวงเงิน 80 บาท (ดูหมายเหตุ 16)
3	7	วงเงินสินเชื่อเพื่อการซื้อรถยนต์กับบริษัทลิสซิ่งในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวนเงินร้อยละ 10 ของวงเงินที่เบิกซื้อรถยนต์
4	-	เงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตัวสัญญาใช้เงินวงเงิน 200 ล้านบาท ในอัตราร้อยละ 10 ของวงเงินสินเชื่อที่เบิกใช้ (ดูหมายเหตุ 16)
	<b>57</b>	

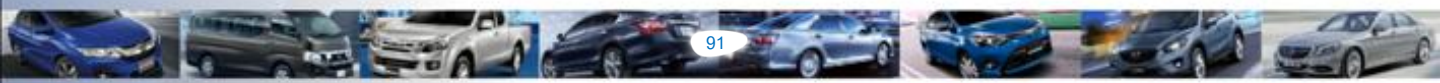
ในระหว่างปี 2556 และ 2555 เงินฝากประจำธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.55 - 1.70 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.80 - 1.85 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทย่อยมีบัญชีเงินฝากประจำกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง ได้นำไปเป็นหลักประกันการออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวนเงิน 0.05 ล้านบาท และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.60 - 2.20 ต่อปี

**10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย**

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท							
	จำนวนหุ้น		% ถือหุ้น		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2556	2555	2556	2555	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
				2556	2555	2556	2555	
<b>บริษัทย่อย</b>								
บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด	400,000	379,993	100	95	227,433,821.95	206,023,253.82	48,812,300.00	37,999,300.00
					<b>227,433,821.95</b>	<b>206,023,253.82</b>	<b>48,812,300.00</b>	<b>37,999,300.00</b>



**บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2556 บริษัทได้ทำสัญญารับโอนหุ้นจากบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นเพิ่มอีก จำนวน 20,000 หุ้น และได้จ่ายชำระเงินเป็นเงินจำนวน 10.81 ล้านบาท ซึ่งได้แจ้งให้คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบแล้วเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2556 การรับโอนหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 95 เป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกรวม 400,000 หุ้น

**11. สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า**

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 55	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 56
<b>ราคาทุน</b>				
รถยนต์	4,266,587,832.57	784,516,217.26	(817,096,559.79)	4,234,007,490.04
อุปกรณ์รถยนต์	68,507,330.93	17,305,734.16	(12,393,561.87)	73,419,503.22
รวม	4,335,095,163.50	801,821,951.42	(829,490,121.66)	4,307,426,993.26
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
รถยนต์	1,437,796,170.68	619,903,334.08	(491,100,578.44)	1,566,598,926.32
อุปกรณ์รถยนต์	34,069,505.17	12,541,172.97	(10,250,067.33)	36,360,610.81
รวม	1,471,865,675.85	632,444,507.05	(501,350,645.77)	1,602,959,537.13
<b>สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า - สุทธิ</b>	<b>2,863,229,487.65</b>			<b>2,704,467,456.13</b>

	บาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 54	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 55
<b>ราคาทุน</b>				
รถยนต์	4,362,901,404.90	1,052,808,153.70	(1,149,121,726.03)	4,266,587,832.57
อุปกรณ์รถยนต์	73,719,853.58	13,973,669.24	(19,186,191.89)	68,507,330.93
รวม	4,436,621,258.48	1,066,781,822.94	(1,168,307,917.92)	4,335,095,163.50
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
รถยนต์	1,480,263,286.85	641,757,473.89	(684,224,590.06)	1,437,796,170.68
อุปกรณ์รถยนต์	39,310,491.42	11,665,678.61	(16,906,664.86)	34,069,505.17
รวม	1,519,573,778.27	653,423,152.50	(701,131,254.92)	1,471,865,675.85
<b>สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า - สุทธิ</b>	<b>2,917,047,480.21</b>			<b>2,863,229,487.65</b>



**บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทมีรถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าอยู่ภายใต้สัญญาเช่าซื้อ ดังนี้

	จำนวนคัน		บาท	
			มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	
	2556	2555	2556	2555
รถยนต์	2,574	2,757	1,219,356,262.42	1,410,990,583.37

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทได้ทำหนังสือมอบอำนาจโอนทะเบียนรถยนต์ จำนวน 567 คัน และ จำนวน 610 คัน ตามลำดับ เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศสี่แห่ง (ดูหมายเหตุ 19)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำของรายได้ค่าเช่าในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่อาจบอกเลิกได้ แสดงตามจำนวนเงินในสัญญา ดังนี้

	บาท	
	2556	2555
ไม่เกิน 1 ปี	872,163,646.64	856,761,364.76
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	964,729,028.77	1,035,830,994.84
<b>รวม</b>	<b>1,836,892,675.41</b>	<b>1,892,592,359.60</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทมีรถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าที่คิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ โดยมีมูลค่าราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 64.72 ล้านบาท และจำนวนเงิน 51.00 ล้านบาท ตามลำดับ

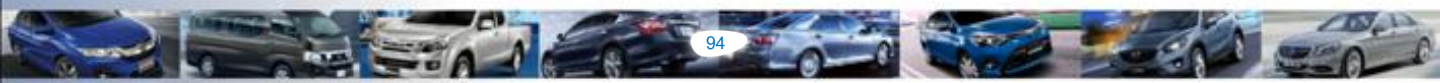


บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2556

12. อุปกรณ์  
 บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 55	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 56
<b>ราคาทุน</b>				
เครื่องมือเครื่องใช้	6,846,552.55	280,876.26	-	7,127,428.81
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	26,237,364.89	1,308,310.97	(237,500.94)	27,308,174.92
ยานพาหนะ	337,145.80	-	-	337,145.80
<b>รวม</b>	<b>33,421,063.24</b>	<b>1,589,187.23</b>	<b>(237,500.94)</b>	<b>34,772,749.53</b>
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
เครื่องมือเครื่องใช้	4,432,632.36	955,155.90	-	5,387,788.26
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	18,238,471.99	2,832,869.54	(236,799.30)	20,834,515.23
ยานพาหนะ	304,865.16	7,748.29	-	312,613.45
<b>รวม</b>	<b>22,975,969.51</b>	<b>3,795,773.73</b>	<b>(236,799.30)</b>	<b>26,534,916.94</b>
<b>อุปกรณ์-สุทธิ</b>	<b>10,445,093.73</b>			<b>8,237,832.59</b>

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 54	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 55
<b>ราคาทุน</b>				
เครื่องมือเครื่องใช้	6,288,893.05	557,659.50	-	6,846,552.55
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	22,543,176.06	3,694,188.83	-	26,237,364.89
ยานพาหนะ	299,762.62	37,383.18	-	337,145.80
<b>รวม</b>	<b>29,131,831.73</b>	<b>4,289,231.51</b>	<b>-</b>	<b>33,421,063.24</b>
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
เครื่องมือเครื่องใช้	3,528,637.36	903,995.00	-	4,432,632.36
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	15,691,589.36	2,546,882.63	-	18,238,471.99
ยานพาหนะ	298,746.65	6,118.51	-	304,865.16
<b>รวม</b>	<b>19,518,973.37</b>	<b>3,456,996.14</b>	<b>-</b>	<b>22,975,969.51</b>
<b>อุปกรณ์-สุทธิ</b>	<b>9,612,858.36</b>			<b>10,445,093.73</b>



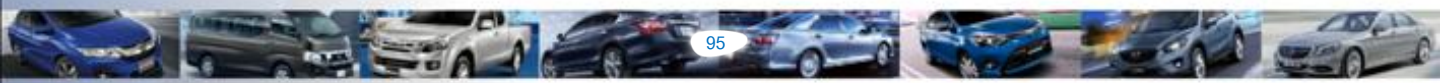


บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2556

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 55	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 56
<b>ราคาทุน</b>				
เครื่องมือเครื่องใช้	5,922,354.77	103,021.10	-	6,025,375.87
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	19,604,907.68	983,877.39	(237,500.94)	20,351,284.13
ยานพาหนะ	337,145.80	-	-	337,145.80
<b>รวม</b>	<b>25,864,408.25</b>	<b>1,086,898.49</b>	<b>(237,500.94)</b>	<b>26,713,805.80</b>
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
เครื่องมือเครื่องใช้	4,009,402.51	775,529.23	-	4,784,931.74
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	15,222,048.56	1,701,896.72	(236,799.30)	16,687,118.98
ยานพาหนะ	304,865.16	7,748.29	-	312,613.45
<b>รวม</b>	<b>19,536,316.23</b>	<b>2,485,174.24</b>	<b>(236,799.30)</b>	<b>21,784,664.17</b>
<b>อุปกรณ์-สุทธิ</b>	<b>6,328,092.02</b>			<b>4,929,141.63</b>

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 54	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 55
<b>ราคาทุน</b>				
เครื่องมือเครื่องใช้	5,577,522.77	344,832.00	-	5,922,354.77
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	17,767,425.80	1,837,481.88	-	19,604,907.68
ยานพาหนะ	299,762.62	37,383.18	-	337,145.80
<b>รวม</b>	<b>23,644,711.19</b>	<b>2,219,697.06</b>	<b>-</b>	<b>25,864,408.25</b>
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
เครื่องมือเครื่องใช้	3,241,372.18	768,030.33	-	4,009,402.51
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	13,525,615.74	1,696,432.82	-	15,222,048.56
ยานพาหนะ	298,746.65	6,118.51	-	304,865.16
<b>รวม</b>	<b>17,065,734.57</b>	<b>2,470,581.66</b>	<b>-</b>	<b>19,536,316.23</b>
<b>อุปกรณ์-สุทธิ</b>	<b>6,578,976.62</b>			<b>6,328,092.02</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 อุปกรณ์ที่คิดค่าเสื่อมหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มีราคาทุนในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 19.28 ล้านบาท และ 14.87 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 17.63 ล้านบาท และ 13.22 ล้านบาท ตามลำดับ



**บริษัท กรุงไทย คาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

**13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**  
**บัญชีนี้ประกอบด้วย**

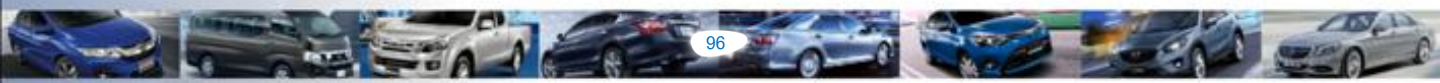
	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 55	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 56
<b>ราคาทุน</b>				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	6,391,661.29	128,865.97	-	6,520,527.26
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	4,616,623.15	408,348.26	-	5,024,971.41
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ</b>	<b>1,775,038.14</b>			<b>1,495,555.85</b>

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 54	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 55
<b>ราคาทุน</b>				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	6,305,761.29	85,900.00	-	6,391,661.29
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	4,216,480.85	400,142.30	-	4,616,623.15
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ</b>	<b>2,089,280.44</b>			<b>1,775,038.14</b>

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 55	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 56
<b>ราคาทุน</b>				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5,595,061.75	128,865.97	-	5,723,927.72
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	4,175,835.38	264,971.89	-	4,440,807.27
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ</b>	<b>1,419,226.37</b>			<b>1,283,120.45</b>

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 54	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 55
<b>ราคาทุน</b>				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5,535,061.75	60,000.00	-	5,595,061.75
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	3,916,977.62	258,857.76	-	4,175,835.38
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ</b>	<b>1,618,084.13</b>			<b>1,419,226.37</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มีราคาทุนในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 3.04 ล้านบาท และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 2.98 ล้านบาท



**บริษัท กรุงไทย คาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

**14. สิทธิการเช่า**

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 55	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 56
<b>ราคาทุน</b>					
สิทธิการเช่าที่ดิน	14,875,335.00	-	-	-	14,875,335.00
สิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเช่า	73,699,742.39	146,000.00	-	12,750,342.90	86,596,085.29
สิทธิการใช้ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	546,200.00	-	-	-	546,200.00
อาคารระหว่างก่อสร้างบนที่ดินเช่า	12,134,593.98	3,429,987.24	-	(12,750,342.90)	2,814,238.32
<b>รวม</b>	<b>101,255,871.37</b>	<b>3,575,987.24</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>104,831,858.61</b>
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
สิทธิการเช่าที่ดิน	6,129,902.78	1,367,175.84	-	-	7,497,078.62
สิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเช่า	34,448,776.38	8,639,983.73	-	-	43,088,760.11
สิทธิการใช้ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	213,167.64	55,495.66	-	-	268,663.30
<b>รวม</b>	<b>40,791,846.80</b>	<b>10,062,655.23</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>50,854,502.03</b>
<b>สิทธิการเช่า-สุทธิ</b>	<b>60,464,024.57</b>				<b>53,977,356.58</b>

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 54	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 55
<b>ราคาทุน</b>					
สิทธิการเช่าที่ดิน	14,875,335.00	-	-	-	14,875,335.00
สิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเช่า	71,629,759.39	2,069,983.00	-	-	73,699,742.39
สิทธิการใช้ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	546,200.00	-	-	-	546,200.00
อาคารระหว่างก่อสร้างบนที่ดินเช่า	-	12,134,593.98	-	-	12,134,593.98
<b>รวม</b>	<b>87,051,294.39</b>	<b>14,204,576.98</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>101,255,871.37</b>
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
สิทธิการเช่าที่ดิน	4,762,718.42	1,367,184.36	-	-	6,129,902.78
สิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเช่า	27,288,538.51	7,160,237.87	-	-	34,448,776.38
สิทธิการใช้ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	158,398.00	54,769.64	-	-	213,167.64
<b>รวม</b>	<b>32,209,654.93</b>	<b>8,582,191.87</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>40,791,846.80</b>
<b>สิทธิการเช่า-สุทธิ</b>	<b>54,841,639.46</b>				<b>60,464,024.57</b>

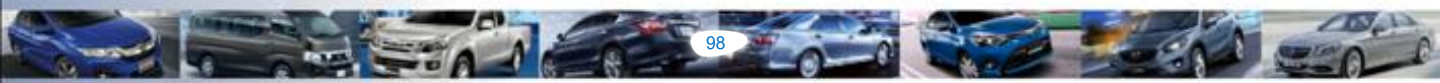


**บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลิส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 55			ณ 31 ธ.ค. 56
<b>ราคาทุน</b>				
สิทธิการเช่าที่ดิน	8,500,000.00	-	-	8,500,000.00
สิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเช่า	24,087,457.69	-	-	24,087,457.69
สิทธิการมีส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	546,200.00	-	-	546,200.00
อาคารระหว่างก่อสร้างบนที่ดินเช่า	-	2,814,238.32	-	2,814,238.32
<b>รวม</b>	<b>33,133,657.69</b>	<b>2,814,238.32</b>	<b>-</b>	<b>35,947,896.01</b>
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
สิทธิการเช่าที่ดิน	4,249,996.40	386,355.12	-	4,636,351.52
สิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเช่า	11,625,041.93	1,204,368.52	-	12,829,410.45
สิทธิการมีส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	213,167.64	55,495.66	-	268,663.30
<b>รวม</b>	<b>16,088,205.97</b>	<b>1,646,219.30</b>	<b>-</b>	<b>17,734,425.27</b>
สิทธิการเช่า-สุทธิ	<u>17,045,451.72</u>			<u>18,213,470.74</u>

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 54			ณ 31 ธ.ค. 55
<b>ราคาทุน</b>				
สิทธิการเช่าที่ดิน	8,500,000.00	-	-	8,500,000.00
สิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเช่า	24,087,457.69	-	-	24,087,457.69
สิทธิการมีส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	546,200.00	-	-	546,200.00
<b>รวม</b>	<b>33,133,657.69</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>33,133,657.69</b>
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
สิทธิการเช่าที่ดิน	3,863,632.76	386,363.64	-	4,249,996.40
สิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเช่า	10,417,369.39	1,207,672.54	-	11,625,041.93
สิทธิการมีส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	158,398.00	54,769.64	-	213,167.64
<b>รวม</b>	<b>14,439,400.15</b>	<b>1,648,805.82</b>	<b>-</b>	<b>16,088,205.97</b>
สิทธิการเช่า-สุทธิ	<u>18,694,257.54</u>			<u>17,045,451.72</u>

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินร่วมกับบริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด อายุสัญญา 22 ปี สิ้นสุดในเดือนมกราคม 2566 โดยแบ่งจ่ายสิทธิการเช่าด้วยจำนวนที่เท่ากันและบริษัทจะต้องจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามสัญญา ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 29 และบริษัทได้ก่อสร้างอาคารสำนักงานและโชว์รูมรถยนต์ส่วนบริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด ได้ก่อสร้างอาคารศูนย์บริการและที่จอดรถอาคารของบริษัทย่อยตั้งบนที่ดินเช่าอายุสัญญา 11 ปี 3 เดือน (สิ้นสุดวันที่ 23 กันยายน 2559) เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 29 ภายใต้สัญญาเช่าที่ดิน บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในอาคารบนที่ดินเช่าให้แก่เจ้าของที่ดินเมื่อครบกำหนดอายุของสัญญาเช่า



**บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลิส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

**15. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

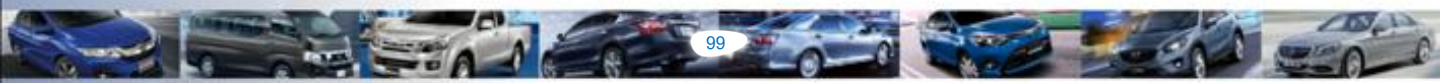
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สรุปได้ดังนี้

	บาท			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 56
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 55	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		
	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :</b>				
ค่าเช่าค้างจ่าย	476,307.71	(33,230.76)	-	443,076.95
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	700,257.80	230,978.00	-	931,235.80
<b>รวม</b>	<b>1,176,565.51</b>	<b>197,747.24</b>	<b>-</b>	<b>1,374,312.75</b>

	บาท			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 56
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 1 ม.ค. 55	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		
	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :</b>				
<b>กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่า</b>				
เงินลงทุนเผื่อขาย	6,198.73	-	(131,902.14)	138,100.87
สินค้าคงเหลือ	9,083,930.40	4,865,067.66	-	4,218,862.74
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	47,209,015.50	7,315,435.44	-	39,893,580.06
อุปกรณ์	175,839.44	15,640.73	-	160,198.71
<b>รวม</b>	<b>56,474,984.07</b>	<b>12,196,143.83</b>	<b>(131,902.14)</b>	<b>44,410,742.38</b>

	บาท			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 55
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 1 ม.ค. 55	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		
	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :</b>				
ค่าเช่าค้างจ่าย	585,969.25	(109,661.54)	-	476,307.71
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	511,693.20	188,564.60	-	700,257.80
<b>รวม</b>	<b>1,097,662.45</b>	<b>78,903.06</b>	<b>-</b>	<b>1,176,565.51</b>

	บาท			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 55
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 1 ม.ค. 55	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		
	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :</b>				
<b>กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่า</b>				
เงินลงทุนเผื่อขาย	2,406.03	-	(3,792.70)	6,198.73
สินค้าคงเหลือ	3,949,501.60	(5,134,428.80)	-	9,083,930.40
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	59,010,535.94	11,801,520.44	-	47,209,015.50
อุปกรณ์	129,378.59	(46,460.85)	-	175,839.44
<b>รวม</b>	<b>63,091,822.16</b>	<b>6,620,630.79</b>	<b>(3,792.70)</b>	<b>56,474,984.07</b>



**บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 56
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 55	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :</b>				
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	661,804.80	204,830.20	-	866,635.00
<b>รวม</b>	<b>661,804.80</b>	<b>204,830.20</b>	<b>-</b>	<b>866,635.00</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :</b>				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจาก				
การวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	6,198.73	-	(3,333.43)	9,532.16
สินค้าคงเหลือ	9,083,930.40	4,865,067.66	-	4,218,862.74
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	47,209,015.50	7,315,435.44	-	39,893,580.06
อุปกรณ	175,839.44	15,640.73	-	160,198.71
<b>รวม</b>	<b>56,474,984.07</b>	<b>12,196,143.83</b>	<b>(3,333.43)</b>	<b>44,282,173.67</b>

บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 55
	ยอดตามบัญชี ณ 1 ม.ค. 55	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ อื่น	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :</b>				
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	489,821.40	171,983.40	-	661,804.80
<b>รวม</b>	<b>489,821.40</b>	<b>171,983.40</b>	<b>-</b>	<b>661,804.80</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :</b>				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจาก				
การวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	2,406.03	-	(3,792.70)	6,198.73
สินค้าคงเหลือ	3,944,501.60	(5,134,428.80)	-	9,083,930.40
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	59,010,535.94	11,801,520.44	-	47,209,015.50
อุปกรณ	129,378.59	(46,460.85)	-	175,839.44
<b>รวม</b>	<b>63,091,822.16</b>	<b>6,620,630.79</b>	<b>(3,792.70)</b>	<b>56,474,984.07</b>



**บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

**16. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน**

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	9,765,128.22	23,833,956.83	7,263,348.35	22,412,722.15
ตัวสัญญาใช้เงิน	-	10,000,000.00	-	10,000,000.00
<b>รวม</b>	<b>9,765,128.22</b>	<b>33,833,956.83</b>	<b>7,263,348.35</b>	<b>32,412,722.15</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทมีสัญญาเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศสองแห่ง 2 วงเงิน จำนวนเงินรวม 25 ล้านบาท แบ่งเป็นวงเงินแรก 20 ล้านบาท และวงเงินที่สอง 5 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตรา MOR ต่อปี วงเงินแรกค้ำประกันโดยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและกรรมการบริษัท วงเงินที่สองไม่มีหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้น ในรูปของตัวสัญญาใช้เงินกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ สามแห่ง รวม 5 วงเงิน ดังนี้

วงเงินที่	วงเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี	หลักประกัน
1	80	MMR	เงินฝากประจำของบริษัทจำนวน 30 ล้านบาท
2	50	MMR	ที่ดินของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สิ่งปลูกสร้างของกรรมการ และกรรมการบริษัท
3	30	MMR	ไม่มีหลักประกัน
4	200	MMR	เงินฝากประจำของบริษัท จำนวนเงินร้อยละ 10 ของวงเงินเบิกใช้
5	50	MMR	ไม่มีหลักประกัน
	<u>410</u>		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทย่อยมีสัญญาเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง 1 วงเงิน จำนวนเงิน 20 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตรา MOR ต่อปี ค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารประจำของกรรมการ



**บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

**17. ตัวแลกเปลี่ยน**

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
ตัวแลกเปลี่ยน-ตามมูลค่าตราไว้	170,000,000.00	160,000,000.00
หัก ส่วนลดหน้าตัว	(132,955.06)	(262,302.70)
ตัวแลกเปลี่ยน-ตามมูลค่าตัดจ่าย	169,867,044.94	159,737,697.30

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทมีตัวแลกเปลี่ยนที่ออกให้กับผู้ลงทุนสถาบัน จำนวนเงิน 170 ล้านบาท อายุ 87 - 91 วัน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.30 ต่อปี ซึ่งครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 9 มกราคม 2557 และมีตัวแลกเปลี่ยนจำนวนเงิน 160 ล้านบาท อายุ 177 วัน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.9 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 17 มกราคม 2556 ตามลำดับ

บริษัทมีการตัดจ่ายส่วนลดจากหน้าตัว เพื่อรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เป็นจำนวนเงิน 5.22 ล้านบาทและ 5.14 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

**18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย จำนวนเงิน 60 ล้านบาท ประกอบด้วยจำนวนเงิน 10 ล้านบาท ครบกำหนดชำระเงินวันที่ 9 มกราคม 2557 และจำนวนเงิน 50 ล้านบาท ครบกำหนดชำระเงินวันที่ 20 มกราคม 2557 โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.3 ต่อปี

**19. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน**

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	322,979,128.77	332,838,845.01
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(112,609,722.24)	(135,035,357.31)
สุทธิ	21	19
	0,369,406.53	7,803,487.70





**บริษัท กรุงไทย คาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศสี่แห่งจำนวน 5 วงเงิน โดยแต่ละวงเงิน จะมีการเบิกกู้เป็นจำนวนหลายๆ ครั้ง มีรายละเอียดดังนี้

วงเงิน ที่	วงเงิน (ล้านบาท)	เงินกู้ที่เบิก (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี	คืนเงินต้นงวดละ (ล้านบาท)	วันที่กู้ของเงินกู้ครั้ง แรกและวันที่สิ้นสุด ของเงินกู้ครั้งสุดท้าย	หลักประกัน ทะเบียนรถยนต์ (คัน)
1	50	50	MLR-1.5%	0.97	ก.ย. 54 - เม.ย. 58	63
2	50	50	MLR-1.45%	1.00	เม.ย. 54 - ก.ค. 57	63
3	100	100	MLR-2.25%	1.95	มิ.ย. 56 - พ.ย. 59	122
4	150	110	Fixed Rate	2.20	ส.ค. 55 - มี.ค. 59	134
5	160	150	Fixed Rate	2.20	มิ.ย. 54 - พ.ย. 59	185
	<u>510</u>	<u>460</u>		<u>8.32</u>		<u>567</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศสี่แห่งจำนวน 7 วงเงิน โดยแต่ละวงเงิน จะมีการเบิกกู้เป็นจำนวนหลายๆ ครั้ง มีรายละเอียดดังนี้

วงเงิน ที่	วงเงิน (ล้านบาท)	เงินกู้ที่เบิก (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี	คืนเงินต้นงวดละ (ล้านบาท)	วันที่กู้ของเงินกู้ครั้ง แรกและวันที่สิ้นสุด ของเงินกู้ครั้งสุดท้าย	หลักประกัน ทะเบียนรถยนต์ (คัน)
1	50	50	MLR-1.5%	0.97	ก.ย. 54 - เม.ย. 58	64
2	50	50	MLR-1.2%	1.00	มี.ค. 53 - มี.ค. 56	24
3	50	50	MLR-1.45%	1.00	มิ.ย. 53 - ส.ค. 56	69
4	50	50	MLR-1.45%	1.00	เม.ย. 54 - ก.ค. 57	63
5	100	100	Fixed Rate	2.00	ส.ค. 53 - พ.ย. 56	122
6	150	70	Fixed Rate	1.40	ส.ค. 55 - ธ.ค. 58	83
7	160	150	Fixed Rate	1.67	มิ.ย. 54 - พ.ย. 59	185
	<u>610</u>	<u>520</u>		<u>9.04</u>		<u>610</u>

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อกำหนดในสัญญาและต้องดำรงอัตราส่วน ของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา (3.5 : 1 เท่า)



**บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

**20. หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ**  
**บัญชีนี้ประกอบด้วย**

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
สัญญาเช่าซื้อรถยนต์	1,083,902,066.80	1,325,857,791.16
หัก ดอกเบี้ยรอดัดบัญชี	(55,232,011.75)	(78,061,433.44)
	1,028,670,055.05	1,247,796,357.72
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(491,121,033.76)	(524,997,130.04)
สุทธิ	537,549,021.29	722,799,227.68

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งเป็นสัญญาเช่าซื้อรถยนต์กับบริษัทลิสซิงในประเทศ 7 แห่ง จำนวน 2,596 สัญญา และ 10 แห่ง จำนวน 2,757 สัญญา ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระดังนี้

	บาท					
	2556			2555		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดที่ต้องชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดที่ต้องชำระ
ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี	491,121,033.76	33,610,396.61	524,731,430.37	524,997,130.04	44,672,936.62	569,670,066.66
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ						
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	537,549,021.29	21,621,615.14	559,170,636.43	722,799,227.68	33,388,496.82	756,187,724.50
รวม	1,028,670,055.05	55,232,011.75	1,083,902,066.80	1,247,796,357.72	78,061,433.44	1,325,857,791.16

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญากรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่ซื้อภายใต้สัญญาเช่าซื้อจะโอนกรรมสิทธิ์เป็นของบริษัท เมื่อบริษัทได้ชำระเงินงวดสุดท้ายแล้ว



**บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

**21. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน**

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน มีรายละเอียดดังนี้

**งบแสดงฐานะการเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	3,501,289.00	2,608,466.00	3,309,024.00	2,499,107.00
ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยงวดปัจจุบัน	1,154,889.96	892,823.00	1,024,150.96	809,917.00
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,656,178.96	3,501,289.00	4,333,174.96	3,309,024.00

**ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,009,877.58	784,798.96	887,157.38	706,453.96
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	145,012.38	108,024.04	136,993.58	103,463.04
รวม	1,154,889.96	892,823.00	1,024,150.96	809,917.00

**ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555

	ร้อยละ	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด	4.1400, 4.1707	4.1400
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	6.50	6.50
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	26 - 30	8 - 39
อัตราทุพพลภาพ	5 ของอัตราภาระ	5 ของอัตราภาระ
อัตราภาระ	ตามตารางภาระไทย	ตามตารางภาระไทย
	ปี 2551	ปี 2551



บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2556

22. รายได้อื่น

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ดอกเบี้ยรับ	1,956,236.10	1,845,298.03	1,421,847.65	1,628,311.73
ค่าปรับเล็กสัญญา	3,384,642.23	5,065,138.34	3,384,642.23	5,065,138.34
ค่าบริการของศูนย์บริการ	18,186,071.24	14,941,736.86	18,186,071.24	14,941,736.86
ค่านายหน้ารับ	19,655,962.51	24,512,447.38	-	-
รายได้ค่าส่งเสริมการขาย	9,781,949.00	12,189,160.00	9,781,949.00	12,189,160.00
อื่นๆ	25,574,112.97	32,618,807.32	12,184,233.72	17,684,137.08
รวม	78,538,974.05	91,172,587.93	44,958,743.84	51,508,484.01

23. ค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	(117,871,311.23)	(46,568,029.89)	(60,496,876.27)	(36,261,388.85)
ค่าซื้อรถยนต์มือสอง	196,699,274.49	354,608,348.66	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	646,711,311.27	665,862,482.81	636,840,872.48	657,801,397.74
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	87,152,349.90	86,344,614.51	61,413,045.63	58,247,049.17



**บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

**24. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้**

24.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	80,285,195.11	125,456,079.14	77,820,301.25	109,212,994.65
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว				
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(12,393,891.07)	(6,699,533.85)	(12,400,974.03)	(6,792,614.19)
รวม	<u>67,891,304.04</u>	<u>118,756,545.29</u>	<u>65,419,327.22</u>	<u>102,420,380.46</u>
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบ				
ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่าเงินลงทุน				
เผื่อขาย	131,902.14	3,792.70	3,333.43	3,792.70
รวม	<u>131,902.14</u>	<u>3,792.70</u>	<u>3,333.43</u>	<u>3,792.70</u>

24.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
กำไรทางบัญชีสำหรับปี	341,054,818.87	522,742,165.85	329,044,638.62	452,075,710.42
อัตราภาษีที่ใช้	20%	23%	20%	23%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	<u>68,210,963.77</u>	<u>120,230,698.15</u>	<u>65,808,927.72</u>	<u>103,977,413.40</u>
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักใน				
การคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณ				
กำไรทางภาษี	152,716.07	554,070.22	82,775.30	471,190.14
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือกำไรที่ต้องนำมาคำนวณ				
กำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่หักเป็นรายจ่ายได้เพิ่มในทางภาษี	(93,478.73)	(362,829.79)	(93,478.73)	(362,829.79)
อื่นๆ	(378,897.07)	(1,665,393.29)	(378,897.07)	(1,665,393.29)
รวมรายการกระทบยอด	<u>(319,659.73)</u>	<u>(1,474,152.86)</u>	<u>(389,600.50)</u>	<u>(1,557,032.94)</u>
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	<u>67,891,304.04</u>	<u>118,756,545.29</u>	<u>65,419,327.22</u>	<u>102,420,380.46</u>



**บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

24.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถ้วนเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2556		2555	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	341,054,818.87		522,742,165.85	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	68,210,963.77	20.00	120,230,698.15	23.00
รายการกระทบยอด	(319,659.73)	(0.09)	(1,474,152.86)	(0.28)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถ้วนเฉลี่ย	<u>67,891,304.04</u>	<u>19.91</u>	<u>118,756,545.29</u>	<u>22.72</u>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2556		2555	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	329,044,638.62		452,075,710.42	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	65,808,927.72	20.00	103,977,413.40	23.00
รายการกระทบยอด	(389,600.50)	(0.12)	(1,557,032.94)	(0.34)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถ้วนเฉลี่ย	<u>65,419,327.22</u>	<u>19.88</u>	<u>102,420,380.46</u>	<u>22.66</u>

**25. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน      คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ้วนเฉลี่ยที่ถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี

	งบการเงินรวม	
	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)		
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	273,163,514.83	403,985,620.56
จำนวนหุ้นสามัญถ้วนเฉลี่ยที่ถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี (หุ้น)	250,000,000	250,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	1.09	1.62

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	263,625,311.40	349,655,329.96
จำนวนหุ้นสามัญถ้วนเฉลี่ยที่ถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี (หุ้น)	250,000,000	250,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	1.05	1.40



**บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

**26. สำรองตามกฎหมาย**

**บริษัท**

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งกำหนดให้บริษัทจัดสรรสำรองตามกฎหมายด้วยจำนวนเงินไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีจนกว่าสำรองนี้จะมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

**บริษัทย่อย**

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ซึ่งกำหนดให้บริษัทจัดสรรสำรองตามกฎหมายด้วยจำนวนเงินไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิทุกคราวที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลจนกว่าสำรองนี้จะมียอดเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

**27. การจัดสรรกำไรสะสม**

**บริษัท**

**สำหรับปี 2556**

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2556 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2555 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.82 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 205.00 ล้านบาท โดยเงินปันผลจำนวนเงิน 107.50 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.43 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายแล้วในวันที่ 7 กันยายน 2555 และเงินปันผลที่เหลือจำนวนเงิน 97.50 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.39 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 พฤษภาคม 2556

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2556 คณะกรรมการได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2556 จำนวนเงิน 92.50 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.37 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้วทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2556

รวมจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2556 เป็นจำนวนเงิน 190.00 ล้านบาท

**สำหรับปี 2555**

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2555 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2554 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.76 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 190.00 ล้านบาท โดยเงินปันผลจำนวนเงิน 100.00 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.40 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายแล้วในวันที่ 7 กันยายน 2554 และเงินปันผลที่เหลือจำนวนเงิน 90.00 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.36 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 พฤษภาคม 2555

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2555 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2555 คณะกรรมการได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2555 จำนวนเงิน 107.50 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.43 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้วทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2555

รวมจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2555 เป็นจำนวนเงิน 197.50 ล้านบาท



**บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

**28. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน**

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน สำหรับพนักงานประจำทั้งหมดของบริษัทตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยเข้าร่วมในกองทุนจดทะเบียนประเภทหลายนายจ้าง ชื่อกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทีสโก้ ร่วมทุน 2 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว

พนักงานและบริษัทจ่ายเงินสะสมและเงินสมทบเข้าเงินกองทุนตามโครงการนี้ ในอัตราร้อยละของเงินเดือนของพนักงานแต่ละคนโดยคิดตามระยะเวลาการทำงาน พนักงานจะได้รับส่วนที่บริษัทสมทบตามระเบียบและข้อบังคับของกองทุนและตามระยะเวลาการทำงานกับบริษัท

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เป็นจำนวนเงิน 1.28 ล้านบาท และ 1.16 ล้านบาท ตามลำดับ

**29. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น**

**29.1 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าดำเนินงาน ดังนี้

ประเภทค่าเช่า	ระยะเวลา	ค่าเช่าที่ต้องจ่ายในอนาคต
<b>บริษัท</b>		
สัญญาเช่าที่ดิน - สร้างอาคาร	22 ม.ค. 2545 - 21 ม.ค. 2566	ปีที่ 1 ไม่คิดค่าเช่า
		ปีที่ 2-11 30,000 บาทต่อเดือน
		ปีที่ 12-22 45,000 บาทต่อเดือน
สัญญาเช่าที่ดิน - สร้างอาคาร	1 ก.ย. 2556 - 31 ส.ค. 2561	เดือน ก.ย. 2556 - ส.ค. 2559 200,000 บาทต่อเดือน
		เดือน ก.ย. 2559 - ส.ค. 2560 240,000 บาทต่อเดือน
		เดือน ก.ย. 2560 - ส.ค. 2561 264,000 บาทต่อเดือน
สัญญาเช่าที่ดิน - ที่จอดรถ	ตั้งแต่ 6 มี.ค. 2553 เป็นต้นไป (จนกว่าจะบอกเลิกสัญญา)	16,000 บาทต่อเดือน
สัญญาเช่าพื้นที่ศูนย์บริการ	20 ก.พ. 2547 - 19 ก.พ. 2558	100,000 บาทต่อเดือน
<b>บริษัทย่อย</b>		
สัญญาเช่าที่ดิน - สำนักงานชาย สำนักงานใหญ่	24 มิ.ย. 2548 - 23 ก.ย. 2559	ปีที่ 1-9 300,000 บาทต่อเดือน
		ปีที่ 10-11 330,000 บาทต่อเดือน
สัญญาเช่าที่ดิน - สำนักงานชาย สาขารามอินทรา กม.9	1 ม.ค. 2555 - 31 ธ.ค. 2557	50,000 บาทต่อเดือน
สัญญาเช่าที่ดิน - สำนักงานชาย สาขาศรีนครินทร์	1 ก.พ. 2554 - 31 ก.ค. 2560	เดือน ก.พ. - ก.ค. 2554 ไม่คิดค่าเช่า
		เดือน ส.ค. 2554 - ก.ค. 2557 450,000 บาทต่อเดือน
		เดือน ส.ค. 2557 - ก.ค. 2560 495,000 บาทต่อเดือน
สัญญาเช่าที่ดิน - สำนักงานชาย สาขาพลหยอิน	1 ม.ค. 2556 - 31 ธ.ค. 2557	300,000 บาทต่อเดือน





**บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

**29.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีสัญญาบริการจำนวน 6 สัญญา ระยะเวลา 1 - 2 ปี มีอัตราค่าบริการจำนวนเงิน 1.60 ล้านบาทต่อปี

**29.3 การผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้างอาคารสำนักงานและศูนย์ซ่อมบำรุงโดยบริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญา จำนวน 2 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

**29.4 ภาระค้ำประกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระค้ำประกันดังนี้

1. บริษัทมีหนังสือค้ำประกันการทำสัญญาเช่า และของประกันราคาเป็นจำนวนเงิน 41.04 ล้านบาท และหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัทเป็นจำนวนเงิน 0.23 ล้านบาท ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศสองแห่ง (วงเงินค้ำประกันรวม 165 ล้านบาท) ทั้งนี้มีธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งค้ำประกันโดยบัญชีเงินฝากประจำธนาคารของบริษัท บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและกรรมการบริษัท และบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัท 3 ฉบับที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากประจำของบริษัทจำนวนเงิน 0.05 ล้านบาท และค้ำประกัน โดยเงินฝากประจำกรรมการจำนวนเงิน 0.14 ล้านบาท รวมภาระค้ำประกัน 0.19 ล้านบาท

2. บริษัทมีการทำสัญญาการใช้วงเงินตัวเงินกับธนาคารแห่งหนึ่งจำนวนเงิน 200 ล้านบาท ภายใต้สัญญา บริษัทยอมมอบสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากประจำของธนาคารเดียวกันเป็นหลักประกันในจำนวนร้อยละ 10 ของวงเงินเบิกใช้

3. บริษัทย่อยได้วางเงินค้ำประกันความเสียหายในการใช้ที่ดินแก่ผู้ให้เช่าจำนวนเงิน 2.25 ล้านบาท โดยผู้ให้เช่าจะคืนเงินค้ำประกันโดยไม่มีดอกเบี้ย เมื่อครบกำหนดตามสัญญา หากมิได้ปฏิบัติผิดสัญญาแต่อย่างใดและมิได้มีความเสียหายใดเกิดขึ้นกับที่ดินเช่า

**30. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอสอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีส่วนได้เสียสนใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามข้อมูลอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงาน 2 ส่วนงานหลัก คือ (1) ธุรกิจให้เช่ารถยนต์และ (2) ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์มือสอง ซึ่งดำเนินธุรกิจในส่วนงานภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้



**บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

	งบการเงินรวม (พันบาท)					
	ธุรกิจให้เช่ารถยนต์		ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์มือสอง		รวม	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
<b>รายได้</b>						
รายได้จากค่าเช่ารถยนต์	1,064,600	1,101,857	-	-	1,064,600	1,101,857
รายได้จากการขายรถยนต์	705,223	883,469	212,696	425,742	917,919	1,309,211
รวม	1,769,823	1,985,326	212,696	425,742	1,982,519	2,411,068
<b>ต้นทุน</b>						
ต้นทุนการให้เช่ารถยนต์	881,132	912,912	-	-	881,132	912,912
ต้นทุนการขายรถยนต์	386,282	434,396	201,821	365,521	588,103	799,917
รวม	1,267,414	1,347,308	201,821	365,521	1,469,235	1,712,829
กำไรขั้นต้น	502,409	638,018	10,875	60,221	513,284	698,239
	งบการเงินรวม (พันบาท)					
	ธุรกิจให้เช่ารถยนต์		ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์มือสอง		รวม	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
<b>รวมสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>						
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	2,704,467	2,863,229	-	-	2,704,467	2,863,229
สินทรัพย์ถาวรอื่น	23,142	23,374	39,073	47,535	62,215	70,909
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,284	1,419	212	356	1,496	1,775
สินทรัพย์อื่น	503,991	532,412	143,482	191,757	647,473	724,169
รวม	3,232,884	3,420,434	182,767	239,648	3,415,651	3,660,082

**ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่**

ในปี 2556 และ 2555 บริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีลูกค้ารายใดที่เป็นลูกค้ารายใหญ่ (หมายถึงมีรายได้ไม่เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ)

**31. การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน**

**31.1 นโยบายการบัญชี**

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญ วิธีการที่ใช้ ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ในการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภทได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

**31.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ**

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว



**บริษัท กรุงไทย คาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

**31.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย**

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน เงินฝากธนาคารที่มี ภาวะค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ และภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของ บริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถ จัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม
	ปรับขึ้นลง	คงที่	ไม่มี	
ตามอัตราตลาด		อัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	79,871,271.07	-	21,893,209.33	101,764,480.40
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค้ำประกัน	57,693,717.83	-	-	57,693,717.83
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	9,765,128.22	-	-	9,765,128.22
ตัวแลกเปลี่ยน	-	169,867,044.94	-	169,867,044.94
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	104,498,178.77	218,480,950.00	-	322,979,128.77
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	1,028,670,055.05	-	-	1,028,670,055.05
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,656,178.96	-	-	4,656,178.96

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม
	ปรับขึ้นลง	คงที่	ไม่มี	
ตามอัตราตลาด		อัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	56,254,425.81	-	20,465,661.23	76,720,087.04
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค้ำประกัน	57,638,418.37	-	-	57,638,418.37
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,263,348.35	-	-	7,263,348.35
ตัวแลกเปลี่ยน	-	169,867,044.94	-	169,867,044.94
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	104,498,178.77	218,480,950.00	-	322,979,128.77
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	1,028,670,055.05	-	-	1,028,670,055.05
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,333,174.96	-	-	4,333,174.96



บริษัท กรุงไทย คาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
วันที่ 31 ธันวาคม 2556

31.4 ประมาณการมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ ในการประมาณราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด และลูกหนี้การค้ามีราคายุติธรรมเท่ากับราคาตามบัญชีโดยประมาณ

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ตัวแลกเปลี่ยนมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวราคายุติธรรมถือตามราคาตามบัญชี

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นราคาตามบัญชีมีจำนวนเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวราคาตามบัญชีมีจำนวนเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ

สำหรับหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อที่ใช้อัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ บริษัทไม่สามารถประมาณราคายุติธรรมได้เนื่องจากไม่มีข้อมูลที่เพียงพอ

32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.11 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่) : 1.36 : 1) และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.27 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่) : 1.53 : 1)

33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557



# รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปี 2556



บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)



## บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : 455/1 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม  
กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์ : 0-2291-8888

โทรสาร : 0-2291-4488

สาขา : 288/9 ถนนอโศก-ดินแดง แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง  
กรุงเทพมหานคร 10400

website : [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th)

## เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) “KCAR” ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมประจำปี 2556 เพื่อแสดงให้เห็นถึงนโยบาย แนวคิด และแผนการดำเนินงาน ในการมุ่งพัฒนากระบวนการต่าง ๆ เพื่อนำไปสู่การเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยเนื้อหาต่าง ๆ ครอบคลุมถึงลักษณะธุรกิจ การดำเนินงานของบริษัทฯ โดยรวบรวมมาจากข้อมูลที่ได้ปฏิบัติอยู่ก่อนแล้ว และที่เป็นแผนการดำเนินงานของส่วนงานต่าง ๆ รวมถึงข้อมูลจากการสัมภาษณ์ผู้บริหาร ข้อมูลจากการปฏิบัติงานต่าง ๆ ของส่วนงานภายในองค์กร และเพื่อแสดงให้เห็นถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในองค์กร ในรายงานฉบับนี้จึงได้จำแนกประเภทของผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยมุ่งถึงการพัฒนากระบวนการภายในองค์กร เพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

รายงานฉบับนี้เป็นการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นครั้งแรก บริษัทฯจึงตระหนักถึงข้อจำกัดต่าง ๆ และความพร้อมของข้อมูลที่ใช้ในการจัดทำรายงาน ซึ่งยังอยู่ในขั้นพื้นฐาน ดังนั้นบริษัทฯ ได้นำแนวทางการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลของ Global Reporting Initiatives (GRI) มาประยุกต์ใช้เพื่อให้เนื้อหาของรายงานสอดคล้องกับมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับ โดยเนื้อหา และความถูกต้องของข้อมูลได้ผ่านการทบทวนจากผู้บริหารของบริษัทฯ



KCAR

“เป็นบริษัทรถเช่าชั้นนำที่เน้นงานบริการที่เป็นเลิศ โดยเสริมสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน ภายใต้การทำงานร่วมกับลูกค้า มุ่งสร้างคุณค่า ให้แก่ลูกค้าและพัฒนาพนักงานให้มีความก้าวหน้า และมีทักษะทำงานที่เป็นมืออาชีพ โดยการปลูกฝังจริยธรรม และการมีส่วนร่วม รับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี”



## สารบัญ

รู้จักKCAR	1
สารสนเทศจากประธานกรรมการบริษัท	2
ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท	3
นโยบาย และค่านิยมในองค์กร	4
การบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน	6
การบริหารความเสี่ยง	7
แนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม	9
แนวทางการปฏิบัติต่อการคอร์รัปชัน	10
คณะทำงานความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	10
แนวทางการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	11
แนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย	11
แผนงานปฏิบัติการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม สำหรับปี 2557 – 2559	13
ภาคผนวก	20

## รู้จัก K CAR

ปี 2535 จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ในชื่อ “บริษัท กรุงเทพมหานครเร็นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด” โดยคุณไพฑูรย์ จันทรเสรีกุล ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 4 ล้านบาท ประกอบธุรกิจให้เช่ารถยนต์ ทั้งเช่ารายวัน รายเดือน รายปี

ปี 2547 บริษัทได้ทำการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ภายใต้ชื่อ “บริษัท กรุงเทพคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)” และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จาก 1,000 บาทต่อหุ้น เป็น 1 บาทต่อหุ้น

ปี 2548 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชน จำนวน 50 ล้านหุ้น และได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยทุนจดทะเบียน 250 ล้านบาท และในปีเดียวกัน บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท กรุงเทพ ออโตโมบิล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยคิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 95 ของทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท โดยเน้นการประกอบธุรกิจจำหน่ายรถยนต์มือสองภายใต้แบรนด์ “โตโยต้าชาัวร์

กรุงเทพ ยูสคาร์” ปัจจุบันมีสาขาทั้งหมด 3 สาขา คือ สาขากาญจนภิเชก สาขาศรีนครินทร์ และสาขาเกษตร (ถนนพหลโยธิน)

ปี 2556 บริษัทฯ เพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อยคือบริษัท กรุงเทพ ออโตโมบิล จำกัด ผ่านการซื้อหุ้นจากผู้บริหาร และเงินลงทุนดังกล่าวมีผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัทย่อยจากเดิมร้อยละ 95

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังมีกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ ในนามของ บริษัท โตโยต้า กรุงเทพ จำกัด บริษัท สยามนิสสัน กรุงเทพ จำกัด และบริษัทจำหน่ายรถยนต์นำเข้า ในนามของ บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ดังกล่าวนี เป็นห่วงโซ่อุปทานทางธุรกิจที่สนับสนุนธุรกิจรถยนต์เช่าให้กับบริษัทฯ เป็นอย่างดี

### กลุ่มบริษัทย่อย และบริษัทในเครือ



บริษัท กรุงเทพคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)



บริษัท กรุงเทพ ออโตโมบิล จำกัด



บริษัท โตโยต้า กรุงเทพ จำกัด



บริษัท สยามนิสสัน กรุงเทพ จำกัด

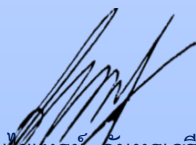


บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้นำด้านบริการรถยนต์เช่าครบวงจร ได้เห็นความสำคัญของการเติบโตธุรกิจควบคู่ไปกับการตอบสนองของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในธุรกิจ เพื่อนำมาซึ่งการเติบโตของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน ในปี 2556 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (Corporate Social Responsibility Institute: CSRI) ได้จัดอบรมหลักสูตรแนวทางการรับผิดชอบต่อสังคม ทางบริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญและความจำเป็น จึงได้ส่งพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าอบรมหลักสูตรดังกล่าว เพื่อนำแนวทางดังกล่าวมาดำเนินการกับกิจกรรมขององค์กร กิจกรรมที่บริษัทฯ ดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในปีที่ผ่านมา แบ่งเป็น

- “โครงการอบรมขับขี่เชิงป้องกันอุบัติเหตุ” เป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นเพื่อสร้างความตระหนักในการใช้รถใช้ถนนแก่ผู้บริโภครถยนต์ คู่ค้า และบุคลากร ให้ระมัดระวังในการขับขี่ อันจะก่อให้เกิดอันตรายที่เกิดจากความประมาท ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผู้ใช้รถใช้ถนน รวมถึงการขับขี่แบบไม่สร้างมลพิษให้กับสิ่งแวดล้อม
- “โครงการ KCAR พาเพลินเดินตลาดน้ำ” เป็นกิจกรรมที่บริษัทฯ ได้ตอบแทนสังคมโดยการร่วมกับคู่ค้าในการส่งมอบสิ่งของ เครื่องอุปโภคบริโภคต่างๆ รวมถึงเงินบริจาคให้กับ “บ้านคนน้อย” ซึ่งเป็นสถานสงเคราะห์ที่รับเลี้ยงเด็กด้อยโอกาสจำนวน 8 ครั้ง ในรอบปีที่ผ่านมา
- “โครงการเยี่ยมชมโรงงานประกอบรถยนต์และโรงงานผลิตยาง” โครงการดังกล่าวมุ่งเน้นให้คู่ค้า บุคลากร ทราบถึงวัสดุประกอบรถยนต์และยาง เพื่อจะได้เลือกใช้วัสดุเกี่ยวกับรถยนต์ได้ถูกประเภทเพื่อเป็นการลดมลภาวะบนท้องถนน
- “โครงการเพิ่มขีดความสามารถ” เป็นโครงการที่เปิดโอกาสให้พนักงานได้มีส่วนร่วมคิด ร่วมบูรณาการ การทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

สำหรับแผนงานในปี 2557 บริษัทฯ ได้นำหลักเกณฑ์และแนวทางการรับผิดชอบต่อสังคมและการเติบโตอย่างยั่งยืนมาร่วมกำหนดกลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานธุรกิจขององค์กรอย่างเป็นแบบแผนชัดเจน ดังได้มีการนำเสนอในรายงานฉบับนี้ ในนามบริษัทฯ ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้าธุรกิจ ชุมชน และผู้ที่เกี่ยวข้องที่ได้ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างดียิ่งมาโดยตลอด บริษัทฯ จะยึดหลักการดำเนินงานที่มุ่งเน้นพัฒนาบุคลากร ให้มีความสำคัญกับการบริหารกระบวนการภายในที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการใช้วัสดุและทรัพยากรในกระบวนการธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุด ด้วยความตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บริษัทฯ มีขีดความสามารถทางการแข่งขันและพัฒนาการเติบโตได้อย่างยั่งยืน

  
นายไพฑูรย์ จันทระเสรีกุล  
ประธานบริษัท

## ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจประเภทการจัดการรถยนต์ให้เช่าแบบสัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease) อายุสัญญาเช่าระหว่าง 1-5 ปี และการให้เช่าระยะสั้น (Short Term Rent) อายุการสัญญาเช่าไม่เกิน 1 ปี และประกอบธุรกิจจำหน่ายรถยนต์มือสอง โดยเป็นรถยนต์เช่าที่ครบกำหนดอายุสัญญาเช่า และจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายคือ บริษัท กรุงไทยอโตโมบิล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยภายใต้แบรนด์ “โตโยต้าซัวร์ กรุงไทย ยูสคาร์”



### ประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ

#### 1. บริการจัดการรถยนต์ให้เช่าเพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease)

บริษัทฯ จัดการรถยนต์ให้เช่าเพื่อการดำเนินงาน โดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 1-5 ปี รถยนต์ที่ให้เช่าเป็นรถยนต์ที่ตรงตามวัตถุประสงค์การใช้งานของลูกค้า แบ่งเป็นรถยนต์ประเภทรถยนต์นั่งขนาดเล็ก ขนาดกลาง ขนาดใหญ่ รถตู้ และรถกระบะ ซึ่งการบริการครอบคลุมถึงการจัดทำประกันภัยรถยนต์ประเภทชั้น 1 และการจดทะเบียนและต่อภาษีรถยนต์ ค่าตรวจสภาพ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา รวมถึงมีศูนย์ประสานงาน 24 ชั่วโมง (Call Center) เพื่อให้บริการลูกค้าในกรณีฉุกเฉิน พร้อมทีมช่างฉุกเฉินและรถซ่อมบำรุงเคลื่อนที่ พร้อมบริการรถลากจูง รวมถึงมีบริการรถทดแทนในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุ

#### 2. บริการจัดการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น (Short Term Rent)

บริษัทฯ มีรถยนต์สำหรับให้กลุ่มลูกค้าที่มีวัตถุประสงค์ในการเช่าเป็นแบบการเช่ารายวัน รายเดือน โดยรถยนต์ที่ให้เช่าระยะสั้นทุกคัน ได้รับบริการเช่นเดียวกับรถยนต์ให้เช่าเพื่อการดำเนินงาน

ปัจจุบันมีบริการให้เช่าที่สำนักงานใหญ่ถนนพระราม 3 และสาขาโอทก

#### 3. การจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว

บริษัทฯ มีช่องทางการจำหน่ายรถยนต์ซึ่งหมดอายุสัญญาเช่า ผ่านบริษัทย่อยคือ บริษัท กรุงไทย อโตโมบิล จำกัด โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจจำหน่ายรถยนต์มือสองภายใต้แบรนด์ “โตโยต้าซัวร์ กรุงไทย ยูสคาร์” นอกจากนี้ ยังสามารถหาโอกาสทางธุรกิจจากการขายรถยนต์ใช้แล้วที่รับซื้อจากภายนอกปัจจุบันมี 3 สาขา ตั้งอยู่บริเวณถนนกาญจนาภิเษก ถนนศรีนครินทร์ และถนนพหลโยธิน

## นโยบาย และเป้าหมายในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย และเป้าหมายในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม เพื่อให้เกิดการดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน ดังนี้

### นโยบายองค์กร



“เป็นบริษัทรถเช่าชั้นนำที่เน้นงานบริการที่เป็นเลิศ โดยเสริมสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน ภายใต้การทำงานร่วมกับคู่ค้า มุ่งสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า และพัฒนาพนักงานให้มีความก้าวหน้า และมีทักษะการทำงานที่เป็นมืออาชีพ โดยการปลูกฝังจริยธรรม และการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

### ค่านิยมองค์กร

**KCAR way**  
วิถีแห่งเคคาร์



**Professional** ความเชี่ยวชาญ และความรับผิดชอบต่อ เพื่อให้งานมีคุณภาพสูงสุด

**Partnership** การบริการ และสัมพันธ์ภาพที่ดี นำมาซึ่งความพอใจสูงสุดของลูกค้า

**Dynamic** ความมุ่งมั่น ทุ่มเท และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อความเป็นเลิศในธุรกิจรถเช่าอย่างยั่งยืน





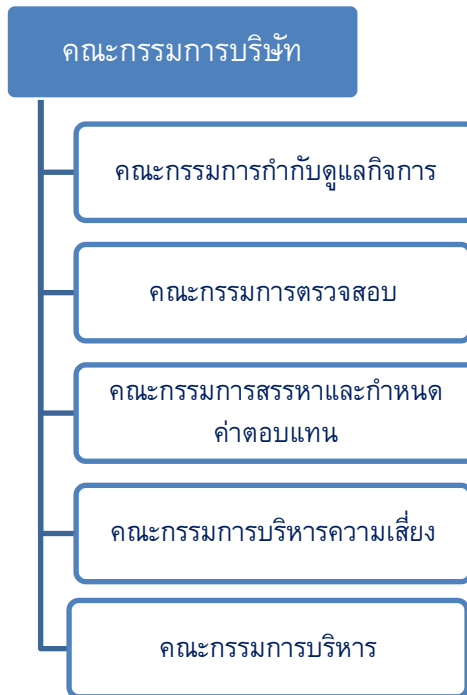
- 1) การพัฒนาคุณภาพงานบริการ และเพิ่มประสิทธิภาพงานบริการในกระบวนการธุรกิจ เพื่อให้องค์กรมีขีดความสามารถทางการแข่งขัน โดยมุ่งถึงประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสีย และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้องค์กรเติบโตได้อย่างยั่งยืน
- 2) การพัฒนาบุคลากรในองค์กรให้มีความรู้ความสามารถ และส่งเสริมให้เกิดความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง



บริษัท คำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) เนื่องจากการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร ซึ่งส่งผลให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว

บริษัท ได้กำหนดเป้าหมายของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเริ่มจากการกำหนดโครงสร้างของการบริหารจัดการให้มีความชัดเจน การสรรหากรรมการบริษัท ที่มีความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจ และมีวิสัยทัศน์ในการในการบริหารงาน การกำหนดอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา และการส่งต่อนโยบาย และแนวปฏิบัติต่างๆ ไปยังผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบ และยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในองค์กร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยในการกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญในด้านต่างๆ ดังนี้



บริษัทฯ เห็นถึงความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งตระหนักถึงการสร้างมูลค่าในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ จึงได้ตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำการประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อองค์กร และเพื่อวางแผนและป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งนี้บริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยง โดยสรุปดังนี้

## ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ในธุรกิจให้บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน มีการกำหนดค่าเช่าในอัตราคงที่ตลอดอายุของสัญญาเช่า ทำให้บริษัทมีรายได้ที่แน่นอนจากค่าเช่ารถยนต์ ในขณะที่ต้นทุนในการดำเนินงานของบริษัทซึ่งเกิดจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมมี 2 ลักษณะ คือ อัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวซึ่งจะขึ้นลงตามอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด จึงทำให้การดำเนินงานของบริษัทยังมีความเสี่ยงจากส่วนต่างของรายได้รับ และดอกเบี้ยจ่าย ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนและผลกำไรของบริษัท ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้จัดทำสัญญาแบบสัญญาเช่าซื้อซึ่งจะสามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยได้ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ยได้อย่างเหมาะสม

## ความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพย์สินที่หมดอายุสัญญาให้เช่า

ในการประกอบธุรกิจให้บริการเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน มีระยะเวลาเช่าประมาณ 1 - 5 ปี ซึ่งหลังจากครบกำหนดสัญญาเช่า บริษัทอาจพิจารณาเก็บรถยนต์ดังกล่าวไว้เพื่อให้เช่าระยะสั้นต่อไปอีก 1 - 2 ปี ใน ซึ่งหากไม่มีบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ อาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการมีรถยนต์ในบริษัทมากเกินไป อย่างไรก็ตามจากการที่บริษัทมีบริษัทย่อย คือ บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ซึ่งเป็นศูนย์จำหน่ายรถยนต์มือสองภายใต้แบรนด์ “โตโยต้า ชัวร์ กรุงไทยยูสคาร์” โดยดำเนินธุรกิจ ซื้อ-ขายและแลกเปลี่ยนรถยนต์ใช้แล้วคุณภาพดีตามมาตรฐานของโตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) ซึ่งทำให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในคุณภาพรถยนต์ที่ตัดจำหน่าย และช่วยเพิ่มขีดความสามารถและโอกาสในการจำหน่ายรถยนต์ได้มากขึ้น โดยปัจจุบันบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด มีศูนย์จำหน่ายรถยนต์ใช้แล้วเปิดให้บริการทั้งสิ้น

3 สาขา คือสาขากาญจนภิเษก สาขาศรีนครินทร์ และสาขาเกษตร

## ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวบริษัทฯ ได้มีวิธีการคัดเลือกลูกค้าอย่างระมัดระวังโดยคำนึงถึงความสามารถในการจ่ายค่าเช่าของลูกค้าจากผลประกอบการและฐานะทางการเงินในอดีตจนถึงปัจจุบัน รวมถึงความน่าเชื่อถือของลูกค้า นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากตัวลูกค้า โดยสัญญาเช่าระยะสั้นลูกค้าต้องจัดให้มีบุคคลค้ำประกันหรือวางเงินประกันการเช่ารวมถึงบางกรณีมีการเรียกชำระค่าเช่าล่วงหน้าเต็มจำนวนตามระยะเวลาการเช่า ซึ่งสามารถช่วยคุ้มครองความเสี่ยงจากการดำเนินงานได้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการติดตามหนี้ โดยมีความต่อเนื่องและการกำกับและควบคุมใกล้ชิด ส่งผลให้การติดตามลูกหนี้บริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

## ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน

เนื่องจากธุรกิจให้เช่ารถยนต์ใช้เงินลงทุนตั้งต้นต่ำ สำหรับการเริ่มต้นดำเนินธุรกิจ จึงมีผู้ประกอบการให้เช่ารถยนต์ในตลาดเป็นจำนวนมาก ทำให้เกิดการแข่งขันในธุรกิจให้เช่ารถยนต์มากขึ้น โดยการแข่งขันส่วนใหญ่เป็นการแข่งขันด้านราคา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อยอดขาย และผลกำไรของบริษัท เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงมีนโยบายที่ชัดเจนในการเป็นผู้ประกอบการขนาดใหญ่ที่เน้นให้บริการอย่างมีคุณภาพ (Premium Service) และบริการหลังการขายครบวงจร (One Stop Service) โดยลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นธุรกิจขนาดกลาง และขนาดใหญ่ รวมถึงหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ที่ให้ความสำคัญด้านงานบริการที่ดี







### **ความเสี่ยงทางด้านเศรษฐกิจ**

ความเสี่ยงจากนโยบายภาครัฐ จากโครงการรถคันแรกในช่วงปี 2555 ที่ผ่านมา โดยผู้ประกอบการที่มีความต้องการใช้รถยนต์ เลือกที่จะซื้อรถคันแรกเพื่อใช้สิทธิ์ตามโครงการของภาครัฐ ทำให้บริษัทฯ ต้องมีการบริหารจัดการรถยนต์ที่หมดอายุสัญญาเช่า และนำไปจำหน่ายผ่านบริษัทฯ ย่อย ภายใต้แบรนด์ “โตโยต้า ชัวร์ กรุงไทยยูสคาร์” เนื่องจากนโยบายดังกล่าว ส่งผลกระทบต่อราคารถยนต์มือสองในปี 2556 ที่ต้องปรับราคาลงเพื่อให้สามารถแข่งขันได้กับตลาดรถยนต์ใหม่ และตลาดรถยนต์ใช้แล้ว (USED CARS) โดยทั้งนี้บริษัทฯ ยังมุ่งที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าทั้งในเรื่องของราคา และบริการหลังการขาย

### **ความเสี่ยงทางด้านสังคม และชุมชน**

บริษัทฯ ตระหนักถึงหลักการทำงานควบคู่ไปกับการดูแลทั้งทางด้านสังคม และชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญต่อผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจให้เช่ารถยนต์ บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งโครงการขับขี้อวดภัย และดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็น

การให้คำแนะนำแก่ผู้ใช้รถยนต์ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อต้องการให้ผู้ใช้รถยนต์ขับขี้อวดภัยบนพื้นฐานของความปลอดภัยแก่ผู้ใช้รถยนต์บนท้องถนน และรวมถึงคนเดินทางเท้า และทรัพย์สินต่างๆ บนท้องถนน

### **ความเสี่ยงทางด้านสิ่งแวดล้อม**

ถึงแม้ว่าธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ได้ใช้ทรัพยากรสิ่งแวดล้อมโดยตรง แต่ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทางอ้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจรถยนต์ เช่น ของเสียจากการบำรุงรักษารถยนต์ เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นแนวทางการจัดการกระบวนการภายใน เพื่อลดโอกาสการเกิดปัญหาของสิ่งที่เกิดขึ้นจากกระบวนการทางธุรกิจของบริษัทฯ

# แนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงการดำเนินงานที่ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของนโยบาย และค่านิยมในองค์กร โดยทั้งนี้บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะให้เกิดกระบวนการพัฒนาภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมได้ถูกถ่ายทอดไปยังทุกหน่วยงานขององค์กร เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ ปลูกฝัง แก่พนักงานทุกระดับในองค์กร โดยบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขึ้น เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงาน และการวางแผนงานในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ให้มีความชัดเจน และเพื่อให้ทุกหน่วยงานในองค์กรสามารถนำไปปฏิบัติภายใต้แผนการทำงานแบบเดียวกันอย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้ตระหนักดีว่า การดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน ไม่ใช่เพียงแต่การรับผิดชอบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพียงอย่างเดียว หากยังต้องคำนึงถึงการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อ สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งบริษัทฯ ยังต้องคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ



บริษัทฯ ได้มีแนวทางเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต และคอร์รัปชัน โดยเป็นแนวทางการปฏิบัติผ่านคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และคู่มือพนักงาน เพื่อใช้เป็นกรอบในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียนโดยตรง ผ่านส่วนงาน “สำนักกำกับงานบริหาร” ซึ่งจะรายงานผลโดยตรงต่อคณะกรรมการ

### คณะกรรมการรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility- CSR)

คณะกรรมการ CSR ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายศักดิ์ชัย จันทรเสรีกุล	ผู้กำกับคณะกรรมการ CSR
2	นางสาวสิริมา ชะเอมกุล	คณะกรรมการ CSR
3	นางสุนทรียา วิวัตพงษ์	คณะกรรมการ CSR

#### คณะกรรมการ CSR มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- พิจารณากลับกรองกิจกรรม และนโยบายเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาและให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์และกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและนโยบายด้าน CSR
- พิจารณากลับกรองแผนงาน และงบประมาณประจำปี สำหรับการดำเนินงานด้าน CSR เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาและติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงาน

ด้าน CSR และประเมินผลสำเร็จรวมทั้งคุณภาพของโครงการ CSR

- ส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท และพนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการดำเนินงานด้าน CSR
- พิจารณาแต่งตั้งทีมงาน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานด้าน CSR
- ดำเนินการอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการดำเนินงานด้าน CSR

## แนวทางการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานที่ได้คำนึงถึงสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม และชุมชน ผ่านกิจกรรมต่างๆ ที่จัดขึ้น รวมทั้งการดำเนินงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) การดำเนินงานทางด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น มีจุดมุ่งหมายที่จะตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร 5 กลุ่มหลัก ได้แก่ กลุ่มพนักงาน กลุ่มลูกค้า กลุ่มคู่ค้า กลุ่มผู้ถือหุ้น และกลุ่มสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม



ทั้งนี้บริษัทฯ รวมถึงคณะทำงาน CSR ได้ทำการสำรวจ รวบรวมข้อมูล ข้อเสนอแนะ และความคิดเห็นต่าง ๆ จากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อนำมาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน ปรับปรุง และตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม และพัฒนาได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะทำให้ธุรกิจของบริษัทฯ เติบโตได้อย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของการมีส่วนร่วมของทุกกลุ่ม และรวมทั้งการดำเนินงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### แนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
พนักงาน	พัฒนาความรู้และทักษะทำงานที่เป็นมืออาชีพ ปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ปลูกฝังจริยธรรม และการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม
ลูกค้า	มุ่งสร้างคุณค่าในสินค้า และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า
คู่ค้า	ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต และตามจรรยาบรรณของคู่ค้าที่ดี
ผู้ถือหุ้น	ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม	ดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนควบคู่กับการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมที่ดี



บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นแผนปฏิบัติการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขึ้น โดยให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งมีคณะทำงาน CSR เป็นผู้ขับเคลื่อนและดูแลแผนงาน / โครงการ / กิจกรรมต่างๆ ให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการของบริษัทฯ ทั้งนี้แผนปฏิบัติการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม มุ่งตอบสนองต่อวัตถุประสงค์ 7 ด้าน ได้แก่

1. การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านการทุจริต
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การปฏิบัติต่อบุคลากรในองค์กรอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชน และสังคม

โดยในปี 2556 ทางบริษัทฯ ได้มีการกำหนดแผนงาน สำหรับปี 2557-2559 เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ทั้ง 7 ด้านดังนี้



1

แผนการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนั้นบริษัทฯ ซึ่งเป็นหนึ่งในสมาชิกสามัญของสมาคมรถเช่าไทย (TCRA) จึงดำเนินธุรกิจให้บริการเช่ารถยนต์ที่คำนึงถึงคุณภาพ และบริการ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และจรรยาบรรณในวิชาชีพ

**เจ้าหน้าที่และลูกค้า** บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจกับเจ้าหน้าที่ และลูกค้าทุกประเภทอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม โดยปฏิบัติตามธรรมเนียมการค้า รวมถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ได้ตกลงร่วมกัน รวมถึงการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด

**คู่แข่งทางการค้า** บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม และไม่ดำเนินธุรกิจที่นำมาซึ่งการผิดจริยธรรม หรือผิดจรรยาบรรณทางการค้าต่อคู่แข่ง โดยบริษัทฯ จะยึดหลักปฏิบัติตามธรรมเนียมการค้า รวมถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ได้ตกลงร่วมกัน รวมถึงการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด

**ลูกค้า** บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า จึงมุ่งเน้นการสร้าง ความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า โดยการนำเสนอ บริการที่มีคุณภาพ และตอบสนองความต้องการของลูกค้า ให้ได้มากที่สุด รวมถึงการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วนในเงื่อนไขต่าง ๆ ของการให้บริการของบริษัทฯ เพื่อให้ลูกค้า มีความเข้าใจ และเกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินงานของ บริษัทฯ และยังรวมถึงการรับฟังข้อร้องเรียนต่าง ๆ ของลูกค้า เพื่อนำมาพัฒนา และปรับปรุงการให้บริการที่เหมาะสม เพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า

2

แผนงานรณรงค์เพื่อต่อต้านการทุจริต

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความรับผิดชอบโดยตรงในการกำหนดเป็นกฎระเบียบภายในของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นถึงการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และปกป้องผลประโยชน์ของบริษัท โดยการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เน้นถึงความซื่อสัตย์ และดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง เป็นธรรม รวมถึงการรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพ ได้รับความเชื่อถือจากลูกค้า และได้รับความไว้วางใจจากเจ้าหน้าที่ นักลงทุน ทั้งนี้ได้กำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติในองค์กรดังนี้

- มีแผนงานรณรงค์ และประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับการทุจริตทั้งต่อองค์กร และต่อลูกค้า หรือลูกค้า โดยส่งเสริมยกย่องแก่พนักงานที่ทำคุณงามความดีให้แก่บริษัทฯ และมีบทลงโทษหากมีพนักงานที่กระทำการทุจริต ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกที่ดีแก่พนักงานในองค์กร เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานบนความถูกต้อง และซื่อสัตย์สุจริต
- บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการ “ตาวีเศษเห็นนะ” โดยได้ติดตั้งกล่องรับความคิดเห็นหรือแจ้งเบาะแส เพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการสังเกตการณ์ การปฏิบัติงาน หรือการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งอาจก่อให้เกิดการทุจริตต่อองค์กร หรือต่อลูกค้า และลูกค้าได้



**พนักงาน คือ หัวใจสำคัญของการขับเคลื่อนองค์กร**  
ปัจจัยสำคัญที่ช่วยขับเคลื่อนให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้มาอย่างยาวนานคือ การมีพนักงานที่มีคุณภาพ เนื่องจากบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญว่า จุดเริ่มต้นของบริษัทฯ ที่สามารถประสบความสำเร็จได้อย่างยั่งยืนนั้นคือพนักงาน

บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นในการเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กรจากภายใน ด้วยการพัฒนาพนักงานให้เป็นทั้งคนดีและคนเก่ง โดยเริ่มจากการตอบสนองความต้องการของพนักงานในขั้นพื้นฐาน นับตั้งแต่การสร้างสภาวะแวดล้อมในการทำงาน การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด และคุ้มค่า และการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม การให้ผลตอบแทนจากการทำงานที่เหมาะสม และการให้สวัสดิการต่างๆ แก่พนักงาน รวมถึงการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ

#### **การคัดสรรพนักงาน**

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการรับพนักงาน โดยการคัดสรรพนักงานที่มีคุณภาพ เหมาะสมกับตำแหน่งงาน รวมไปถึงการปรับตำแหน่งงานที่สูงขึ้น เพื่อสร้างความสำเร็จเติบโตในหน้าที่การงานของพนักงาน โดยใช้หลักเกณฑ์ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์

#### **ความเสมอภาค และสิทธิมนุษยชน**

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจ้างงานที่เปิดโอกาสให้กับบุคคลทั่วไป ทุกเพศ ทุกศาสนา โดยให้โอกาสแก่พนักงานชายและหญิงอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่แบ่งถึงตำแหน่งงานในระดับบริหารหรือระดับพนักงาน ทั้งนี้โดยคำนึงถึงประสบการณ์ ความรู้ความสามารถที่ตรงกับหน้าที่งานเป็นหลัก รวมถึงการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมายแรงงานกำหนด (ดูภาคผนวก (ข) 1)

#### **การเปิดโอกาสให้กับนักศึกษาเข้าฝึกงาน**

บริษัทฯ ได้เปิดรับนักศึกษาฝึกงาน สำหรับนักศึกษาที่มีความประสงค์จะฝึกงานระหว่างปิดภาคเรียน เพื่อให้

นักศึกษาได้เรียนรู้ และมีประสบการณ์จริงในการทำงาน มีการทำงานเป็นทีม รวมทั้งนักศึกษาจะได้มีโอกาสพัฒนาความรู้ความสามารถและค้นหาความสนใจที่แท้จริงของตนเอง เพื่อเป็นจุดเริ่มต้นในการสร้างอนาคตที่ดีและมั่นคงต่อไป

โดยนักศึกษาที่สิ้นสุดการฝึกงาน จะต้องผ่านการประเมินผลงานจากผู้จัดการ หรือผู้ดูแลส่วนงานดังกล่าว นักศึกษาที่มีความรู้ ความสามารถตรงกับความต้องการของบริษัทฯ จะมีโอกาสได้ร่วมงานกับบริษัทฯ หลังจากสำเร็จการศึกษา

#### **การตอบสนองความต้องการขั้นพื้นฐานของพนักงาน**

บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการในเรื่องของเงินเดือน ค่าตอบแทนอื่นๆ ที่เหมาะสมกับความรู้ ความสามารถในงานของพนักงาน รวมถึงสวัสดิการที่ครอบคลุมถึงการช่วยเหลือกรณีพิเศษของครอบครัวของพนักงานอีกด้วย

#### **การสร้างหลักประกันทางการเงิน**

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้น โดยเงินที่นำเข้ากองทุนฯ ส่วนหนึ่งมาจากเงินเดือนของพนักงานในแต่ละเดือนที่จะถูกหักและนำไปเก็บไว้ในกองทุน (เงินสะสม) และอีกส่วนหนึ่งมาจากเงินของบริษัทฯ ที่จ่ายสมทบให้แก่พนักงาน (เงินสมทบ) ซึ่งจะทำให้พนักงานมีการออมได้อย่างต่อเนื่อง มีเงินออมสำหรับเลี้ยงชีพ หากเกษียณอายุ หรือลาออกจากงาน นอกจากนี้ ยังมีประกันสังคม เพื่อสร้างหลักประกัน และความมั่นคงในการดำรงชีวิต ในกรณีเจ็บป่วย คลอดบุตร ทูพพลภาพ ฯลฯ ที่มีใช้สาเหตุเนื่องมาจากการทำงาน (ดูภาคผนวก (ข) 2)

### **การดูแลพนักงานในด้านสุขภาพ**

บริษัท มีนโยบายดูแลพนักงานในด้านสุขภาพ เพื่อให้เพื่อนพนักงาน สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความสุขกับการทำงานและครอบครัว โดยบริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ เช่น การตรวจสุขภาพ ประจำปี เงินสำรองจ่ายค่ารักษาพยาบาล (ตามที่กำหนดในนโยบายบริษัท) หรือการมีมุมรักษาพยาบาลในบริษัท มุมพักผ่อน มุมหนังสือ และสนับสนุนการมีกิจกรรมกีฬาต่างๆ เพื่อสร้างบรรยากาศผ่อนคลายจากความเหนื่อยล้าในที่ทำงาน เป็นต้น

### **การมอบรางวัลเพื่อเป็นแรงจูงใจ**

เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงานผู้เป็นแบบอย่างที่ดี เป็นอีกนโยบายหนึ่งที่บริษัทนำมาปฏิบัติ ด้วยการมอบรางวัลเพื่อเป็นสิ่งจูงใจตอกย้ำให้พนักงานที่ทำงานด้วยความทุ่มเทอย่างมีคุณภาพ ไม่เพียงแต่การปฏิบัติต่อบริษัท เท่านั้น ยังหมายรวมถึงการปฏิบัติที่ดีกับลูกค้า หรือเพื่อนร่วมงาน โดยบริษัท ได้จัดให้มีรางวัล “พนักงานดีเด่น” เป็นประจำทุกไตรมาส และประจำปี โดยใช้หลักเกณฑ์การคัดเลือกตามที่บริษัท กำหนดคือ PPD (P = Professional, P = Partnership, D = Dynamic)

**การส่งเสริมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง**  
บริษัท ให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง โดยการสนับสนุนการอบรมให้แก่พนักงานในหลายๆ รูปแบบ เช่น การส่งพนักงานไปอบรมตามหัวข้อที่เหมาะสมกับลักษณะงาน การจัดผู้บรรยายที่มีคุณวุฒิในสายงานนั้นๆ มาอบรม เป็นต้น เพื่อให้พนักงานได้มีการเรียนรู้ตลอดทั่วทั้งองค์กร ทั้งในส่วนของสำนักงาน ส่วนบริการและส่วนช่างซ่อมบำรุง โดยในแต่ละปี จะต้องมีการฝึกอบรมที่ได้เข้ารับการอบรมตามสัดส่วนของกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน

**การศึกษาดูงาน** นอกจากการส่งเสริมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องแล้ว บริษัท ยังเน้นให้พนักงานได้เห็นถึงลักษณะการทำงานที่มีความเกี่ยวข้องกับงานของตนเอง และเพื่อพัฒนางานที่เกี่ยวข้อง โดยการดำเนินโครงการผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานได้ศึกษาดูงานนอกสถานที่อย่างต่อเนื่อง เช่น การเข้าเยี่ยมชมโรงงานประกอบรถยนต์ยี่ห้อต่างๆ โรงงานผลิตชิ้นส่วนอะไหล่ โรงงานผลิตยางรถยนต์

เป็นต้น (ดูภาคผนวก ง)

### **การสร้างบรรยากาศการมีส่วนร่วมในการทำงาน**

บริษัท เปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับเสนอแนะโครงการหรือความคิดต่างๆ เพื่อผลักดันให้พนักงานมีความคิดริเริ่มในสายงานที่ตนเกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาการทำงานและพัฒนาตนเองอย่างมีคุณภาพได้หลายช่องทาง โดยเป็นไปในรูปแบบของโครงการที่บริษัทจัดขึ้นและให้พนักงานเข้ามามีส่วนร่วมในการนำเสนอในรูปแบบต่างๆ

### **การประเมินผลงาน**

หัวหน้างานที่เป็นระดับบังคับบัญชาจะเป็นผู้ประเมินผลงานของผู้ใต้บังคับบัญชาในแผนก เพื่อจะได้นำมาเปรียบเทียบหรือสรุปผลการปฏิบัติงานของพนักงานทั้งองค์กร และนำเอาไปใช้ในการวางแผนพัฒนางานและพัฒนาบุคคลกรต่อไป เพื่อให้พนักงานมีความสามารถที่จะสร้างผลงานที่ดีขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

**การส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมในการปฏิบัติงาน**  
บริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาคุณสมบัตินของพนักงาน โดยเน้นคุณคุณธรรมและจริยธรรม การปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกและทัศนคติที่ดี มีความรับผิดชอบทั้งต่อตนเอง องค์กร และสังคม ผ่านทางกิจกรรมต่างๆ ที่บริษัท ได้จัดขึ้น เช่น การร่วมทำบุญ บริจาคกับหน่วยงานและองค์กรต่างๆ

ในด้านการทำงานภายในบริษัท ได้มีการกำกับดูแลโดยการตรวจสอบ และสอบทานระบบภายใน เพื่อหาทางลดความเสี่ยงและป้องกันการทุจริตของพนักงาน โดยมีการตรวจสอบจากทีมงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นไปตามระบบงาน และนโยบายของบริษัท

**การส่งเสริมและอนุรักษ์ประเพณีไทยบริษัท** มีการส่งเสริมเพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ประเพณีอันดีงามของไทย เช่น การรดน้ำดำหัวผู้ใหญ่ในวันสงกรานต์ การจัดพิธีทำบุญตักบาตรในวันพระใหญ่ หรือวันสำคัญทางพระพุทธศาสนา



## 4

## แผนการพัฒนาคุณภาพงานบริการ

บริษัทฯ คำนึงถึงการพัฒนาคุณภาพงานบริการ จึงมุ่งพัฒนาการบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดความพอใจสูงสุดต่อลูกค้า รวมทั้งคำนึงถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้มีการจัดตั้งส่วนงานในการให้บริการลูกค้า ดังนี้

- 1) **Battery Mobile Service** ดำเนินการเปลี่ยนแบตเตอรี่นอกสถานที่ ให้กับรถยนต์เช่าที่มีอายุการใช้งานถึงกำหนดระยะเวลาเปลี่ยนแบตเตอรี่หรือเมื่อลูกค้าแจ้งถึงปัญหาการใช้งานแบตเตอรี่ บริษัทฯ จะดำเนินการโดยนัดหมายวัน เวลา และสถานที่กับลูกค้า ซึ่งอยู่ในระยะทางการให้บริการของบริษัทฯ ทำให้ลูกค้าไม่ต้องเสียเวลาในการเข้าศูนย์บริการ เพื่อรอเปลี่ยนแบตเตอรี่



- 2) **Mobile Service** บริการเปลี่ยนเครื่องยนต์ที่ครบกำหนดเช็คระยะ ให้กับรถยนต์เช่าที่ครบกำหนดดังกล่าว ทั้งนี้เพื่อเป็นการบำรุงรักษาเครื่องยนต์อย่างสม่ำเสมอ ลดมลภาวะที่เกิดจากการใช้เครื่องยนต์ที่ไม่มีประสิทธิภาพ ลดอุบัติเหตุ ลดระยะเวลาในการเดินทางบนท้องถนน และสามารถอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า รวมถึงการบริการเปลี่ยนยางรถยนต์นอกสถานที่

## 5

## แผนการป้องกัน และลดความสูญเสียจากการขับขี่

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมชุมชน จากการดำเนินธุรกิจให้เช่ารถยนต์ ทำให้บริษัทริเริ่มโครงการต่าง ๆ เพื่อป้องกัน และลดผลกระทบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการขับขี่รถยนต์บนท้องถนน เช่น โครงการขับขี่ปลอดภัย, โครงการจัดอบรมการดูแลรักษารถยนต์ เครื่องยนต์ และอุปกรณ์ต่างๆ ของรถยนต์ เป็นต้น

## วัตถุประสงค์

- เพื่อป้องกัน และลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้รถยนต์บนท้องถนน
- เพื่อให้ผู้ใช้รถยนต์เข้าใจ และตระหนักถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นบนท้องถนน จากการขับขี่รถยนต์อย่างประมาท หรือขาดการบำรุงรักษารถยนต์ที่ถูกต้อง
- เพื่อเป็นการรณรงค์ให้เกิดจิตสำนึกที่ดีในการขับขี่รถยนต์
- เพื่อให้เกิดความร่วมมือที่ดีต่อบริษัท และกลุ่มลูกค้า และกลุ่มคู่ค้า

ภาพรวมของโครงการขับขี่ปลอดภัยในปี 2556 ดูภาคผนวก ค.



บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญในการสร้างดุลยภาพอันเหมาะสมระหว่างวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ และการสร้างผลตอบแทนต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่การอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูล โดยบริษัท เชื่อว่าการปลูกจิตสำนึกในด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ จะทำให้บริษัทเติบโตคู่ไปกับสังคมไทยได้อย่างยั่งยืน โดยบริษัท ได้กำหนดนโยบาย ดังนี้

### 1) นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

- เราจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม
- เราจะส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
- เราจะทุ่มเทปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับการทำงานของระบบสิ่งแวดล้อม

### 2) นโยบายด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

- กำหนดแนวทางการป้องกันอุบัติเหตุ การบาดเจ็บและความเจ็บป่วยเนื่องจากการปฏิบัติงานของพนักงาน
- มีการจัดการสภาพแวดล้อมในสถานที่ปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและการอำนวยความสะดวกแก่พนักงานและลูกค้า
- เราจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ในเรื่องความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด
- จัดให้มีเครื่องมือ อุปกรณ์ การกำหนดวิธีการทำงาน และการฝึกอบรมให้พนักงานได้มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน

### 3) นโยบายการดำเนินกิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

- กิจกรรมที่ดำเนินการต้องสอดคล้องกับกิจการหลักขององค์กร
- พนักงานเข้าใจ ให้การสนับสนุนและพนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่บริษัท จัดขึ้น
- กิจกรรมสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง และเห็นผลได้อย่างชัดเจน
- กิจกรรมต้องก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัท ได้ดำเนินงานตามนโยบายและหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นดัชนีชี้วัดในการประเมินผลงานในส่วนงานที่เกี่ยวข้องต่างๆ ด้วย

### ขั้นตอนการจัดทำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม

#### ขั้นตอนที่ 1 มีความมุ่งมั่นจากฝ่ายบริหาร

ผู้บริหารกำหนดนโยบายให้สอดคล้องตามลักษณะธุรกิจขนาด และปัญหาที่มีอยู่ในองค์กรจริง และข้อกำหนดตามทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ครอบคลุมทุกพื้นที่ที่จะนำระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมไปใช้

#### ขั้นตอนที่ 2 จัดตั้งทีมงาน

ผู้บริหารกำหนดตัวแทนของส่วนงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยทีมงานจะเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมทั้งหมด โดยจัดทำแผนงานและแผนปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุตามนโยบาย

#### ขั้นตอนที่ 3 จัดฝึกอบรม

จัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานทุกระดับ เพื่อสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงาน โดยกำหนดเป็นขั้นตอนการฝึกอบรมรวมทั้งบันทึกข้อมูลและประเมินประสิทธิภาพการฝึกอบรมด้วย

#### ขั้นตอนที่ 4 จัดทำเอกสารแนวทางปฏิบัติ

จัดทำเอกสารบอกรายละเอียดการจัดการเพื่อบอกทิศทางในการปฏิบัติอย่างชัดเจน โดยให้มีการบันทึกการปฏิบัติงานตามระบบการจัดการ

#### ขั้นตอนที่ 5 ควบคุมการปฏิบัติ

กำหนดวิธีการควบคุมเพื่อใช้ในการตรวจสอบครอบคลุมทุกกระบวนการ รวมถึงวิธีการใช้เครื่องมือวัดผลต่างๆ ทั้งวิธีการเก็บข้อมูล การตรวจวัด การดูแลรักษา และการซ่อมบำรุง เพื่อให้มั่นใจว่ากิจกรรมที่ดำเนินสอดคล้องกับนโยบายวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้

#### ขั้นตอนที่ 6 ตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ (ตรวจติดตามภายใน)

กำหนดแผนการตรวจสอบ และผู้รับผิดชอบในการตรวจติดตามภายใน

#### ขั้นตอนที่ 7 จัดประชุมทบทวนโดยฝ่ายบริหาร

ตรวจสอบผลการปฏิบัติตามข้อกำหนดระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย อาชีวอนามัย เพื่อทบทวนและปรับปรุงแก้ไขให้ระบบการจัดการดียิ่งขึ้น

#### ขั้นตอนที่ 8 การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

พัฒนาระบบการจัดการ และมีแผนการปรับปรุงระบบการจัดการให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมากยิ่งขึ้นด้วยวิถีทางภายใต้แนวความคิด PIE (Powerful, Integrity, Empower)

#### ลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อม พิจารณาจาก

1. การปฏิบัติงานตามปกติ (Normal)
  - สภาวะการทำงานปกติที่ดำเนินการเป็นประจำทุกวัน เช่น การซ่อม รถยนต์
  - สภาวะที่เกิดขึ้นประจำ เช่น เขม่า, ควันที่เกิดจากท่อไอเสียรถยนต์
2. เงื่อนไขการปฏิบัติงานที่ไม่ปกติ (Abnormal)
  - น้ำมันรั่ว
  - เครื่องจักรอยู่ในสภาวะติดขัด หรือมีเหตุขัดข้อง
3. เงื่อนไขที่เป็นสภาวะฉุกเฉิน (Emergency)
  - ไฟไหม้
  - การจลาจล
  - น้ำท่วม

## 7

### แผนการร่วมพัฒนาชุมชน และสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของชุมชนและสังคม และได้รับมรดกต่อสภาพแวดล้อมของชุมชน และสังคมมาอย่างต่อเนื่อง โดยได้ดำเนินการผ่านกิจกรรมต่างๆ หลายกิจกรรมในปีที่ผ่านมา ทั้งร่วมช่วยเหลือเมื่อเกิดอุทกภัย หรือ การร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือผู้ประสบภัยบนท้องถนน โดยสนับสนุนให้พนักงานเป็นจิตอาสา และอาสาสมัครของหน่วยงานเพื่อสาธารณะ รวมถึงหน่วยงานกุศลของชุมชนเพื่อคอยเป็นผู้ประสานงานและช่วยเหลือผู้ประสบภัยเบื้องต้น ทั้งยังมอบเสื้อสะท้อนแสงให้กับตำรวจที่ดูแลด้านจราจร เพื่อส่งเสริมภารกิจการดูแลความปลอดภัยในการใช้รถใช้ถนนให้กับประชาชน รวมไปถึงการจัดอบรมขับขี่ปลอดภัยให้ลูกค้าและพนักงานเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการใช้รถใช้ถนนมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังร่วมสนับสนุนทุนการศึกษา อุปกรณ์การเรียน อุปกรณ์กีฬา และเครื่องอุปโภคบริโภคให้กับเด็กด้อยโอกาสตามสถานสงเคราะห์และนักเรียนในโรงเรียนห่างไกล เป็นต้น

ในปี 2557 บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยได้วางแนวทางการดำเนินงานไว้ 3 รูปแบบ ดังนี้

1. กิจกรรมสนับสนุนด้านการศึกษา และ เด็กด้อยโอกาส
2. กิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยบนท้องถนน
3. การบริจาคเงินเพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยที่ยากไร้ขาดแคลนทุนทรัพย์ในการรักษา

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าหากชุมชน และสังคมแข็งแรง จะส่งผลให้บริษัทฯ มีความมั่นคงแข็งแรงไปด้วย เมื่อเราช่วยพัฒนาชุมชนและสังคม ก็เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างชุมชน สังคม และบริษัทฯ นับเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจโดยทางอ้อมด้วยเช่นกัน

ภาพรวมของแผนการร่วมพัฒนาชุมชน และสังคมในปี 2556 ที่ผ่านมา

ร่วมทำกิจกรรมกับลูกค้า  
และบริจาคสิ่งของ  
“บ้านครูน้อย”



ร่วมทำกิจกรรมกับลูกค้า “  
KCAR พาเพลิน เดินตลาด  
หน้าบางน้ำผึ้ง”



(ก) ผลงานจากการดำเนินธุรกิจ



1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

จากผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในปี 2556 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับ Good CG Scoring จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือ IOD เป็นการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลที่มุ่งเน้นการเปิดเผยข้อมูลต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และบุคคลทั่วไปอย่างโปร่งใส

ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้เกิดผลประโยชน์ที่ดีย่างยั่งยืน

2. รางวัลผู้เสียภาษีคุณภาพประจำปี 2555

บริษัทฯ ได้รับรางวัล “รัฐภากรพิพัฒนา” ประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2556 โดยมี นายกิตติรัตน์ ณ ระนอง รองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง เป็นประธานมอบรางวัล ทั้งนี้รางวัลรัฐภากรพิพัฒนาได้จัดขึ้นโดยกรมสรรพากร เพื่อเป็นการยกย่อง เชิดชูเกียรติให้แก่ผู้เสียภาษีคุณภาพ ที่มีความรับผิดชอบต่อการทำหน้าที่เสียภาษี และส่งเสริมให้ผู้เสียภาษีเกิดความภาคภูมิใจในการทำหน้าที่พร้อมทั้งตระหนักถึงคุณค่าของการทำความดีและรับผิดชอบต่อสังคม โดยผู้เสียภาษีที่ได้รับคัดเลือกเข้ารับรางวัลทุกราย ต้องผ่านเกณฑ์พิจารณาตามเงื่อนไขที่กรมสรรพากรกำหนด

บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในการดำเนินงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย รับผิดชอบต่อสังคม และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกฝ่าย



(ข) สถิติพนักงานประจำปี 2556

(1) สถิติพนักงานแบ่งตามเพศ

ระดับพนักงาน จำนวนรวม 195 คน



ระดับผู้บริหาร จำนวนรวม 9 คน

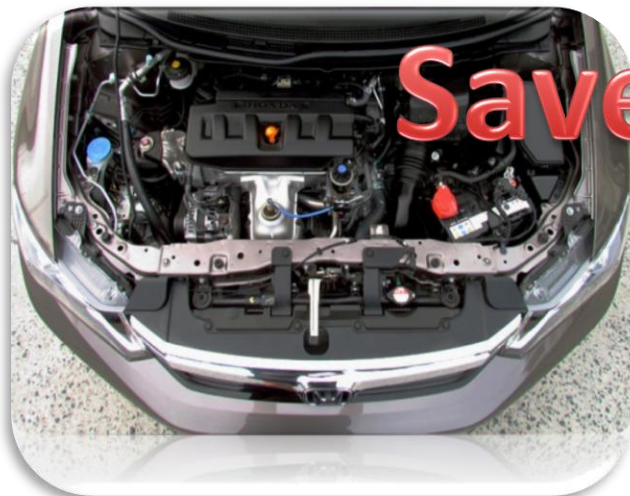


(2) . ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ เกี่ยวกับพนักงาน ประจำปี 2556

รายการ	จำนวนเงิน
เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการ	57.71 ล้านบาท
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมพนักงาน	0.51 ล้านบาท

(ค) โครงการขับขี่ปลอดภัย ปี 2556

รายการ	จำนวนครั้ง	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ (คน)
อบรมขับขี่เชิงป้องกัน honda save and safe	3	81
อบรมขับขี่ปลอดภัย ร่วมกับ A.C.T.	9	455
อบรมขับขี่ปลอดภัย ร่วมกับ B-Quick	1	26
อบรมการใช้แก๊สรถยนต์	1	23
จัดกิจกรรม Safety Day ร่วมกับลูกค้า	1	41



**Save & safe**

อบรมขับขี่เชิงป้องกัน Honda save and safe



อบรมหลักสูตรขับขี่ปลอดภัย  
ร่วมกับ A.C.T.



(ง) โครงการอื่นๆ

รายการ	จำนวนครั้ง	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ (คน)
เยี่ยมชมโรงงานผลิตรถยนต์โตโยต้า	3	244
เยี่ยมชมโรงงานผลิตรถยนต์บริดจิสโตน	1	18
กิจกรรม Test Drive	3	80
จัดแข่งขันการสร้างขีดความสามารถในองค์กร	1	80

เยี่ยมชมโรงงาน โตโยต้า บ้านโพธิ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา





เยี่ยมชมโรงงานผลิตยางรถยนต์บริดจิสโตน



กิจกรรม Test Drive



